



# ЭНЕРГИЯ НОВЫХ ДОСТИЖЕНИЙ

Годовой отчет



РОССЕТИ



МРСК ЮГА

00  
7  
0  
2

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Развитие информационных технологий . . . . .	41
Закупочная деятельность . . . . .	43
Инновационное развитие . . . . .	45
Интегрированная система менеджмента (ИСМ) . . . . .	47
Кадровая и социальная политика . . . . .	48
Экологическая политика . . . . .	56
Предотвращение чрезвычайных ситуаций . . . . .	61
<b>ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ . . . . .</b>	<b>68</b>
Основные положения учетной политики . . . . .	70
Тарифная политика Компании . . . . .	76
Плата за технологическое присоединение . . . . .	79
Анализ финансового состояния и результатов деятельности . . . . .	81
<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ . . . . .</b>	<b>88</b>
Система корпоративного управления . . . . .	90
Органы управления . . . . .	96
Исполнительные органы . . . . .	127
Система внутреннего контроля . . . . .	135
Взаимодействие с акционерами и инвесторами . . . . .	153
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ . . . . .</b>	<b>160</b>
1. Бухгалтерская отчетность по РСБУ с Аудиторским заключением о достоверности бухгалтерской отчетности за 2018 год . . . . .	162
2. Консолидированная отчетность по МСФО с Аудиторским заключением о достоверности консолидированной финансовой отчетности за 2018 год . . . . .	171
3. Отчет о заключенных ПАО «МРСК Юга» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность . . . . .	178
4. Информация об участии ПАО «МРСК Юга» в иных организациях . . . . .	180
5. Информация о структуре имущественного комплекса ОАО «МРСК Юга» и его изменениях за период с 01.01.2018 по 31.12.2018 . . . . .	182
6. Функции в области СВК . . . . .	184
7. Основные НИОКР, выполняемые в рамках Программы инновационного развития . . . . .	187
8. Указатель элементов Стандартов в области устойчивого развития GRI (core) . . . . .	192
9. Глоссарий . . . . .	194
10. Контактная информация . . . . .	195
<b>О КОМПАНИИ . . . . .</b>	<b>5</b>
Миссия ПАО «МРСК Юга» . . . . .	6
Ценности ПАО «МРСК Юга» . . . . .	7
География деятельности . . . . .	8
Структура Компании . . . . .	9
Присвоение статуса гарантирующего поставщика . . . . .	9
<b>СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ . . . . .</b>	<b>11</b>
Приветствие Председателя Совета директоров . . . . .	12
Обращение Генерального директора . . . . .	13
Ключевые показатели эффективности . . . . .	15
Бизнес-модель . . . . .	16
Перспективы развития . . . . .	19
Инвестиционная деятельность . . . . .	21
Инфраструктурные преобразования . . . . .	24
<b>РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ . . . . .</b>	<b>26</b>
Деятельность по передаче электроэнергии . . . . .	28
Технологическое присоединение . . . . .	31
Деятельность по консолидации электросетевых активов . . . . .	34
Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности . . . . .	39
Повышение надежности энергосистемы . . . . .	40

## Об отчете

Настоящий годовой отчет (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Публичному акционерному обществу «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» (далее – ПАО «МРСК Юга», МРСК Юга или Компания) и его дочерним и зависимым обществам на момент его составления.

### ПАО «МРСК Юга»

ПАО «МРСК Юга» объединяет распределительные сетевые комплексы субъектов Южного федерального округа Российской Федерации: Республики Калмыкии, Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей – и оказывает услуги по передаче электроэнергии, технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям Компании, а также осуществляет ремонтно-эксплуатационную деятельность. Потребителями услуг Компании в основном являются энергосбытовые компании, субъекты оптового и розничного рынков электроэнергии, а также местные сетевые организации.

Свою основную деятельность Компания осуществляет в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на передачу электроэнергии и ставок на технологическое присоединение, а также обеспечения недискриминационного доступа потребителей к электрическим сетям.

### Заявление об ограничении ответственности

Некоторые заявления, содержащиеся в Годовом отчете, являются «заявлениями, содержащими прогноз относительно будущих событий» и подвержены влиянию различных рисков. Данные риски включают в себя: возможность изменения хозяйственных и финансовых условий деятельности Компании и перспектив ее развития, возможность изменения политической и экономической ситуации в России, возможность изменения существующего или будущего регулирования российской отрасли электроэнергетики, возможность изменения российского законодательства, воздействие других факторов.

Большинство из указанных факторов находятся вне пределов контроля или возможности прогнозирования со стороны Компании.

В силу своей специфики прогнозные заявления связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что некоторые прогнозные заявления не осуществляются.

С учетом сказанного Компания предупреждает, что фактические результаты ее деятельности могут существенно отличаться от выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Годового отчета.

Компания не несет какой-либо ответственности за возможные убытки физических или юридических лиц, которые действовали, полагаясь на прогнозные заявления. Обычно прогнозные заявления представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятный вариант.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления исходя как из новой информации, так и из последующих событий.



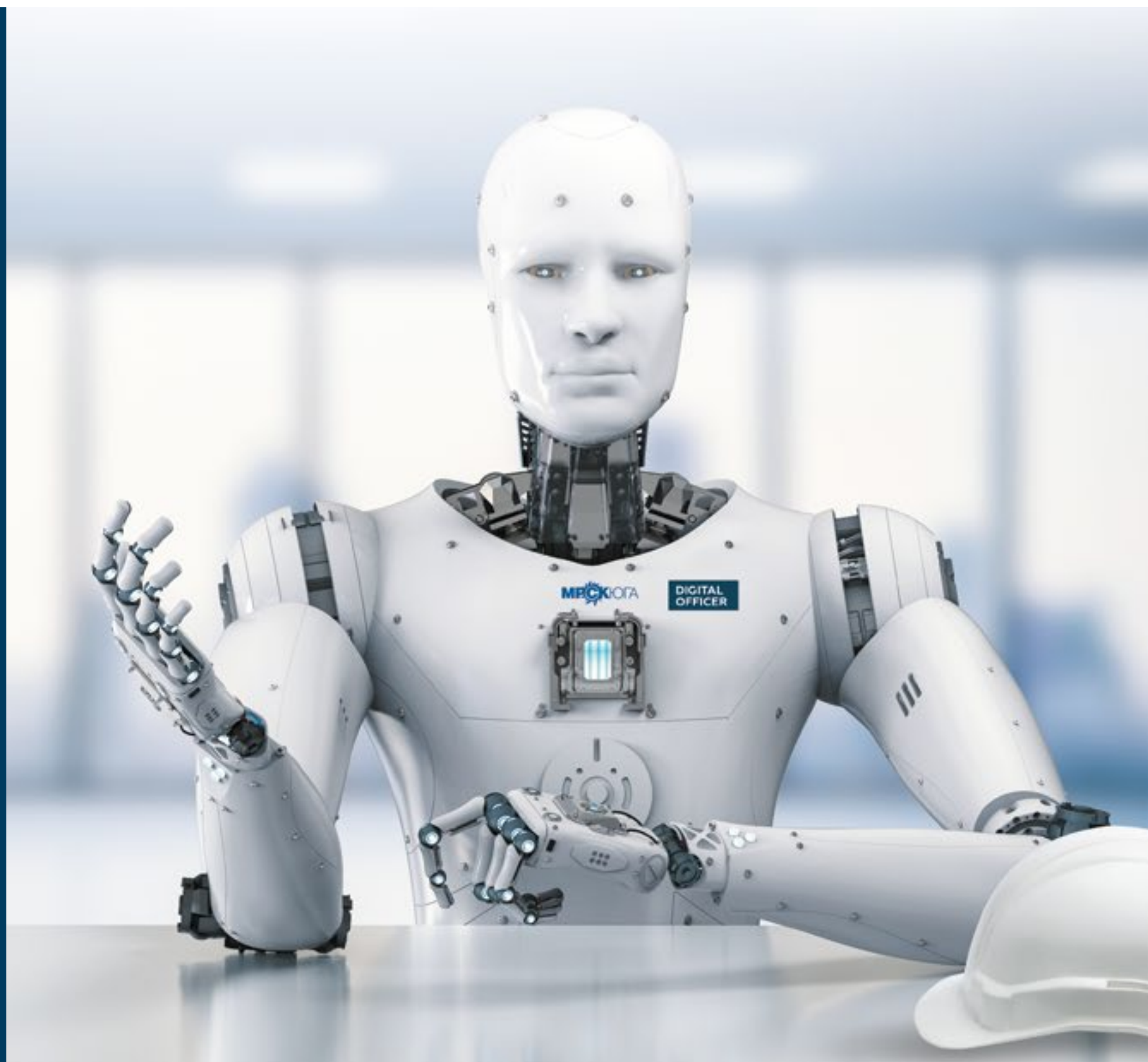
# ЦИФРОВАЯ КОНЦЕПЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Добрый день!  
Меня зовут DIGITAL OFFICER и я буду Вашем гидом  
по годовому отчету.

Сегодня мы становимся участниками очень важных событий – грядет новая эпоха электроэнергетики. Меняется архитектура сети, требования к качеству, услугам, времени их предоставления потребителям возрастают. Потребителю главное, чтобы у него всегда был свет, чтобы учет и расчеты были прозрачны и прогнозируемы, чтобы современные сервисы были легкодоступны, энергозатратные проекты реализуемы.

В 2018 году МРСК Юга запустило ряд технологических решений и начало переход на цифровую платформу, коренным образом меняющую систему организации и управления электросетевым комплексом.

В этом отчете мы представим наиболее перспективные проекты, реализованные Компанией в 2018 году.



# УМНЫЕ СЧЕТЧИКИ

## ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ПРИБОРЫ УЧЕТА

За 2018 год по энергосервисным контрактам было установлено 102,9 тысяч интеллектуальных приборов учета, и еще 50 тысяч планируется установить в текущем году.

Всего на территории ответственности МРСК Юга установлено уже более 126 тысяч интеллектуальных приборов учета. Все установленные счетчики объединены в единую систему коммерческого и технического учета электроэнергии. Это позволило ПАО «МРСК Юга» сэкономить более 41,5 млн кВт\*ч.

Использование «умных счетчиков» дает возможность постоянно контролировать качество электроснабжения, что исключает скачки напряжения, замыкания, пожары, вызванные незаконными подключениями, энерговоровством и прочими вмешательствами в систему электроснабжения. Так называемые «умные счётчики» устанавливаются на границе балансовой принадлежности, у потребителя остается лишь электронный дисплей с текущими показаниями расхода электроэнергии. Интеллектуальная система учета интегрирована в программное обеспечение энергокомпании и сама передает данные в режиме реального времени. Потребителю не надо беспокоиться о своевременной передаче показаний приборов учета, система делает это дистанционно. И энергетикам для снятия показаний не нужно осуществлять обходы потребителей, что позволяет направлять персонал на ремонт оборудования, обеспечивать повышение надежности и качества электроснабжения. Счетчики также имеют возможность ограничения потребления при превышении максимальной мощности, благодаря чему качество напряжения позволяет абонентам использовать современные бытовые приборы.

Автоматическая система учета потребления электроэнергии позволяет практически полностью исключить несанкционированное использование электроэнергии, попытки повлиять на показания и безошибочно выявить нарушителей. Умные счетчики сами передают данные, лишают нарушителей возможности вмешаться в их работу, позволяют дистанционно отключить неплательщика. Информация о любых новых способах влиять на показания современных приборов учета направляется производителям оборудования, чтобы они своевременно вносили изменения, дорабатывали их, не оставляя шансов злоумышленникам.



смотрите далее

**1** О КОМПАНИИ



## О Компании

### Миссия ПАО «МРСК Юга»

Мы, команда единомышленников – профессионалов, создаем базу для устойчивого развития экономики регионов Юга России, опираясь на консолидацию энергетических активов и повышение эффективности энергоснабжения, а также на успешный опыт каждого сотрудника Компании и наших партнеров.

Мы постоянно заботимся об опережающем развитии сетей и обеспечении потребителю доступности и возможности использования электроэнергии там, где ему нужно, тогда, когда она ему нужна и в том объеме, который ему необходим.

Мы стремимся к созданию благоприятных условий для деятельности каждого нашего сотрудника, заботясь о возможности реализации им имеющегося потенциала и сохранении его здоровья.

Роль и миссия ПАО «МРСК Юга» связаны с ожиданиями основных участников рынка:

- > для инвестиционного сообщества – Компания как инструмент вложения инвестиций, который направлен на обеспечение их возвратности, надежности, доходности и ликвидности;
- > для потребителей – Компания, нацеленная на качественное оказание услуг, качественное и надежное электроснабжение, своевременное и прозрачное технологическое присоединение к электрическим сетям;
- > для регионов и органов местного самоуправления – Компания, обеспечивающая потребности экономики в передающих мощностях; надежный партнер органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в планировании и реализации региональных программ территориального развития, добросовестный налогоплательщик и работодатель;

- > для сотрудников – добросовестный работодатель, эффективно организованная компания, имеющая прозрачную и понятную систему корпоративного управления, предоставляющая возможности для максимального раскрытия потенциала сотрудников.

Наша миссия заключается в обеспечении надежного и качественного снабжения электроэнергией растущих потребностей экономики и социального сектора по экономически обоснованной для потребителей плате за предоставляемые услуги.

## Ценности ПАО «МРСК Юга»

- > Надежность – минимизация времени перебоев в электроснабжении потребителей.
- > Ответственность – такое добросовестное отношение сотрудников Компании к выполняемой работе, при котором они осознают ее важность и полностью отвечают за результат.
- > Клиентоориентированность – отражает важное место интересов клиента в системе приоритетов Компании и, как следствие, стремление руководства удовлетворять требования потребителей.
- > Лидерство – характеристика личности, позволяющая менеджерам высшего и среднего звена Компании организовывать сплоченный коллектив, брать инициативу в свои руки.
- > Профессионализм – способность достигать наилучших результатов в профессиональной деятельности при минимальных затрачиваемых ресурсах.
- > Социальная ответственность – осознание менеджерами высшего звена своей ответственности перед Компанией, потребителями, персоналом, акционерами, будущими поколениями и их стремление к максимально положительному влиянию на окружающих.
- > Стабильность – способность Компании функционировать длительное время без резких негативных изменений во внутренней среде при параллельном развитии и внедрении передовых технологий.

### УМНЫЕ СЧЕТЧИКИ

ПОВСЕМЕСТНОЕ ВНЕДРЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ СИСТЕМ УЧЕТА – ЭТО ПЕРВЫЙ И НЕОБХОДИМЫЙ ШАГ В РАМКАХ ПРОЕКТА «ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ 2030».

ПОЛУЧАЯ ПОЛНЫЙ КОНТРОЛЬ НАД УЧЕТОМ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ЕЕ КАЧЕСТВОМ, ОБЪЕМОМ ПОТРЕБЛЕНИЯ, СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ ПОЛУЧАЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ПАРАМЕТРАМИ, ПЕРЕРАСПРЕДЕЛЕНИЯ НАГРУЗКИ, ПРИНЯТИЯ ОПЕРАТИВНЫХ РЕШЕНИЙ. ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЯ УСТАНОВКА «УМНЫХ СЧЕТЧИКОВ» БЕСПЛАТНА И ВЫГОДНА. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПО СОДЕРЖАНИЮ И ОБСЛУЖИВАНИЮ ПРИБОРА УЧЕТА ОСТАЕТСЯ ЗА КОМПАНИЕЙ, С ПОТРЕБИТЕЛЯ ЭТИ ОБЯЗАННОСТИ СНИМАЮТСЯ. САМ ПОТРЕБИТЕЛЬ ПОЛУЧАЕТ НА РУКИ ДИСПЛЕЙ СОГЛАСНО ПОКАЗАНИЯМ КОТОРОГО МОЖЕТ АНАЛИЗИРОВАТЬ И ОПТИМИЗИРОВАТЬ СВОИ ЗАТРАТЫ НА ОПЛАТУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ. ПРИ ПРОГРАММИРОВАНИИ СЧЕТЧИКА НА МНОГОТАРИФНЫЙ УЧЕТ ПОТРЕБИТЕЛЬ МОЖЕТ ОСУЩЕСТВЛЯТЬ ОСНОВНОЕ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ НОЧЬЮ, ТАК КАК ПОТРЕБЛЯЕМАЯ НОЧЬЮ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ ТАРИФИЦИРУЕТСЯ НАМНОГО ДЕШЕВЛЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПОТРЕБЛЕННОЙ ДНЕМ. ПОТРЕБИТЕЛЯМ НЕ НУЖНО БУДЕТ ТРАТИТЬ ВРЕМЯ НА ПЕРЕДАЧУ ПОКАЗАНИЙ В ЭНЕРГОСБЫТОВУЮ КОМПАНИЮ, «УМНАЯ СЕТЬ» САМА БУДЕТ ПЕРЕДАВАТЬ ЭТУ ИНФОРМАЦИЮ.

## География деятельности

В отчетном году ПАО «МРСК Юга» осуществляло свою деятельность на территории четырех регионов Южного федерального округа Российской Федерации – Ростовской, Волгоградской, Астраханской областей и Республики Калмыкии.

Совокупная площадь территории регионов присутствия ПАО «МРСК Юга» – около 334 тыс. км<sup>2</sup>, численность населения – свыше 8 млн человек, плотность – от 3,65 человека на 1 км<sup>2</sup> в Республике Калмыкии, до 41,63 человека на 1 км<sup>2</sup> – в Ростовской области.

### ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ<sup>1</sup>

Компания зарегистрирована 28 июня 2007 года на основании решения единственного учредителя – ОАО РАО «ЕЭС России» (распоряжение ОАО РАО «ЕЭС России» от 22 июня 2007 года № 192р).

Позже правлением ОАО РАО «ЕЭС России», выполняющим функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Юга» (протокол от 25 декабря 2007 года № 1795пр/6), а также общими собраниями акционеров пяти распределительных сетевых компаний (РСК): ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго», ОАО «Калмэнерго» – были приняты решения о реорганизации компаний путем присоединения РСК к ОАО «МРСК Юга».

31 марта 2008 года в единый государственный реестр юридических лиц внесены записи о прекращении деятельности четырех из пяти РСК, присоединенных к Компании (ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Ростовэнерго», ОАО «Калмэнерго»).

С этого момента Компания осуществляет свою деятельность в качестве единой операционной компании.

В отношении ОАО «Кубаньэнерго» до 1 декабря 2010 года Компания исполняла функции единоличного исполнительного органа.

С 20 сентября 2014 года по 14 марта 2019 года (в соответствии с условиями договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Донэнерго» управляющей организации) в отношении АО «Донэнерго» Компания осуществляла функции единоличного исполнительного органа.

19 июня 2015 года решением годового Общего собрания акционеров Компании принято решение о переименовании Компании в Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга».

В настоящее время ПАО «МРСК Юга», занимая доминирующее положение на рынке оказания услуг по передаче электроэнергии в Южном федеральном округе, входит в группу компаний «Россети», одной из крупнейших инфраструктурных компаний России, контролирующей около 70 % распределительного сетевого комплекса страны в регионах.

1. Ключевые события и даты реформирования электроэнергетики подробно изложены на корпоративном сайте Компании в разделе «Реформирование»: <http://mrsk-yuga.ru/o-kompanii/reformirovanie/>.

## Структура Компании

По состоянию на 31 декабря 2018 года действует организационная структура Компании, утвержденная Советом директоров 9 июня 2017 года.

### ФИЛИАЛЫ КОМПАНИИ<sup>1</sup>

Филиал	Месторасположение
Астраханьэнерго	Астрахань
Волгоградэнерго	Волгоград
Калмэнерго	Элиста
Кубаньэнерго <sup>2</sup>	Краснодар
Ростовэнерго	Ростов-на-Дону

## Присвоение статуса гарантирующего поставщика

В 2018 году функции гарантирующего поставщика (ГП) на территории Республики Калмыкии в пределах г. Элисты выполнялись на основании приказа Министерства энергетики Российской Федерации от 30 ноября 2017 года № 1139 «О присвоении статуса гарантирующего поставщика территориальной сетевой организации». Статус гарантирующего поставщика присвоен с 1 января 2018 года. Выручка от реализации электроэнергии филиала «Калмэнерго» за 2018 год составила 847,3 млн руб. За 2018 год объем поставленной электроэнергии на розничном рынке по г. Элисте составил 163,905 млн кВт • ч, в том числе по договорам энергоснабжения – 162,671 млн кВт • ч. Из этого объема населению и приравненным к нему потребителям было отпущено 91,501 млн кВт • ч, по договорам купли-продажи – 1,235 млн кВт • ч.

На обслуживании у филиала «Калмэнерго», как гарантирующего поставщика, состоят 1 969 потребителей – юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и граждан, занимающихся коммерческой деятельностью и 36 887 потребителей, относящихся к группе «Население».

Уровень оплаты денежными средствами на розничном рынке электроэнергии за 2018 год составил 84,7 % при плановой величине 96,1 %. Невыполнение плана составило 11,9 %, что обусловлено низкой платежной дисциплиной потребителей ЖКХ г. Элисты.

Стоимость покупки электроэнергии и мощности на оптовом рынке за 2018 год составила 375,865 млн руб. (без НДС), продажи – 4,329 млн руб., сальдо – 371,536 млн руб., среднепокупной тариф за 2018 год – 1 877,94 руб. / МВт • ч. Уровень оплаты по обязательствам на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ) за 2018 год составил 100 %.

1. Созданы решением Совета директоров Компании 11 января 2008 года (протокол от 16 января 2008 года № 6/2008), размещено на сайте Компании: <http://www.mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-soveta-direktorov/>. Все филиалы ПАО «МРСК Юга», за исключением «Кубаньэнерго», действуют с 31 марта 2008 года.

2. Филиал ПАО «МРСК Юга» – «Кубаньэнерго» операционной деятельности не ведет.

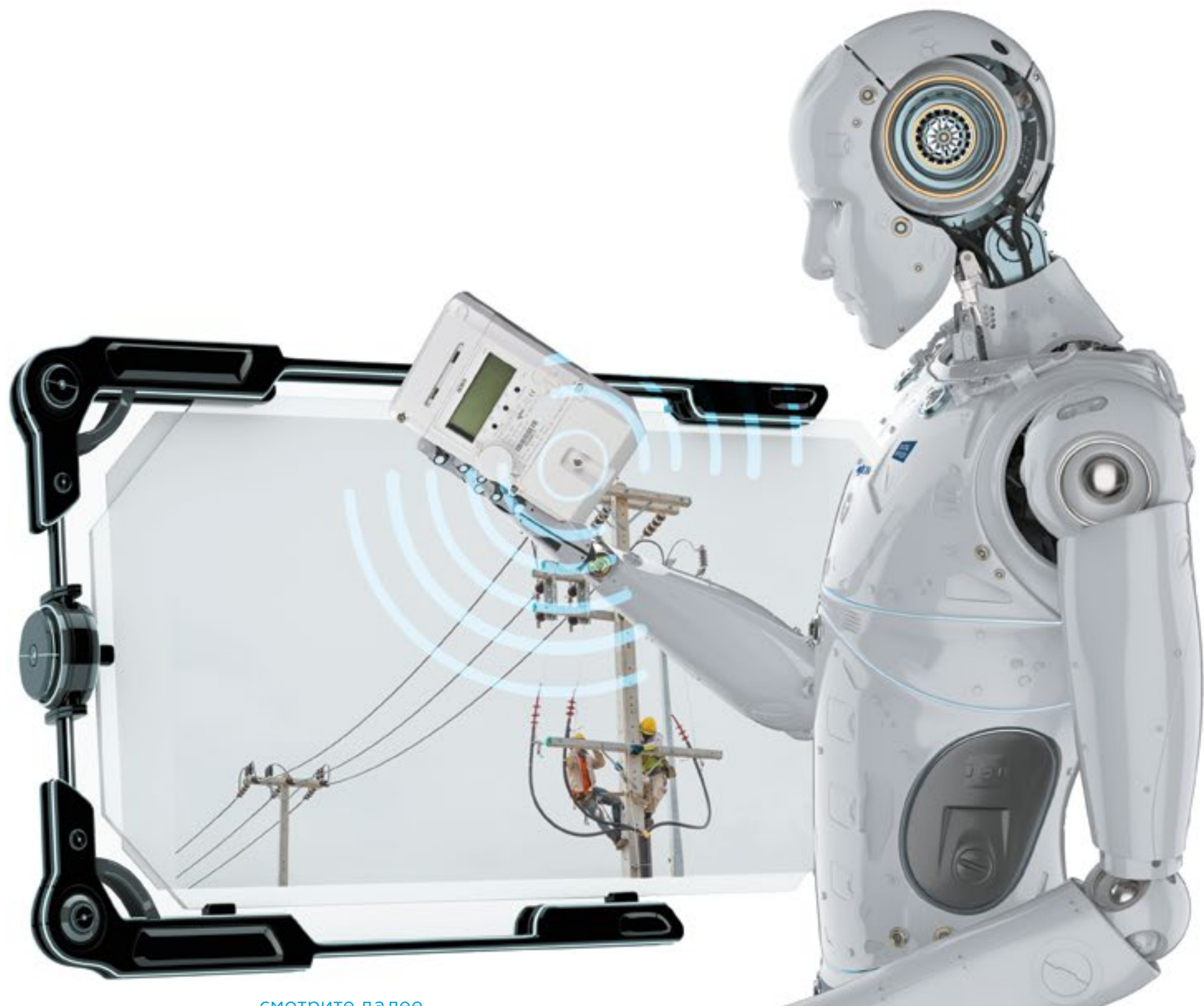
# РЕКОНСТРУКЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕЙ

## КАЛМЫКИИ

В 2018 году, в ходе первого этапа реконструкции ВЛ 110 кВ «Элиста Западная – Элиста Восточная» на участке протяженностью 1,5 км полностью заменены устаревшие деревянные опоры на металлические, выработавшие свой ресурс изоляторы, сцепная арматура, сталеалюминевый провод и грозозащитный трос. В результате реконструкции повысится надежность электроснабжения столицы Республики Калмыкия и прилегающих к ней районов. Планом проекта предусмотрена полная реконструкция сети общей протяженностью 12,6 км в 2023 году.

В связи с активным развитием индивидуального жилого строительства жилая территория практически вплотную подошла к охранной зоне высоковольтных линий, что создавало угрозу жизни и здоровью людей и осложняло энергетикам регулярное обслуживание линии, проведение плановых ремонтных работ. В ходе реконструкции, воздушная линия будет вынесена за пределы жилой застройки. Финансирование этих проектов составило более 30 млн рублей.

Повсеместное внедрение интеллектуальных систем учета – это первый и необходимый шаг в рамках проекта «Цифровая трансформация 2030». Получая полный контроль над учетом электроэнергии, ее качеством, объемом потребления, сетевая компания получает возможность управления параметрами, перераспределения нагрузки, принятия оперативных решений. Для потребителя установка «умных счетчиков» бесплатна и выгодна. Ответственность по содержанию и обслуживанию прибора учета остается за компанией, с потребителя эти обязанности снимаются. Сам потребитель получает на руки дисплей и может анализировать, и оптимизировать свои затраты электроэнергии, может запрограммировать счетчик на многотарифный учет и платить за энергию, потребленную ночью, которая тарифицируется намного дешевле, не нужно будет тратить время на передачу показаний в энергосбытовую компанию, «умная сеть» сама будет передавать эту информацию.



смотрите далее

## 2 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



## Стратегический отчет

### Приветствие Председателя Совета директоров



Российский институт директоров по итогам оценки деятельности в области корпоративного управления за 2018 год подтвердил рейтинг ПАО «МРСК Юга» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления на уровне «НРКУ 6++» – «Хорошая практика корпоративного управления».

Устойчивые показатели предсказуемо вызывают интерес инвестиционного сообщества. В ноябре 2018 года ПАО «МРСК Юга» посетили аналитики крупнейших инвестиционных компаний – УК «Уралсиб», ПАО ИК «РУСС-ИНВЕСТ» и Sova Capital Ltd. Эксперты ознакомились с итогами реализации инвестиционной программы, планами инновационного развития и модернизации электросетевых объектов, стратегией перехода к строительству цифровых подстанций и цифровых активно-адаптивных сетей.

Компания по результатам 2018 года существенно улучшила и ключевые производственные показатели. Так, средняя длительность технологических нарушений по всем филиалам ПАО «МРСК Юга» снизилась на 14,6 % и составила менее двух часов в сравнении с предыдущим годом. Количество технологических нарушений снизилось на 4,6 %.

В минувшем году начаты мероприятия по цифровой трансформации региональных энергосистем. Эффекты для потребителей выразятся в повышении качества электроснабжения и появлении дополнительных сервисов, а для акционеров – в доходности акций.

Большая работа в 2018 году традиционно была проделана в части обеспечения высокого качества условий труда, заботы о здоровье и благополучии сотрудников. ПАО «МРСК Юга» обеспечивает страховую и жилищную поддержку персонала, внедряет мотивационные проекты для привлечения и удержания кадров, проводит физкультурно-оздоровительную работу, развивает массовые виды спорта, обеспечивая доступ к спортивной инфраструктуре.

Высокий профессионализм сотрудников, нацеленность на развитие, стремление к максимальным результатам являются основой поступательного роста и устойчивости Компании, ответственной за комфортную жизнь миллионов людей в регионах Южного федерального округа.

Выражаю искреннюю признательность акционерам и партнерам за поддержку и доверие. Перед Компанией стоят амбициозные цели, которых вместе мы сможем достичь с максимальной эффективностью.

**О. А. Сергеева**

*Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Юга»*

#### Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

2018 год стал для МРСК Юга успешным и результативным: удалось не просто сохранить устойчивую положительную динамику по всем основным направлениям деятельности, но и сформировать прочную основу для дальнейшего роста.

По итогам 2018 года Компания продемонстрировала прибыль в 1,12 млрд руб., капитализация увеличилась на 3,39 % и составила 3,7 млрд руб. Помимо роста прибыли удалось значительно сократить расходы на обслуживание кредитов и займов: средневзвешенная процентная ставка по кредитному портфелю снизилась с 8,91 до 8,2 % годовых. Таким образом, экономия составила 252 млн руб.

С конца 2017 года положительную динамику сохраняли котировки акций: в сентябре 2018 года максимальная стоимость одной акции составила 0,08 руб.

Стоит отметить, что динамика стоимости ценных бумаг на конец 1-го квартала 2019 года, по данным Московской биржи, продемонстрировала рост более чем на 50 % по сравнению с отчетным периодом. Максимальная стоимость акций зафиксирована в марте 2019 года – более 0,09 руб. за штуку.

### Обращение Генерального директора



проведения одновременно большого объема работ. В сентябре впервые в Ростове-на-Дону прошел корпоративный чемпионат профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills. В каждой из трех компетенций наши специалисты продемонстрировали высокий уровень и заняли призовые места. В Калмыкии в конце года прошли масштабные учения в рамках подготовки электросетевого комплекса к осенне-зимнему периоду. В целом этот год показал, что профессионалы МРСК Юга могут и готовы успешно решать самые сложные и масштабные задачи.

Такая активность не помешала выполнению основных производственных задач. Все запланированные мероприятия и программы выполнены в полном объеме, энергокомплекс регионов присутствия своевременно подготовлен к осенне-зимним нагрузкам. В ходе подготовки к осенне-зимнему периоду (ОЗП) специалисты в филиалах Компании провели капитальный ремонт 45 трансформаторов, свыше 3,2 тыс. ед. коммутационного оборудования, 16 тыс. км воздушных линий электропередачи (ЛЭП). От древесно-кустарниковой растительности расчищено более 1,2 тыс. га охранных ЛЭП. Общие затраты на ремонтную программу в 2018 году составили более 1,5 млрд руб.

В 2018 году в рамках инвестиционной программы МРСК Юга введено в эксплуатацию 545 км ЛЭП (152 % от плана) и 52 МВА трансформаторной мощности (238 % от плана). Объем капитальных вложений составил более 2 млрд руб., или 125 % от утвержденной инвестиционной программы. Также в ходе реализации инвестиционной программы введено основных фондов на 2,2 млрд руб., или 116 % от утвержденного плана. Рост по отношению к запланированным показателям обусловлен обязательствами по строительству объектов для технологического присоединения к электросетям МРСК Юга во всех регионах присутствия Компании. Только для присоединения потребителей льготной категории энергетики построили с начала года электросетевые объекты общей стоимостью 288 млн руб., или 171 км линий электропередачи, и ввели девять МВА трансформаторной мощности.

Все мероприятия соотносятся с критериями программы «Цифровая трансформация – 2030». Концепция развития технологии «цифровых сетей» включает три основных этапа:

1. развитие систем учета, связи и автоматизации;
2. автоматизация систем управления;
3. создание искусственного интеллекта и новых алгоритмов управления.

#### Уважаемые акционеры!

2018 год для ПАО «МРСК Юга» выдался насыщенным и плодотворным. Наши специалисты активно проявили себя на мероприятиях межрегионального и мирового уровня. Это и чемпионат мира по футболу, который проходил в двух городах на территории нашей ответственности, и профессиональные учения, и соревнования профессионального мастерства, и помощь коллегам из других регионов.

В 1-м полугодии при подготовке электросетевой инфраструктуры к мировому футбольному первенству МРСК Юга ввела в эксплуатацию новые подстанции, воздушные и кабельные линии, подготовила персонал, чтобы в дни чемпионата мира никто не испытал дискомфорта, а болельщики в полной мере насладились игрой. Все мероприятия прошли на высоком профессиональном уровне. Практически сразу после завершения чемпионата мира вся группа компаний «Россети» направила своих специалистов на Всероссийские учения энергетиков в Дагестан. С 20 июля по 19 августа от МРСК Юга в учениях приняли участие 126 специалистов. За это время они перевыполнили план от 112 до 121 %. Персонал получил уникальный опыт подготовки, взаимодействия, оперативного принятия решений,



Сейчас мы активно осваиваем задачи первого этапа: за прошлый год по энергосервисным контрактам было установлено 102,9 тыс. интеллектуальных приборов учета. Установка автоматизированных систем учета электроэнергии на основе энергосервисных контрактов позволила МРСК Юга в 2018 году сэкономить более 41,5 млн кВт • ч. Всего на территории ответственности МРСК Юга установлено уже более 130 тыс. интеллектуальных приборов учета. Все установленные счетчики объединены в единую систему коммерческого и технического учета электроэнергии.

В соответствии с программой инновационного развития до 2020 года в филиалах МРСК Юга запланированы к реализации пилотные проекты по созданию на их территориях активно-адаптивных «умных» электрических сетей (Smart Grid), а также цифровых подстанций – ПС 110/35/6 кВ «Ельшанская» в Волгоградской области и ПС 110/10 кВ «Юбилейная» в Астраханской области.

Одними из важнейших задач в процессе цифровизации электросетевой инфраструктуры являются подбор и подготовка кадров для новой энергетики. МРСК Юга заключила соглашения с вузами и ссузами электроэнергетической направленности о подготовке персонала профильной специализации (ЮРГПУ (НПИ), ДГТУ, филиал МЭУ в г. Волжском, Азово-Черноморский техникум и др.).

По итогам деятельности в 2018 году объем отпуска электроэнергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 24 647 млн кВт • ч, что на 2,7 % ниже данных 2017 года. МРСК Юга снизила потери в электрических сетях на 61,8 млн кВт • ч, что лучше планового показателя на 0,23 %. Уровень потерь электроэнергии в 2018 году составил 9,8 %. Этому способствуют мероприятия по совершенствованию систем учета, оптимизация режимов электрических сетей, выравнивание нагрузок по фазам, замена электросетевого оборудования, разукрупнение сети и установка СИП. Все это позволяет предотвращать, выявлять и пресекать несанкционированный доступ к сети и попытки повлиять на показания приборов учета. В отчетном году на территории ответственности МРСК Юга пресечено 4,4 тыс. фактов безучетного и бездоговорного потребления общим объемом более 218 млн кВт • ч. Помня о том, что хищение энергоресурсов – это еще и проблема недостаточной информированности и влияния стереотипов, МРСК Юга начала реализацию PR-кампании по профилактике незаконного потребления электроэнергии. Она включает в себя информирующие, просветительские, провокационные и мотивирующие сообщения. Помимо распространения информационного и визуального контента, проведена большая работа по анализу поисковой выдачи в интернет-сети и контекстной рекламы. А приоритетное таргетирование информации было настроено на районные очаги потерь в филиалах. SEO-оптимизация корпоративного сайта

и ресурсов проекта позволила вытеснить с первых строк региональной выдачи поисковых систем «Яндекс» и Google те сайты, которые распространяли информацию о хищении электроэнергии. Более 14 тыс. пользователей, которые интересовались темой энергосервиса, попали на ресурсы программы и тематические страницы сайта. Суммарный охват проекта в социальных сетях за 2018 год составил более 11,5 млн человек. В целом по итогам кампании отмечен рост вовлеченности аудитории и изменение тональности в комментариях под тематическими постами в социальных сетях.

Клиент и его потребности остаются в центре внимания МРСК Юга. Интерактивные сервисы охватывают практически все направления деятельности Компании. Для повышения доступности электросетевой инфраструктуры в Компании упростили процедуру оформления технологического присоединения. Теперь осуществить всю процедуру стало возможно без посещения офисов Компании, посредством личного кабинета на корпоративном сайте. Эта возможность востребована малым и средним бизнесом: порядка 93 % заявок на технологическое присоединение от них поступают именно через личный кабинет. Кроме того, заключение договора энергоснабжения сейчас возможно параллельно с процедурой технологического присоединения без визитов заявителей в энергосбытовую компанию. Для тех потребителей, которым более привычно именно офисное обслуживание, в дополнение к центрам обслуживания МРСК Юга появилась возможность подать заявку на технологическое присоединение в многофункциональные центры (МФЦ) своего региона. Таким образом, достигается максимальная доступность услуг. В сентябре введен в эксплуатацию портал «Светлая страна», который позволяет населению в режиме онлайн сообщать о возникших трудностях. Сообщения обрабатываются централизованно в единой службе модерации ПАО «Россети», а затем адресуются напрямую специалистам Компании. Для ответа отводится восемь рабочих дней с момента публикации: за это время либо будет устранена проблема, либо заявителю будет дан ответ с указанием времени, необходимого для решения вопроса.

Ближайшие несколько лет – время активного внедрения цифровых проектов. Первые из них будут реализованы уже в 2019 году. Рассчитываем, что Компания получит ожидаемый экономический эффект и повысит ключевые показатели. Мы надеемся, что достигнутые результаты и динамика последних лет позволяют рассчитывать на доверие акционеров ПАО «МРСК Юга».

**Б. Б. Эбзеев**  
*Председатель Правления,  
 Генеральный директор ПАО «МРСК Юга»*

## Ключевые показатели эффективности

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Компании установлена на основании:  
 > п. 15.1 ст. 15 Устава ПАО «МРСК Юга»;  
 > решения Совета директоров Компании от 6 апреля 2017 года (протокол от 10 апреля 2017 года № 226/2017).

В соответствии с указанным решением Совета директоров в 2018 году установлен состав КПЭ (их целевые значения определены решением Совета директоров от 16 июля 2018 года, протокол от 18 июля 2018 года № 280/2018).

### КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Показатель	Достигнутые результаты в 2017 году	Целевое значение в 2018 году	Достигнутые результаты в 2018 году
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	1-й квартал – 8,1	Для 1-го квартала, полугодия и девяти месяцев отчетного года – ≥0 %; для года – ≥3 %	1-й квартал – 78,6
	2-й квартал – 19,7		2-й квартал – 123,0
	3-й квартал – 19,7		
	4-й квартал – 81,6		
Консолидированный чистый долг / ЕБИТДА	1-й квартал – 10,3	Для 1-го квартала, полугодия и девяти месяцев отчетного года – ≤3,7 %; для года – ≤3,3 %	1-й квартал – 3,0
	2-й квартал – 8,9		2-й квартал – 3,1
	3-й квартал – 6,6		
	4-й квартал – 3,7		
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ДЗО	1-й квартал – 108,8	≥100,0 %	1-й квартал – 163,0
	2-й квартал – 170,6		2-й квартал – 100,4
	3-й квартал – 110,1		
	4-й квартал – 151,6		
Отсутствие роста крупных аварий	Отсутствие роста	Отсутствие роста	1-й квартал – отсутствие роста 2-й квартал – отсутствие роста
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста	Отсутствие роста	1-й квартал – отсутствие роста 2-й квартал – отсутствие роста

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Свою основную деятельность Общество осуществляет в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на передачу электроэнергии и ставок на технологическое присоединение, а также обеспечения недискриминационного доступа потребителей к электрическим сетям. ПАО «МРСК Юга» является самым крупным субъектом электроэнергетики, оказывающим услуги по передаче электрической энергии потребителям, находящимся на территории Южного федерального округа России.

## АКТИВЫ

### УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ

**24 046,7 МВА**

ПС 35-220 кВ - 18 723,2 МВА  
ПС 6-10(35)/0,4 кВ - 5 323,5 МВА

### ПРОТЯЖЕННОСТЬ ВОЗДУШНЫХ ЛИНИЙ ПО ТРАССЕ

**155 897,99 км**

### ПРОТЯЖЕННОСТЬ КАБЕЛЬНЫХ ЛИНИЙ

**2 577,06 км**

### СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ СОТРУДНИКОВ

**13 599 человек**

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



### ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Отпуск электрической энергии  
**27 326,0 млн кВт • ч**  
Потери электроэнергии — 9,8 %



### ПРОДАЖА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия в пределах города Элиста:

#### 1 969 потребителей

юридических лиц, ИП и граждан, занимающихся коммерческой деятельностью и 36 887 потребителей, относящихся к группе «население».



### ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Количество технологических присоединений  
**13 628**

(90,6 % от заключенных договоров)



### ПРОЧИЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Сервисные услуги по обслуживанию городского освещения и т.п.

## ВЫРУЧКА

**34 928 млн руб.**

**847 млн руб.**

**380 млн руб.**

**238 млн руб.**

ВСЕГО

**36 394**

**МЛН РУБ.**

НВВ  
**35 370 млн руб.**  
(собственная 18 769 млн руб.)

Доля рынка по НВВ на услуги по передаче электроэнергии  
**82,92 %**

ЕБИТДА  
**6 668 млн руб.**

Чистая прибыль  
**1,12 млрд руб. (РСБУ)**

## ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

### КЛИЕНТЫ

Уровень надежности оказываемых услуг  
**0,23**

### СОТРУДНИКИ

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к фонду заработной платы в отчетном году составило  
**0,7 %**

### ГОСУДАРСТВО

Налоговые отчисления  
**367 млн руб.**

### ИНВЕСТОРЫ

Консолидированный чистый долг / ЕБИТДА  
**3,1**

### АКЦИОНЕРЫ

Дивиденды (МСФО)  
**373,7 млн руб.**

### ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОГРАММЫ

**19 318 тыс. руб.**



**ГODOVЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

Показатель	Достигнутые результаты в 2017 году	Целевое значение в 2018 году
Консолидированный чистый денежный поток, млн руб.	-1 594,2	≥(-459,0)
Снижение удельных операционных расходов (затрат), %	9,4	≥2,0
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	Выполнен	Выполнен
Уровень потерь электроэнергии, %	9,63	≤10,03
Снижение удельных инвестиционных затрат	0,87	≤1,00
Повышение производительности труда, %	4,51	≥2,00
Эффективность инновационной деятельности, %	107	≥90
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	121	≥90
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,0	≤1,1
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	0,23	≤1,00

Фактические значения КПЭ за 3-й, 4-й кварталы 2018 года и 2018 год в целом, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования Годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Компании (за 1-й и 2-й кварталы отчетного года КПЭ выполнены).

Применяемая в Компании система КПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента: для каждого показателя установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий. Причем квартальное и годовое премирование производится только при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Сравнение значений КПЭ текущего года с аналогичными показателями предыдущего года представлено в таблицах.

**ИНИЦИАТИВЫ ПО СНИЖЕНИЮ ТАРИФОВ**

САМЫЕ АКТУАЛЬНЫЕ ДЛЯ КЛИЕНТОВ ВОПРОСЫ ВЫСОКИХ ТАРИФОВ В РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ. ВЫСОКИЙ ТАРИФ ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭТО ПРЯМОЕ СЛЕДСТВИЕ СДЕРЖИВАНИЯ РОСТА ТАРИФА ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ НА ПРОТЯЖЕНИИ НЕСКОЛЬКИХ ЛЕТ. ДЛЯ БАЛАНСА ЭТИХ ТАРИФОВ РЕГИОНАЛЬНОЙ СЛУЖБЕ ПО ТАРИФАМ ПРИДЕТСЯ УСТАНОВИТЬ СНИЖЕНИЕ ПЕРЕКРЕСТНОГО СУБСИДИРОВАНИЯ И ЕЖЕГОДНОЕ ПОЭТАПНОЕ ПЕРЕРАСПРЕДЕЛЕНИЕ ТАРИФОВ ЗА СЧЕТ БОЛЕЕ ВЫСОКИХ ТЕМПОВ РОСТА НА СРЕДНЕМ И НИЗКОМ УРОВНЯХ НАПРЯЖЕНИЯ. ДРУГОЙ РЕСУРС ДЛЯ ПОЗИТИВНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ И ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ – АУДИТ БОЛЬШОГО КОЛИЧЕСТВА ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ СЕТЕВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ. СЕГОДНЯ В РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ ДЕЙСТВУЕТ 40 ТСО, И УДЕЛЬНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ИХ РАСХОДОВ СУЩЕСТВЕННО ПРЕВЫШАЕТ ПОКАЗАТЕЛИ РОСТОВСКОГО ФИЛИАЛА МРСК ЮГА. В СТРУКТУРЕ КОНЕЧНОГО ТАРИФА ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ДОЛЯ МРСК ЮГА ЗАНИМАЕТ ВСЕГО ОТ 14 % ДО 17 % ПО РАЗЛИЧНЫМ УРОВНЯМ НАПРЯЖЕНИЯ.

**Перспективы развития**

В соответствии с целевыми ориентирами, изложенными в Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 года № 511-р, а также в целях повышения операционной и инвестиционной эффективности МРСК Юга нацелена на решение следующих приоритетных задач:

- > Снижение удельных операционных расходов с учетом инфляции относительно фактического уровня 2012 года, в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования. Фактическое снижение удельных операционных расходов по итогам 2018 года составило 21,55 %, или 1 467,3 млн руб. в сопоставимых с 2012 годом условиях.
- > Снижение удельных операционных расходов в целях исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2015 года № 2303п-П13. Фактическое снижение удельных операционных расходов Компании в сравнении с фактом 2017 года составило 5,7 % при целевом значении показателя 2 %, или 233 млн руб. в сопоставимых с 2017 годом условиях.

В отчетном году решения об определении приоритетных направлений деятельности Советом директором не принимались. МРСК Юга продолжала работу по реализации приоритетных направлений, определенных Советом директоров<sup>1</sup>:

- > целесообразность применения рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности;
- > аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Компании;
- > обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Компании;
- > совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита;
- > передача Компании полномочий единоличного исполнительного органа АО «Донэнерго».

Важнейшими направлениями развития МРСК Юга являются:

- > клиентоориентированная политика и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- > координация процедуры заключения и контроль выполнения соглашений между администрациями субъектов Российской Федерации, находящихся в зоне ответственности Компании и ПАО «Россети»;
- > оценка топологии развития сетей и прогнозирования спроса на мощность и электроэнергию;
- > эффективное планирование развития электрической сети с учетом тенденций изменения направлений движения социально-экономической сферы и территориального планирования регионов;
- > проведение модернизации и технического перевооружения объектов электроэнергетики;
- > новое строительство объектов электросетевого хозяйства;
- > энергоэффективность и энергосбережение.

С целью формирования единого подхода к решению вопросов перспективного развития, территориального планирования и реализации инвестиционных проектов малого и среднего бизнеса, в МРСК Юга реализована и актуализируется Интерактивная карта мощностей подстанций 35–110 кВ. Интерактивная карта представляет собой географическую карту с нанесенной на нее информацией о существующих центрах питания с указанием зоны их действия, уровня загрузки электросетевого оборудования, а также о планируемых этапах реконструкции и нового строительства. Реализацией визуализации загрузки питающих центров являются формы обязательного раскрытия информации в соответствии со Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 21 января 2004 года № 24 (в действующей редакции).

Начиная с 2017 года Компания на постоянной основе проводит работу по направлению информационных писем в адрес заявителей, максимальная мощность энергопринимающих устройств которых составляет не менее 5 МВт, о наличии Интерактивной карты, позволяющей выбрать оптимальный вариант размещения объекта. На безвозмездной основе обеспечена публикация информации о загрузке центров питания смежных территориальных сетевых организаций (ТСО) на интерактивных картах, размещенных на интернет-сайте Компании.

1. Подробная информация о результатах развития МРСК Юга по приоритетным направлениям приведена в разделе «Деятельность Совета директоров Компании в 2018 году» настоящего Годового отчета.

## РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА В ЗОНЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

В зону присутствия ПАО «МРСК Юга» входят четыре региональных координационных органа, курирующих разработку схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации (СиПР) на пятилетний перспективный период:

- > министерство промышленности, транспорта и природных ресурсов Астраханской области;
- > комитет жилищно-коммунального хозяйства и топливно-энергетического комплекса Волгоградской области;
- > министерство жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Калмыкия;
- > министерство промышленности и энергетики Ростовской области.

С целью синхронизации СиПР и инвестиционной программы Компании созданы рабочие группы по разработке СиПР. Эти группы проводят регулярные встречи с обсуждением развития территориального планирования региона Российской Федерации, размещения объектов электросетевого комплекса и программы развития электроэнергетики на пятилетний период. В деятельности региональных координационных органов принимают участие как сотрудники МРСК Юга, так и сотрудники филиалов Компании. Ежегодно в адрес органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации от филиалов МРСК Юга направляются письма о подтверждении или внесении изменений в состав рабочей группы по разработке СиПР.

В 2018 году были разработаны и утверждены схемы и программы развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на пятилетний перспективный период:

- > Схема и программа развития электроэнергетики Астраханской области на 2019–2023 годы (утверждена распоряжением губернатора Астраханской области от 26 апреля 2018 года № 282-Р);
- > Схема и программа развития электроэнергетики Волгоградской области на 2018–2022 годы (утверждена постановлением губернатора Волгоградской области от 28 апреля 2018 года № 333);
- > Схема и программа развития электроэнергетики Республики Калмыкия на 2019–2023 годы (утверждена распоряжением главы Республики Калмыкия от 28 апреля 2018 года № 75-рГ);
- > Схема и программа перспективного развития электроэнергетики Ростовской области на 2018–2022 годы (утверждена распоряжением губернатора Ростовской области от 28 апреля 2018 года № 104).

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПАРТНЕРСТВА

Генеральный директор ПАО «МРСК Юга» Борис Эбзеев и губернатор Волгоградской области Андрей Бочаров обсудили направления сотрудничества электросетевой компании и региональной власти. Обсуждались перспективы развития электросетевого комплекса и ход реализации инвестиционной программы, тарифные перспективы и участие МРСК Юга в социальных проектах.

МРСК Юга приняла делегацию крупнейшей энергетической южнокорейской компании. Генеральный директор ПАО «МРСК Юга» Борис Эбзеев провел для иностранных коллег экскурсию по подстанции Р22. Гости ознакомились с передовыми технологиями крупнейшей электросетевой компании Юга России.

Энергетики волгоградского филиала МРСК Юга поделились опытом работы в зимних условиях с коллегами из Италии. Специалисты компании TERNА S.p.A.– монополиста электросетевого рынка Италии – заинтересовались опытом российских коллег по эксплуатации инновационных систем раннего обнаружения гололедообразования и устройств плавки гололеда на проводах и тросах ВЛ 35–220 кВ.

Врио губернатора Астраханской области Сергей Морозов и генеральный директор ПАО «МРСК Юга» Борис Эбзеев в ходе рабочей встречи обсудили вопросы взаимодействия по реализации проектов МРСК Юга, модернизации и цифровизации электросетевого комплекса области. Также обсуждался вопрос долгосрочного тарифообразования.

В рамках Российского инвестиционного форума в Сочи МРСК Юга заключила соглашение с Донским государственным техническим университетом о подготовке специалистов для реализации стратегической задачи по цифровизации энергетической отрасли. Заключенное на полях Российского инвестиционного форума соглашение стало продолжением сотрудничества сторон. Опережающее развитие новых технологий, внедрение цифровых подстанций и «умных» сетей, новые стандарты работы предъявляют новые требования к подготовке инженерных кадров для энергетики Юга России.

## Инвестиционная деятельность

### ИСПОЛНЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ 2018 ГОДА<sup>1</sup>

#### ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ЗА 2018 ГОД ПО ФИЛИАЛАМ

Филиал ПАО «МРСК Юга»	Капитальные вложения, млн руб. (без НДС)	Ввод ОФ, млн руб. (без НДС)	Финансирование, млн руб. (с НДС)	Ввод мощности	
				МВА	кВт
Астраханьэнерго	412	394	507	17	207
Волгоградэнерго	454	341	284	6	24
Калмэнерго	62	92	76	2	59
Кубаньэнерго	1	1	2		
Ростовэнерго	1 142	1 391	1 244	27	256
Исполнительный аппарат	3	0	0		
Всего	2 075	2 219	2 112	52	545

### ОСНОВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Реконструкция ЛЭП 110 кВ в левобережной части г. Ростова-на-Дону под полотном автомобильной дороги в створе мостового перехода пр. Ворошиловского

Реконструкция этой линии позволила обеспечить реализацию градостроительных концепций, бесперебойное питание центральной и левобережной частей Ростова-на-Дону, в том числе объектов инфраструктуры построенного стадиона «Ростов Арена». Региональной службой государственного строительного надзора Ростовской области проведена проверка объекта, по результатам которой выдано заключение № 01.002.2390-2018 о соответствии реконструируемого объекта капитального строительства требованиям технических регламентов, иных нормативно-правовых актов и проектно-сметной документации, утвержденное приказом от 13 апреля 2018 года № 38/ГСН/1753. Департаментом архитектуры и градостроительства г. Ростова-на-Дону выдано разрешение на ввод объекта в эксплуатацию от 29 июня 2018 года № 61-310-916509-2018. Объект введен в эксплуатацию.

Реконструкция ВЛ 110 кВ «Элиста-Западная – Элиста-Восточная» с ВЛ 35 кВ «Элиста-Западная – ЭПТФ» с выносом из жилой зоны застройки г. Элисты (ориентировочная протяженность – 15 км)

Реализация данного проекта позволила обеспечить надежное электроснабжение жителей Элисты. Нижне-Волжским управлением Ростехнадзора проведена проверка объекта, по результатам которой выдано разрешение на допуск в эксплуатацию от 6 декабря 2018 года № 5, Инспекцией государственного строительного надзора по Республике Калмыкия проведена проверка объекта, по результатам которой выдано заключение о соответствии реконструированного объекта капитального строительства требованиям технических регламентов, иных нормативных правовых актов и проектной документации, утвержденное приказом инспекции Госстройнадзора от 21 декабря 2018 года № 320-П. Администрацией г. Элисты выдано разрешение на ввод объекта в эксплуатацию от 29 декабря 2018 года № 08-RU 08301000-60-2018. Объект введен в эксплуатацию.

1. Инвестиционная программа ПАО «МРСК Юга» на 2018 год утверждена приказом Минэнерго России от 15 ноября 2018 года.



Инвестиционные проекты по повышению уровня надежности электроснабжения потребителей с использованием технологий Smart Grid (снижение среднего количества отключений, уменьшение средней продолжительности отключений):

- > Комплексная автоматизация ВЛ 10 кВ путем внедрения «умных» сетей (Smart Grid) в Петровальском РЭС ПО «Камышинские электрические сети» филиала ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго» (первый и второй пусковые этапы).
- > Комплексная автоматизация ВЛ 10 кВ путем внедрения «умных» сетей (Smart Grid) в Чалтырском РЭС ПО «Юго-Западные электрические сети» филиала ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго». Объект введен в эксплуатацию.

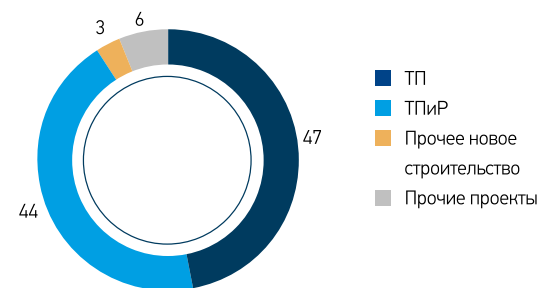
Инвестиционные проекты, направленные на создание безопасного информационного периметра электросетевых объектов, задействованных в обеспечении электроснабжения инфраструктуры чемпионата мира по футболу 2018 года:

- > Реконструкция подстанций «Р-5», «Р-7», «Р-8», «Р-10», «Р-12», «Р-17», «Р-22», «Р-24», «А-1», «НГ-5», «Т-24», «Р-11», «Р-13», ДП ПО «ЦЭС» и ЦУС «Ростовэнерго» в части организации системы информационной безопасности автоматизированной системы технологического управления и автоматизированной системы управления технологическими процессами, Ростовская область (15 шт.) (п. 256.1 Программы подготовки к проведению чемпионата мира по футболу в 2018 году). Объект введен в эксплуатацию.
- > Реконструкция подстанций «Центральная», «Вилейская», «Аэропорт», «Советская», «Спортивная», «Олимпийская», «Фестивальная», «Разгуляевская», «Сибирь-гора», «Краснослободская», «Дзержинская» и ЦУС «Волгоградэнерго» в части организации системы информационной безопасности автоматизированной системы технологического управления и автоматизированной системы управления технологическими процессами, Волгоградская область (12 шт.) (п. 249.2 Программы подготовки к проведению чемпионата мира по футболу в 2018 году). Объект введен в эксплуатацию.

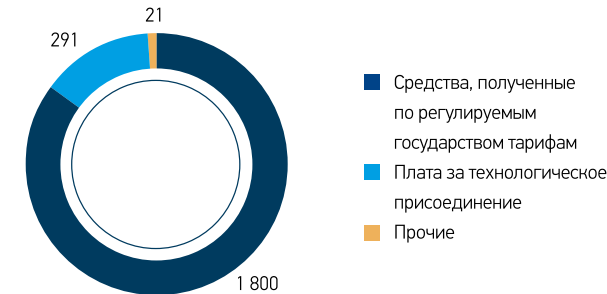
**СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ, МЛН РУБ. (С НДС)**

Статья капитальных вложений	2016	2017	2018
Всего по инвестиционной программе ПАО «МРСК Юга» В том числе:	2 114	3 637	2 112
технологическое присоединение	1 113	2 804	995
реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	432	437	929
инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	-	1	0
прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	54	69	67
покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0,02	0,00	-
прочие инвестиционные проекты	515	326	121

**СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ, %**



**ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ПО ИСТОЧНИКАМ**

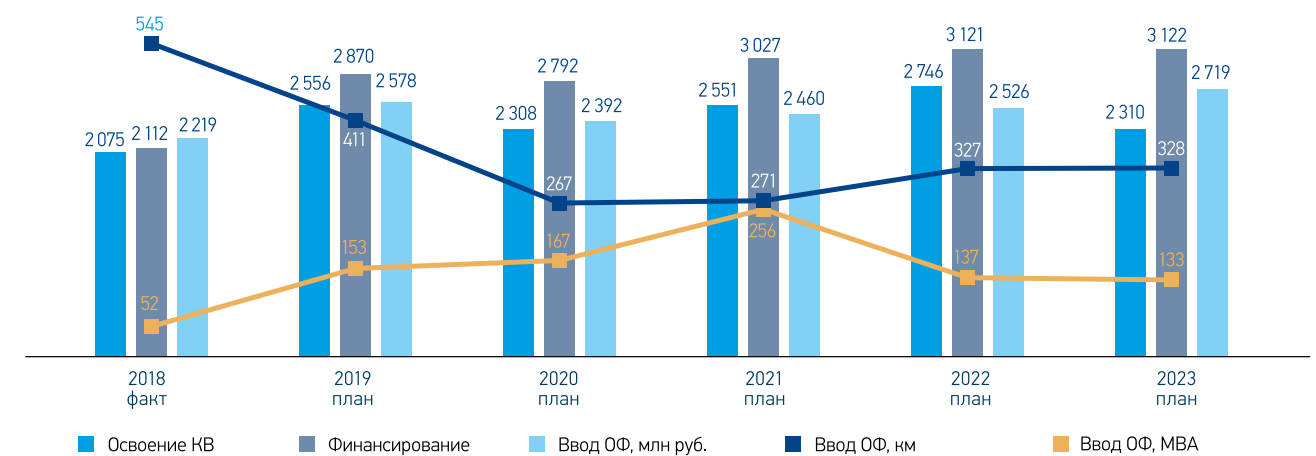


**Результаты реализации инвестиционной программы 2018 года**

- > Средний показатель степени загрузки трансформаторной подстанции – 43,9 %.
- > Показатель оценки изменения доли полезного отпуска электроэнергии, который формируется посредством приборов учета электроэнергии, включенных в систему сбора и передачи данных:
  - > по филиалу «Астраханьэнерго» – 7 001 тыс. кВт • ч, или 24 %;
  - > по филиалу «Ростовэнерго» – 918 тыс. кВт • ч, или 1 %.
- > Показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг Δ Psaidi = -0,021.
- > Показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг Δ Psaifi = -0,037.
- > Общее число исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения с капитальными затратами – 2,022 тыс.
- > Суммарная мощность присоединенных потребителей электроэнергии составила 220 425,1 кВт.
- > Охват строящихся объектов капитального строительства инвестиционной программы Компании независимым строительным контролем в 2018 году составил 50 %.

Долгосрочной инвестиционной программой на 2019–2023 годы предусмотрено освоение капитальных вложений в объеме 12 471 млн руб. (без НДС), финансирование – на 14 933 млн руб. (с НДС), ввод основных фондов – на 12 675 млн руб. За период 2019–2023 годов планируется вновь построить и реконструировать 1 604 км ЛЭП и ввести 847 МВА трансформаторной мощности.

**ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА<sup>1</sup>**



1. Инвестиционная программа МРСК Юга на 2018 год и 2019–2023 годы утверждена приказом Минэнерго России от 15 ноября 2018 года № 11@.

## Инфраструктурные преобразования

### Февраль

Энергетики МРСК Юга завершили работы по улучшению электроснабжения в 10 удаленных от районного центра хуторах и селах Сальского района Ростовской области.

### Март

МРСК Юга завершила перевод электрических сетей Астрахани на более высокий класс напряжения. Это значительно улучшило качество и надежность энергоснабжения потребителей Кировского и Советского районов Астрахани.

Специалисты волгоградского филиала МРСК Юга осмотрели с помощью тепловизоров 84 электросетевых объекта, из них 31 ПС 110 кВ, в том числе обеспечивающих энергоснабжение крупных промышленных предприятий и значительной части бытовых потребителей региона («Себряковская», «Михайловская», «Бубновская-2», «Урюпинская»), а также 10 трансформаторных подстанций (ТП) в распределительных сетях и 43 участка линий электропередач классом напряжения 35 кВ и выше.

### Май

МРСК Юга завершила работы по подготовке собственной инфраструктуры к чемпионату мира по футболу 2018 года. С 2014 по 2018 год Компания построила и реконструировала несколько собственных энергообъектов для обслуживания чемпионата мира по футболу в Ростове-на-Дону и Волгограде.

В Ростове-на-Дону энергетики построили ПС 110/10 кВ «Спортивная», которая обеспечивает электроэнергией стадион «Ростов Арена», и провели реконструкцию ПС 110/10 кВ «АС-10», которая на 80 % своей мощности обеспечивает электроэнергией новый ростовский международный аэропорт Платов. В Волгограде выполнена реконструкция ПС «ТДН», питающей стадион «Волгоград Арена» и ПС 100/6 кВ «Аэропорт», дающей свет и электроэнергию волгоградскому аэропорту Гумрак.

Специалисты калмыцкого филиала МРСК Юга модернизировали одну из ключевых подстанций республики «Элиста-Западная» – заменили масляные выключатели подстанции на элегазовые.

### Июнь

Специалисты МРСК Юга обеспечили надежное энергоснабжение матчей чемпионата мира по футболу. Надежное и бесперебойное электроснабжение стадионов во время матчей координировали ситуационно-аналитические центры чемпионата мира по футболу ростовского и волгоградского филиалов МРСК Юга. В круглосуточном режиме они продолжали работу до окончания первенства. Работу специалистов МРСК Юга высоко оценили генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский, представители Минэнерго России, главы администраций Ростовской и Волгоградской областей.

### Сентябрь

Специалисты волгоградского филиала МРСК Юга завершили ремонт 6,5 км воздушной линии 110 кВ, обеспечивающей энергоснабжение объектов Волго-Донского судоходного канала.

Калмыцкий филиал МРСК Юга в 2018 году принял на баланс 230 бесхозяйных объектов на территории Элисты, большая часть которых сейчас находится в состоянии крайнего износа и нуждается в срочном ремонте.

В ходе подготовки к осенне-зимнему периоду специалисты МРСК Юга провели ремонт 33 силовых трансформаторов и 2,4 тыс. ед. коммутационного оборудования, отремонтировали свыше 2,9 тыс. км воздушных линий электропередачи. Для проведения аварийно-восстановительных работ в Компании было сформировано порядка 630 бригад в составе более 3 тыс. человек и свыше 1,5 тыс. ед. спецтехники.

### Октябрь

С 1 октября в Волгограде начала свою операционную деятельность новая сетевая компания – АО «ВМЭС». Акционерное общество приняло на себя все обязательства своего предшественника – одноименного предприятия-банкрота – перед потребителями региона. МРСК Юга, как основной кредитор муниципального предприятия, предложила оптимальное решение – процедуру банкротства путем акционирования с замещением активов. Таким образом были сохранены рабочие места сотрудников, которые получили улучшенные условия труда и социальные гарантии, а имущественный комплекс был передан в новую организацию, причем долги остались за предшественником.

### Декабрь

За три месяца учений, которые проходили на территории Калмыкии, специалисты МРСК Юга на 30 % перевыполнили трехлетний план по очистке охранных зон ЛЭП от древесно-кустарниковой растительности. Свыше 1 тыс. объектов энергетики актуализированы для цифровой модели электрических сетей (ГИС), отработано на практике взаимодействие персонала в условиях аварийно-восстановительных работ. Всего в учениях МРСК Юга на территории Калмыкии было задействовано более 270 специалистов всех филиалов Компании, использовалось 85 ед. техники.

Средняя длительность технологических нарушений по всем филиалам МРСК Юга по итогам 2018 года снизилась на 14,6 % по сравнению с предыдущим годом и составила менее двух часов. Количество технологических нарушений в сетях МРСК Юга снизилось на 4,3 %. Наибольшего снижения аварийности (на 5,3 %) добились специалисты астраханского и ростовского филиалов Компании.

## РЕКОРДНЫЙ ВВОД НОВЫХ МОЩНОСТЕЙ

В 2018 ГОДУ ПАО «МРСК ЮГА» ВВЕДЕНО В ЭКСПЛУАТАЦИЮ 545 КМ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ ПРИ ПЛАНЕ 357 КМ (152 % ОТ ПЛАНА) И 52 МВА ТРАНСФОРМАТОРНОЙ МОЩНОСТИ ПРИ ПЛАНЕ 22 МВА (238 % ОТ ПЛАНА).

РОСТ ПО ОТНОШЕНИЮ К ЗАПЛАНИРОВАННЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ ОБУСЛОВЛЕН ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМИ ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ ОБЪЕКТОВ ДЛЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ К ЭЛЕКТРОСЕТЯМ МРСК ЮГА ВО ВСЕХ РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ КОМПАНИИ. ТОЛЬКО ДЛЯ ПРИСОЕДИНЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЛЬГОТНОЙ КАТЕГОРИИ ЭНЕРГЕТИКИ ПОСТРОИЛИ С НАЧАЛА ГОДА 171 КМ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ И ВВЕЛИ 9 МВА ТРАНСФОРМАТОРНОЙ МОЩНОСТИ. В 2018 ГОДУ СПЕЦИАЛИСТЫ ПАО «МРСК ЮГА» ОСУЩЕСТВИЛИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К СВОИМ СЕТЯМ БОЛЕЕ 130 СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫХ ОБЪЕКТОВ В РОСТОВСКОЙ, АСТРАХАНСКОЙ, ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТЯХ И РЕСПУБЛИКЕ КАЛМЫКИЯ. СРЕДИ ПОДКЛЮЧЕННЫХ К ЭЛЕКТРОСЕТЯМ МРСК ЮГА В 2018 ГОДУ СВЫШЕ 60 ФЕЛЬДШЕРСКО-АКУШЕРСКИХ ПУНКТОВ, БОЛЬШАЯ ЧАСТЬ КОТОРЫХ В РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ, БОЛЬНИЦЫ В ВОЛОДАРСКОМ И ЧЕРНОЯРСКОМ РАЙОНАХ АСТРАХАНСКОЙ ОБЛАСТИ, БОЛЕЕ 20 ДЕТСКИХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ, ДОМА КУЛЬТУРЫ И СЕЛЬСКИЕ КЛУБЫ ВО ВСЕХ РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ КОМПАНИИ, СПОРТИВНЫЕ ПЛОЩАДКИ, БИБЛИОТЕКИ, МУЗЕИ И ПОЖАРНЫЕ ЧАСТИ.

ТАКЖЕ, В ПРОШЛОМ ГОДУ МРСК ЮГА ОСУЩЕСТВИЛА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ КРУПНЫХ ОБЪЕКТОВ - 5 СОЛНЕЧНЫХ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ В АСТРАХАНСКОЙ ОБЛАСТИ ОБЩЕЙ МОЩНОСТЬЮ СВЫШЕ 100 МВТ, ТЯГОВЫХ ПОДСТАНЦИЙ В РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ (БОЛЕЕ 230 МВТ), ОБЕСПЕЧИЛА УВЕЛИЧЕНИЕ ГЕНЕРИРУЕМОЙ МОЩНОСТИ РОСТОВСКОЙ ТЭЦ-2 И ЦЕНТРАЛЬНОЙ КОТЕЛЬНОЙ РОСТОВА-НА-ДОНУ. В МАРТЕ ПРОШЛОГО ГОДА СПЕЦИАЛИСТЫ МРСК ЮГА ОСУЩЕСТВИЛИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ СТАДИОНА «РОСТОВ-АРЕНА», ПОДКЛЮЧЕННАЯ МОЩНОСТЬ СОСТАВИЛА 14 МВТ.



# ПЛАВКА ГОЛОЛЕДА

## НА ВОЗДУШНЫХ ЛИНИЯХ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ

Прошедшая зима стала серьезным испытанием для специалистов МРСК Юга. По сравнению с прошлым осенне-зимним периодом значительно увеличилось количество гололедно-изморозевых отложений на ЛЭП. Обеспечивая надежное электроснабжение потребителей в сети 6 кВ и выше, специалисты ПАО «МРСК Юга» этой зимой провели 226 плавок гололеда, что на 43,9 % больше чем за аналогичный период 2017–2018 гг.

Южный климат с резкими перепадами температур и высокой влажностью в зимний период становится причиной образования гололеда на проводах и грозозащитных тросах.

В системе раннего обнаружения гололедных отложений МРСК Юга на ВЛ 35-220 кВ насчитывается более 85 постов контроля за ледовыми отложениями на проводах. Она позволяет в режиме реального времени вести наблюдение за гололедной обстановкой в районе. С помощью измерения массы провода, температуры воздуха и силы ветра система показывает подробную картину воздействия неблагоприятных погодных условий на работу линий.

Своевременное обнаружение образования гололеда на проводах и грозотросах, прогрев и плавка гололедных отложений исключают опасность обрыва проводов под тяжестью льда и обеспечивает надежную работу энергообъектов.

В режиме плавки по проблемным участкам сети пропускают токи большой величины, которые нагревают провода и грозотросы, в результате образовавшаяся наледь тает и осыпается.

Самым сложным был декабрь, когда число плавок превысило сотню, это в два раза больше, чем в декабре 2017-го. Чаще всего гололедные отложения плавил на линиях, расположенных в Заветинском, Красносулинском и Ремонтненском районах Ростовской области и Петроввальском районе Волгоградской области, где диаметр отложений достигал 45 мм.

Всего в МРСК Юга схемами плавки гололеда оснащено более 320 линий 110–220 кВ и свыше 350 линий 35кВ.



смотрите далее

# 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

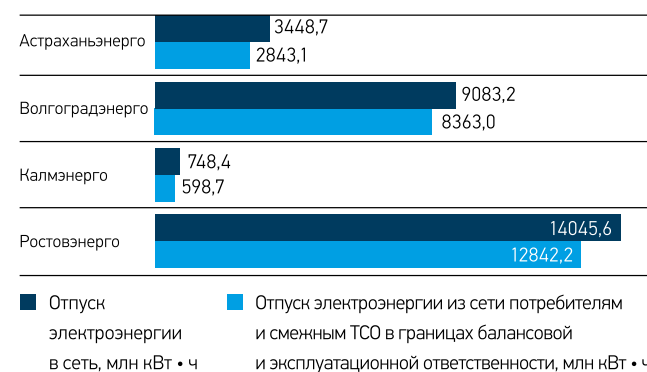
# Результаты деятельности

## Деятельность по передаче электроэнергии

### ОТПУСК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ИЗ СЕТИ ФИЛИАЛАМИ ПАО «МРСК ЮГА» В 2018 ГОДУ

Филиал	Отпуск электроэнергии в сеть, млн кВт • ч	Отпуск электроэнергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт • ч	Изменение, %		Потери электроэнергии	
			млн кВт • ч	%	млн кВт • ч	%
Астраханьэнерго	3 448,7	2 843,1	0,1	605,7	17,56	-0,06
Волгоградэнерго	9 083,2	8 363,0	-8,0	720,2	7,93	0,37
Калмэнерго	748,4	598,7	25,6	149,7	20,00	-2,13
Ростовэнерго	14 045,6	12 842,2	-0,7	1 203,4	8,57	-0,30
Итого ПАО «МРСК Юга»	27 326,0	24 646,9	-2,7	2 679,0	9,80	-0,05

### ОТПУСК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ИЗ СЕТИ ФИЛИАЛАМИ ПАО «МРСК ЮГА» В 2018 ГОДУ



По итогам работы ПАО «МРСК Юга» в 2018 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 24 647 млн кВт • ч, что в сравнении с показателем 2017 года (25 341 млн кВт • ч) ниже на 694 млн кВт • ч, или 2,7 %.

В филиале «Астраханьэнерго» в 2018 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 2 843,1 млн кВт • ч, что в сравнении с показателями 2017 года (2 840,5 млн кВт • ч) выше на 2,6 млн кВт • ч, или 0,1 %. Отклонение незначительное.

В филиале «Волгоградэнерго» в 2018 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 8 363,0 млн кВт • ч, что в сравнении с показателями 2017 года (9 086,3 млн кВт • ч) меньше на 723,3 млн кВт • ч, или 8 %. Снижение связано с прекращением действия конструкции «последней мили» с 1 июля 2017 года по Ростовской областям в соответствии со ст. 8 п. 9 Федерального закона от 26 марта 2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (исключен объем в размере 734,8 млн кВт • ч).

В филиале «Калмэнерго» в 2018 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 598,7 млн кВт • ч, что в сравнении с показателями 2017 года (476,7 млн кВт • ч) больше на 121,9 млн кВт • ч, или 25,6 %. Рост отпуска электроэнергии в основном за счет увеличения потребления электроэнергии потребителя ООО «Транснефтьэнерго» ЗАО «КТК-Р» на 130,1 млн кВт • ч.

В филиале «Ростовэнерго» в 2018 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 12 842,2 млн кВт • ч, что в сравнении с показателями 2017 года (12 937,8 млн кВт • ч) ниже на 95,6 млн кВт • ч, или 0,7 %. Снижение связано с прекращением действия конструкции «последней мили» с 1 июля 2017 года по Ростовской областям в соответствии со ст. 8 п. 9 Федерального закона от 26 марта 2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (исключен объем в размере 325 млн кВт • ч).

## ДИНАМИКА ОБЪЕМА ОКАЗАННЫХ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2017–2018 ГОДАХ

### ОБЪЕМ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Филиал	2017		2018		Изменение		
	млн кВт • ч	млн руб.	млн кВт • ч	млн руб.	млн кВт • ч	млн руб.	%
Астраханьэнерго	2 790,2	4 979,1	2 745,4	5 136,2	-44,8	157,1	-1,6
Волгоградэнерго	8 998,3	10 684,1	8 281,1	10 778,7	-717,2	94,6	-8,0
Калмэнерго	476,7	1 188,7	598,7	1 435,3	121,9	246,6	25,6
Ростовэнерго	12 749,4	17 107,8	12 684,9	18 108,2	-64,6	1 000,3	-0,5
Итого ПАО «МРСК Юга»	25 014,6	33 959,7	24 310,0	35 458,3	-704,6	1 498,6	-2,8

Примечание. Информация по 2017–2018 годам отражена с учетом внутреннего оборота.

По итогам 2018 года объем оказанных услуг по передаче электроэнергии ПАО «МРСК Юга» с учетом внутреннего оборота составил 24 310 млн кВт • ч, что на 705 млн кВт • ч (2,8 %) ниже аналогичного показателя 2017 года (25 015 млн кВт • ч). В основном снижение связано с прекращением действия конструкции «последней мили» с 1 июля 2017 года по Волгоградской и Ростовской областям в соответствии с п. 9 ст. 8 Федерального закона от 26 марта 2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».

Снижение относительной величины потерь электроэнергии связано с прекращением действия конструкции «последней мили» в Волгоградской и Ростовской областях, а также с исключением присоединения по потребителям, не пролонгировавшим соглашения (ПАО «РЖД», ООО «Волжская кузница», ООО «Лукойл Волгограднефтепереработка» и проч.).

Потери электроэнергии филиала «Астраханьэнерго» в 2018 году снизились на 2,1 млн кВт • ч в сравнении с 2017 годом, в том числе нетехнические потери уменьшились на 12,8 млн кВт • ч. Уровень потерь электроэнергии сократился на 0,06 п. п. в сопоставимых условиях по отпуску электроэнергии в сеть, с учетом объема «последней мили», исключенного в 2018 году.

В филиале «Волгоградэнерго» уровень потерь электроэнергии вырос на 0,37 п. п. в сопоставимых условиях. Рост потерь связан со снижением объемов по актам безучетного потребления электроэнергии, включенных в полезный отпуск, а также с увеличением транзитных перетоков электроэнергии в филиал «Ростовэнерго».

В филиале «Калмэнерго» фактические потери электроэнергии в электрических сетях составили 20 % от общего отпуска в сеть. Уровень потерь сократился на 2,13 п. п. в сопоставимых условиях.

В филиале «Ростовэнерго» по сравнению с 2017 годом потери электроэнергии в сеть, с учетом объема «последней мили», исключенного в 2018 году (325,1 млн кВт • ч).



## СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В ПАО «МРСК Юга» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленных на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации (снижению) потерь электроэнергии в 2017 году общий объем экономии от снижения потерь электроэнергии составил 281 млн кВт • ч на общую сумму 706,7 млн руб.

В целях снижения потерь электроэнергии в сетях Компании за 12 месяцев 2018 года проведены следующие виды мероприятий:

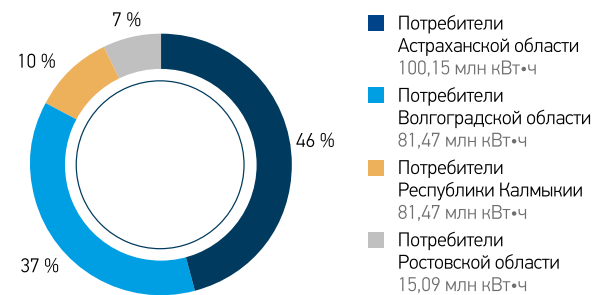
- > организационные (съем показаний и проверки приборов учета электроэнергии, рейды по выявлению неучтенного потребления электроэнергии, оптимизация режимов работы электрических сетей, выравнивание нагрузок по фазам и проч.) – объем экономии электроэнергии составил 227 млн кВт • ч (81,1 % от общего эффекта Программы мероприятий по снижению потерь);
- > технические (мероприятия ремонтной программы: замена электросетевого оборудования, разукрупнение электрической сети, замена ответвлений к вводам, установка СИП и прочее, мероприятия технического перевооружения и реконструкции) – объем экономии электроэнергии составил 1,7 млн кВт • ч (0,6 % от общего эффекта Программы мероприятий по снижению потерь);
- > по совершенствованию систем учета электроэнергии (строительство АСУЭ, установка общедомовых приборов учета на вводах в многоквартирные дома, замена приборов учета электроэнергии у потребителей, установка высоковольтных приборов учета, монтаж приборов технического учета электроэнергии и проч.) – объем экономии электроэнергии составил 51 млн кВт • ч (18,3 % от общего эффекта Программы мероприятий по снижению потерь).

В 2018 году Компанией было автоматизировано 164,6 тыс. точек учета (142,4 % от плана).

С 20 июля по 19 августа 126 специалистов МРСК Юга участвовали во Всероссийских учениях энергетиков в Дагестане. Они заменили 382 дефектные опоры, 26 км «оголенного» провода на СИП, установили 1,5 тыс. приборов учета и свыше 200 устройств сбора и передачи данных. В целом специалисты МРСК Юга перевыполнили план работ на 112–121 %.

В 2018 году МРСК Юга снизила потери в электрических сетях на 61,8 млн кВт • ч, что лучше планового показателя на 0,23 %. Уровень потерь электроэнергии в 2018 году составил 9,8 %.

За 2018 год специалисты МРСК Юга пресекли более 4,4 тыс. фактов безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии общим объемом более 218 млн кВт • ч.



По инициативе МРСК Юга в 2018 году заблокировано и исключено из Единого реестра интернет-ресурсов 168 сайтов и интернет-магазинов за распространение запрещенной в России информации о способах хищения электроэнергии и продаже заряженных приборов учета электроэнергии.

Установка автоматизированных систем учета электроэнергии на основе энергосервисных контрактов позволила МРСК Юга в 2018 году сэкономить более 41,5 млн кВт • ч. По энергосервисным контрактам было установлено 102,9 тыс. интеллектуальных приборов учета и еще 50 тыс. планируется установить в 2019 году.

## Технологическое присоединение

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 года № 147-р в каждом регионе присутствия МРСК Юга совместно с органами исполнительной власти регионов реализовала целевую модель «Технологическое присоединение к электрическим сетям» в целях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации.

Компанией в 2018 году организовано:

- > выполнение мероприятий дорожных карт по реализации целевой модели, ответственным лицом по которым являлась сетевая организация, а также предоставление в органы исполнительной власти регионов ежеквартальных отчетов со стороны филиалов;
- > взаимодействие с региональными органами исполнительной власти в целях принятия необходимых мер для реализации показателей дорожных карт, ответственными исполнителями по достижению целевых значений по которым являются профильные министерства и муниципальные образования регионов.

В целях достижения показателей целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям» Компанией разработан и утвержден приказ «О реализации объектов технологического присоединения заявителей категории Doing Business». В отчетном году исполнено 90 договоров технологического присоединения объектов категории Doing Business. В филиале «Ростовэнерго» обеспечили электроснабжение 46 подобным предприятиям, в филиале «Астраханьэнерго» присоединили 21 потребителя, по 12 предприятий малого бизнеса были подключены к электрическим сетям в филиалах «Калмэнерго» и «Волгоградэнерго».

В 2018 году к распределительной сети ПАО «МРСК Юга» подключено свыше 130 социально значимых объектов общей мощностью более 3,8 МВт. Среди них:

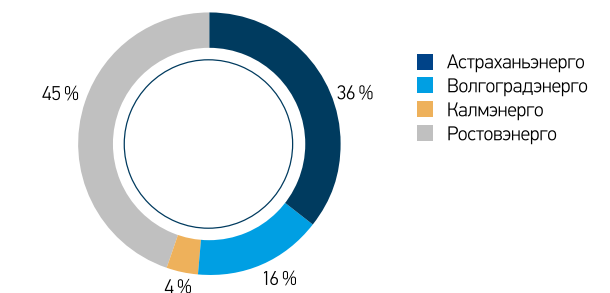
- > тяговые подстанции «Ремонтная» (Дубовский район), «Колодези» (Миллеровский район), «Кутейниково» (Чертковский район), «РЖД» (Ростовская область) – заявленная мощность составила 57 МВт; увеличение генерируемой мощности Ростовской ТЭЦ-2 и Центральной котельной Ростова-на-Дону;
- > стадион «Ростов Арена», подключенная мощность которого составила 14 МВт;
- > мусороперерабатывающий завод в городе-спутнике Волгограда – Волжском, который будет утилизировать до 450 тыс. т мусора в год и потреблять 1 МВт мощности;

- > пять солнечных электростанций в Астраханской области общей мощностью свыше 100 МВт;
- > дошкольное учреждение на 260 мест в жилищном комплексе «Санаторный» Кировского района Волгограда. Присоединенная мощность составила 280 кВт;
- > зернохранилище в Ленинском районе Волгоградской области, складские помещения предприятия, занимающегося производством нефтегазового оборудования.

### ДИНАМИКА СПРОСА НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ<sup>1</sup>

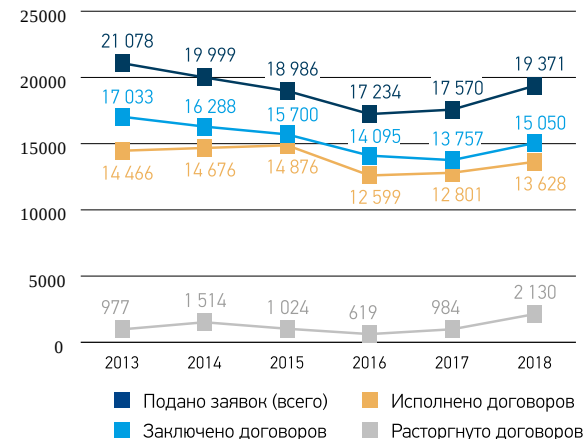


### СТРУКТУРА ПОДАНЫХ ЗАЯВОК НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ В 2018 ГОДУ

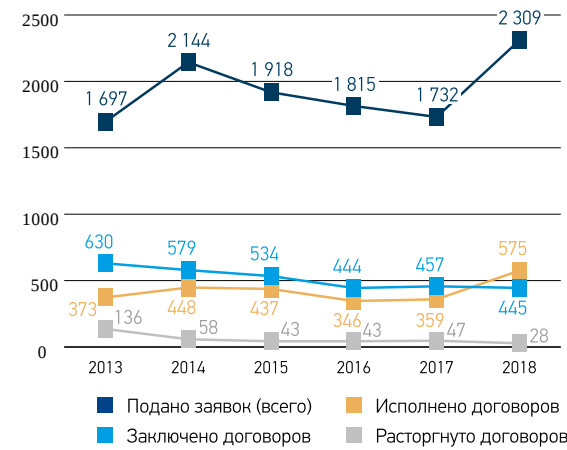


1. Данные представлены с учетом генерации, без учета временного технологического присоединения.

**ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, ШТ.**



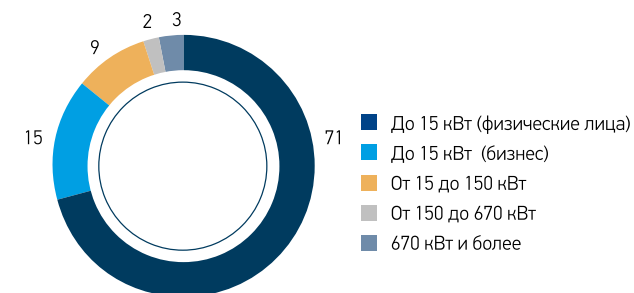
**ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, МВт**



**СТРУКТУРА ЗАЯВОК НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ПО ВИДАМ БИЗНЕСА**

Категории заявителей		Заявки			
		Количество		На мощность	
		шт.	%	кВт	%
Физические лица	До 15 кВт	13 710	71	143 686	6
Малый бизнес	До 15 кВт	2 891	15	24 223	1
	Свыше 15 и до 150 кВт	1 838	9	131 372	6
Средний бизнес	От 150 до 670 кВт	392	2	120 280	5
Крупный бизнес	670 кВт и более	540	3	1 889 357	82
Всего		19 371	100	2 308 919	100

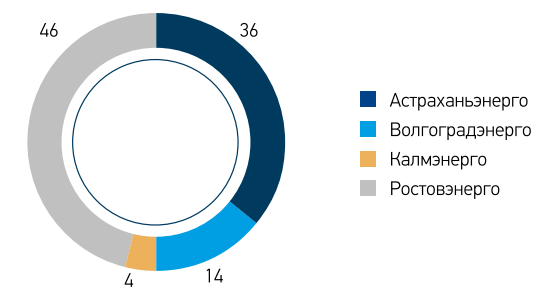
**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПО КАТЕГОРИЯМ ЗАЯВИТЕЛЕЙ, КОЛИЧЕСТВО ЗАЯВОК В %**



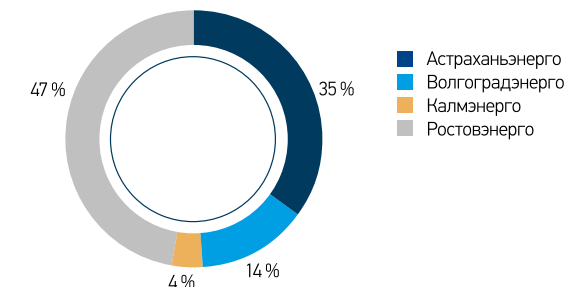
**СТРУКТУРА ПОДАННЫХ ЗАЯВОК НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ПО ОТРАСЛЯМ**

Отрасль народного хозяйства	Количество	
	шт.	кВт
Физические лица	13 710	143 686
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	350	138 118
Добыча полезных ископаемых	13	6 808
Обрабатывающие производства	356	236 736
Обеспечение электроэнергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.11. Производство электроэнергии и подразделы)	16	740 345
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.12.1. Передача электроэнергии и 35.13. Распределение электроэнергии)	13	7 934
Обеспечение электроэнергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (прочие)	46	23 801
Строительство	118	60 496
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	338	94 889
Транспортировка и хранение	280	158 667
Деятельность в области информации и связи	270	16 251
Образование	99	3 011
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	33	2 618
Прочее	3 729	675 559
Итого с учетом физических лиц	19 371	2 308 919

**СТРУКТУРА ЗАКЛЮЧЕННЫХ ДОГОВОРОВ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ В 2018 ГОДУ, %**



**СТРУКТУРА ИСПОЛНЕННЫХ ДОГОВОРОВ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ В 2018 ГОДУ**



Всего по итогам 2018 года осуществлено 13 628 технологических присоединений на общую мощность 575 118 кВт.

## Деятельность по консолидации электросетевых активов

### Описание принципов построения работы по консолидации электросетевых активов и взаимодействию с территориальными электросетевыми организациями

Взаимодействие по вопросам принятия решений о приобретении в собственность/пользование электросетевых объектов, принадлежащих третьим лицам, в 2018 году в Компании осуществлялось в соответствии с Положением о деятельности Комиссии по консолидации электросетевых активов и порядке приобретения электросетевых активов (приложение к приказу ПАО «МРСК Юга» от 30 января 2018 года № 60). Распределение компетенции и ответственности в Компании по вопросам консолидации электросетевых активов установлено в следующем порядке:

- > Комиссия по консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Юга», действующая на постоянной основе, рассматривает и принимает решения по вопросам консолидации электросетевых активов, расположенных на территории зоны ответственности ПАО «МРСК Юга». Состав комиссии определен приказом Генерального директора Компании (приказ ОАО «МРСК Юга» от 14 июня 2011 года № 327 (с изменениями в редакции от 31 июля 2018 года № 525);
- > рабочие группы по консолидации электросетевых активов в филиалах ПАО «МРСК Юга» – «Астраханьэнерго», «Волгоградэнерго», «Калмэнерго» и «Ростовэнерго» – предварительно рассматривают вопросы по приобретению/принятию в пользование электросетевых активов, расположенных в зоне ответственности филиала. Состав рабочих групп утверждается приказом заместителя генерального директора – директором филиала;
- > отдел консолидации электросетевых активов управления собственностью исполнительного аппарата осуществляет общую координацию деятельности подразделений филиалов Компании по вопросам консолидации, организует проведение заседаний Комиссии по консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Юга» (персонал в количестве трех штатных единиц занимается вопросами консолидации);
- > структурное подразделение филиала Компании, в компетенцию которого входит решение вопросов управления имуществом, – отдел управления собственностью (в филиалах ПАО «МРСК Юга» «Астраханьэнерго», «Волгоградэнерго», «Ростовэнерго» и «Калмэнерго») – занимается вопросами консолидации (персонал в количестве четырех штатных единиц);
- > структурные подразделения исполнительного аппарата, филиалов Компании, которые участвуют в процессе рассмотрения, согласования вопроса приобретения энергообъектов (технические подразделения, подразделения реализации услуг по передаче электроэнергии, подразделения экономики и финансов, подразделения тарифообразования, подразделения инвестиций, подразделения правового обеспечения, технологического присоединения и безопасности).

В целях консолидации электросетевых активов территориальных сетевых организаций (ТСО) были направлены обращения в адрес ТСО с предложением о передаче принадлежащего им электросетевого имущества под управление ПАО «МРСК Юга». Кроме того, направлены предложения о проведении рабочих встреч с собственниками энергообъектов. Также в регионах присутствия ведется информационная кампания, включающая в себя создание информационных поводов и освещение деятельности ПАО «МРСК Юга» по обеспечению надежного электроснабжения потребителей, успешной ликвидации аварий на собственных и сторонних объектах электросетевого хозяйства, преимуществах технологического присоединения потребителей к сетям Компании, дополнительных оказываемых услугах.

Компанией на постоянной основе осуществляется мониторинг официальных сайтов ТСО по вопросу наличия информации, необходимой к раскрытию в соответствии со Стандартом раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии (постановление Правительства Российской Федерации от 21 января 2004 года № 24).

В рамках работы по консолидации филиалом ПАО «МРСК Юга» – «Астраханьэнерго» в 2018 году заключен договор аренды с МУП «Благоустроенный город» МО «Город Нариманов» (ранее МУП «Электросети» МО «Город Нариманов»).

В 2018 году рабочей группой филиала ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго» по консолидации электросетевых активов и Комиссией по консолидации электросетевых активов Компании были рассмотрены проекты по консолидации энергообъектов, принадлежащих следующим ТСО: ФБУ «Администрация «Волго-Дон», ООО «Сельмаш Трейд», – а также принято решение по приобретению 100%-ного пакета акций ПАО «ВМЭС».

Филиалом ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго» в целях консолидации электросетевых активов территориальных сетевых организаций были направлены обращения в адрес ТСО с предложением о передаче принадлежащего им электросетевого имущества под управление ПАО «МРСК Юга», а также о проведении рабочих встреч с собственниками энергообъектов. На основании результатов мероприятий по оценке инвестиционной стоимости активов ТСО был произведен расчет экономической эффективности и организована работа по рассмотрению вопроса о целесообразности/нецелесообразности консолидации электросетевых активов ТСО на заседании рабочей группы по консолидации электросетевых активов филиала.

Филиал ПАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго» занимает 100%-ную долю рынка в регионе присутствия.

**Реализация соглашений по консолидации электросетевых объектов с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и прочими субъектами электроэнергетики**

Правительством Астраханской области утверждено распоряжение от 25 мая 2017 года № 180-Пр «О дорожной карте по повышению надежности электроснабжения потребителей Астраханской области путем обеспечения надлежащего обслуживания и эксплуатации электросетевых комплексов муниципальных образований Астраханской области и бесхозяйных объектов электросетевого комплекса Астраханской области».

Во исполнение поручения губернатора Ростовской области и Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 года № 511р, с целью систематизации процесса управления в сфере электроснабжения, решения вопросов эксплуатации электрических сетей, повышения качества и надежности электроснабжения потребителей заместителем губернатора Ростовской области В. А. Крупиным утверждена дорожная карта по консолидации электрических сетей на территории Ростовской области.

По филиалу ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго» за отчетный период соглашений о консолидации электросетевых объектов с органами исполнительной власти Волгоградской области, а также с органами местного самоуправления не заключалось. В соответствии с требованиями законов Волгоградской области от 28 декабря 2015 года № 223-ОД и от 26 декабря 2014 года № 187-ОД полномочия органов местного самоуправления по организации электроснабжения на территориях муниципальных образований и городов областного значения Волгоградской области осуществляют органы исполнительной власти Волгоградской области, уполномоченные губернатором Волгоградской области. По информации Комитета жилищно-коммунального хозяйства и топливно-энергетического комплекса Волгоградской области объекты электросетевого комплекса передаются на праве оперативного управления в ГБУ ВО «Волгоградский центр энергоэффективности».

Филиалом ПАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго» в Правительство Республики Калмыкия направлялось письмо с предложением о создании коллегиального органа для решения вопросов консолидации Компанией электросетевых активов республиканской и муниципальной собственности, бесхозяйных объектов электроснабжения, расположенных на территории Республики Калмыкия.

Вместе с тем продолжено взаимодействие по вопросам консолидации с администрацией г. Элисты в рамках заключенного соглашения от 21 июня 2017 года о реализации мероприятий по обеспечению надежного электроснабжения потребителей, присоединенных к бесхозяйным объектам электросетевого хозяйства.

Кроме того, проведены рабочие совещания для рассмотрения механизма и условий консолидации арендуемого филиалом электросетевого имущества, находящегося в муниципальной собственности Ики-Бурульского, Троицкого и Большецарынского сельских муниципальных образований.

**Взаимодействие с собственниками или иными законными владельцами объектов электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 28 февраля 2015 года № 184, в части передачи функций по управлению электросетевыми активами.**

Руководствуясь задачами по повышению надежности электроснабжения потребителей, увеличению доли рынка, повышению управляемости электросетевым комплексом, ПАО «МРСК Юга» проводит регулярную работу с собственниками электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, на предмет консолидации электросетевого имущества на базе ПАО «МРСК Юга».

В 2018 году в соответствии с письмом Минэнерго России от 25 августа 2017 года № АН-9414/09 «О единых рекомендациях по порядку передачи объектов электросетевого хозяйства СНТ на баланс ТСО», распоряжением ПАО «Россети» от 3 октября 2017 года № 534р «Об утверждении Методических рекомендаций по порядку консолидации объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих садоводческим, огородническим и дачным некоммерческим объединениям граждан» осуществлялось постоянное взаимодействие в порядке консультирования с представителями СНТ по вопросам безвозмездной передачи в собственность Компании электросетевых активов.



## МОНИТОРИНГ ОБЪЕМОВ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

### ОБЪЕМ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ ЗА ПЕРИОД

Наименование МРСК/РСК (филиала МРСК, РСК и ДЗО МРСК)	2016			2017			2018		
	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.
ПАО «МРСК Юга»	195,57	1 082,88	5 777,7	105,81	304,042	1489	188,5	480,0	4 070,0
Приобретение электросетевых объектов	89,06	749,393	4 186,3	0	9,6	18	0,50	4,06	19,72
Аренда электросетевых объектов	66,87	159,142	509,6	65,81	110,742	360	129,43	159,706	1 973,747
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	8,7	18	9,273	119,503	338,612
Прочее (временные права владения и пользования)	39,64	174,345	1081,8	40	175	1093	49,14	199,96	1 740,48
Филиал «Астраханьэнерго»	91,7	174,345	1157,4	93	175	1176	170,4	299,7	3 626,7
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0,50	4,06	19,72
Аренда электросетевых объектов	52,06	0	75,6	53	0	83	116,2	35,356	1 676,23
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	4,413	63,54	192,79
Прочее (временные права владения и пользования)	39,64	174,345	1 081,8	40	175	1093	49,14	199,96	1 740,48
Филиал «Калмэнерго»	100,87	858,535	4 459,3	12,81	109,142	275,0	14,5	152,912	370,529
Приобретение электросетевых объектов	88,06	749,393	4 184,3	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	12,81	109,142	275,0	12,81	109,142	275,0	13,23	122,794	295,187
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	1,27	30,118	75,342
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Филиал «Ростовэнерго»	3	50	161	0	19,9	38	3,59	27,401	72,81
Приобретение электросетевых объектов	1	0	2	0	9,6	18	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	2	50	159	0	1,6	2	0	1,556	2,33
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	8,7	18	3,59	25,845	70,48
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Филиал «Волгоградэнерго»	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0

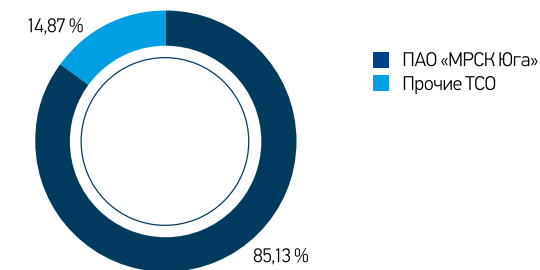
ПАО «МРСК Юга» (на основании договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Донэнерго» управляющей организации от 20 сентября 2014 года) осуществляло функции единоличного исполнительного органа АО «Донэнерго».

### ОБЪЕМ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ АО «ДОНЭНЕРГО»

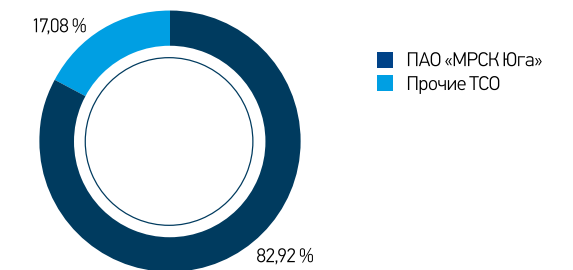
Наименование МРСК/РСК (филиала МРСК, РСК и ДЗО МРСК)	2016			2017			2018		
	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Оценка доли дочерних обществ распределительного электросетевого комплекса в необходимой валовой выручке (далее – НВВ) регионов обслуживания ПАО «МРСК Юга» за последние три года, факторы, повлиявшие на изменение<sup>1</sup>

ДОЛЯ РЫНКА ПО НВВ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ Э/Э НА 2017 ГОД



ДОЛЯ РЫНКА ПО НВВ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ Э/Э НА 2018 ГОД

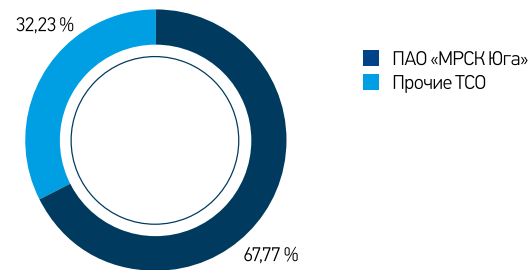


Необходимая валовая выручка на содержание ПАО «МРСК Юга» в 2017 году составила 29 223,73 млн руб., ТСО – 5 104,85 млн руб.

НВВ на содержание ПАО «МРСК Юга» в 2017 году составила 30 336,83 млн руб., ТСО – 6 250,84 млн руб.

1. Для расчета показателя «Доля НВВ в регионе» использована информация, отраженная в постановлениях о принятии единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электроэнергии, утвержденных органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

**ДОЛЯ РЫНКА ПО НВВ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ Э/Э НА 2019 ГОД**



НВВ на содержание ПАО «МРСК Юга» в 2019 году запланирована в размере 25 757,27 млн руб., ТСО – 12 250,31 млн руб.

Уменьшение доли ПАО «МРСК Юга» в 2019 году обусловлено следующими причинами:

- > окончание срока действия договора управления с АО «Донэнерго»;
- > рост затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» в сетях ТСО (+55,3 млн руб.);
- > появление в регионе новых ТСО (+155,7 млн руб.): ООО «Энергосервис» (+26,6 млн руб.), ООО «МЭС» (+14,6 млн руб.), ООО «ТЭСК» (+12,1 млн руб.), ООО «ЮСК» (+10,8 млн руб.), ООО «ЮгСтройМонтаж» (+91,6 млн руб.);
- > увеличение обслуживаемого оборудования по действующим ТСО, с учетом результатов деятельности за предыдущие периоды регулирования (недобор выручки);
- > увеличение затрат на услуги некоторых территориальных сетевых организаций. Наибольший темп роста сложился по МУП г. Астрахани «Горэлектросеть» в связи увеличением количества условных единиц за счет приобретенного в собственность электрооборудования, а также по ООО «Газпромэнерго» в связи с реформированием предприятия и изменением доли услуг данной ТСО.

В рамках работы по консолидации филиалом ПАО «МРСК Юга» – «Астраханьэнерго» в 2018 году заключен договор аренды с МУП «Благоустроенный город» МО «Город Нариманов» (ранее – МУП «Электросети» МО «Город Нариманов»).

В 2018 году рассмотрены проекты по консолидации энергообъектов, принадлежащих следующим ТСО: ФБУ «Администрация «Волго-Дон», ООО «Сельмаш Трейд», – а также принято решение по приобретению 100%-ного пакета акций ПАО «ВМЭС». Филиалом ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго» произведен расчет экономической эффективности и организована работа по рассмотрению вопроса о целесообразности их консолидации на заседании рабочей группы по консолидации электросетевых активов филиала.

Филиал ПАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго» занимает 100 % рынка в регионе своего присутствия.

Руководствуясь задачами по повышению надежности электроснабжения потребителей, увеличению доли рынка, повышению управляемости электросетевым комплексом, МРСК Юга проводит регулярную работу с собственниками электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, на предмет консолидации электросетевого имущества на базе Компании. В 2018 году осуществлялось постоянное взаимодействие в порядке консультирования с представителями садоводческого некоммерческого товарищества по вопросам безвозмездной передачи в собственность Компании электросетевых активов.

В 2018 году ПАО «МРСК Юга» осуществляло функции единоличного исполнительного органа АО «Донэнерго» на основании договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Донэнерго» управляющей организации от 20 сентября 2014 года.

## Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

В 2018 году АО «СЖС Восток Лимитед» провело в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «МРСК Юга» ресертификационный аудит системы энергетического менеджмента на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению». По результатам аудита подтверждено соответствие системы энергетического менеджмента ПАО «МРСК Юга» требованиям международного стандарта ISO 50001:2011, получен сертификат соответствия RU15/81841707.

Целевыми показателями в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Юга» на 2017–2022 годы приняты:

- > потери электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- > потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды.

### ВЫПОЛНЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

Показатель	2018, план	2018, факт
Потери электроэнергии, доля к отпуску в сеть, %	10,03	9,8
Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, млн руб. (без НДС)	280	270
Экономия, млн кВт • ч	326	277
Экономия, тыс. т у. т.	37 645	33 409
Численное значение экономии с учетом издержек, млн руб.	832	699

### СТРУКТУРА ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ

Показатель	Общее потребление энергии, 2018, план		Суммарное сокращение энергопотребления, Дж				
	Натуральный показатель	ГДж	2015, факт	2016, факт	2017, факт	2018, факт	2020, цель
Топливо, тыс. л	7 587,56	257	0,84	3,37	3,85	4,28	5,38
Электроэнергия, млн кВт • ч	57,13	201	0,22	3,52	0,39	0,69	3,08
Тепло, Гкал	15 577,67	65,4	0,008	0,44	2,72	0,42	0,4
Охлаждение	-	-	-	-	-	-	-
Пар	-	-	-	-	-	-	-

## Повышение надежности энергосистемы

### ПОКАЗАТЕЛИ РЕМОНТНОЙ ПРОГРАММЫ ПАО «МРСК ЮГА»

Наименование работ	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Капитальный ремонт ВЛ, км	14 471,6	14 776,0	14 141,7	13 844,4	13 890,2	16 002,0
Расчистка трасс ВЛ, га	262,90	1 054,70	1 050,60	1 181,60	1 135,73	1 277,00
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов, шт.	41	38	39	41	46	45
Капитальный ремонт коммутационных аппаратов, шт.	3 977	3 604	4 264	4 410	4 125	3 254
Ремонтная кампания, млн руб.	781,8	1 419,7	1 397,6	1 533,2	1 515,3	1 551,0

### ИНИЦИАТИВЫ ПО ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ И ПОВЫШЕНИЮ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ (ПРОЕКТЫ 2018 ГОДА)

Наименование	Описание
Изменение технологии	Установка светодиодных систем освещения
Конверсия или модернизация оборудования	Замена электрообогрева производственных помещений инфракрасными обогревателями
Изменение поведения сотрудников	Обучение сотрудников филиалов на тему «Основы знаний требований международного стандарта ISO 50001 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению». Проведение внутренних аудитов системы энергетического менеджмента в соответствии с утвержденным графиком и стандартом ИСМ 80380011-ИА/Ф-5300 049-2015
Изменение режима работы/эксплуатации	Оптимизация управления наружным освещением посредством разработки и внедрения графиков включения-отключения освещений территорий. Снижение отопительной нагрузки в зданиях или отдельных помещениях в нерабочие периоды

## Развитие информационных технологий

В октябре 2018 года решением Совета директоров ПАО «МРСК Юга» в качестве внутреннего документа Компании утверждена Политика ПАО «Россети» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций (далее – Политика ИТТ). Политика ИТТ и концепция «Цифровая трансформация – 2030» определяют основные цели развития информационных технологий Компании, стратегические инициативы, направления технологических и организационных изменений. Целью этой трансформации является повышение надежности, эффективности, качества и доступности оказания услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей, а также формирование новой инфраструктуры для максимально эффективного процесса передачи электроэнергии между субъектами электроэнергетики региона.

В процессе разработки Политики ИТТ определены следующие этапы в достижении поставленных целей:

- > цифровая трансформация до 2030 года;
- > мероприятия по обеспечению кибербезопасности, развитию системы информационной безопасности;
- > внедрение корпоративных информационных систем управления услугами по учету и транспортировке электроэнергии, а также систем управления производственными активами;
- > внедрение и развитие корпоративных централизованных информационных систем;
- > внедрение и развитие системы финансово-хозяйственной деятельности;
- > оптимизация и развитие ИТТ-инфраструктуры;
- > развитие автоматизированных систем технологического управления;
- > развитие телекоммуникационного обеспечения;
- > оптимизация бизнес-процессов ИТТ.

### Реализация Политики ИТТ в 2018 году

В филиалах ПАО «МРСК Юга» в 2018 году были организованы собственные и арендованные цифровые каналы передачи данных с 31 объекта.

В 2018 году в филиалах ПАО «МРСК Юга» в рамках реализации Программы модернизации и расширения систем сбора и передачи информации (ССПИ) телемеханизированы подстанции напряжением 110 кВ: «Черноземельская», «Б-8» и «ВдПТФ». Также проведена модернизация оборудования телемеханики на подстанциях напряжением 110 кВ: «Опытная», «Кузьмичи», «БТ-1», «Т-24». Таким образом, теперь данные объекты отвечают требованиям системного оператора, необходимым для управления электротехническим режимом энергосистемы.

В рамках реализации мероприятий по повышению наблюдаемости обеспечена передача минимального объема телеинформации, телесигнализации (с использованием любых каналов связи, в объеме общей аварийно-предупредительной системы с подстанцией) с 330 подстанций классом напряжения 110 кВ.

Выполнена телемеханизация трех распределительных пунктов классом напряжения 6–10 кВ.

В рамках проведения чемпионата мира по футболу 2018 года были модернизированы подстанции 110 кВ: «АС-10» (филиала «Ростовэнерго») и «ТДН» (филиала «Волгоградэнерго»). Построена новая подстанция «Спортивная» с применением последних технологий автоматизированной системы управления технологическим процессом для обслуживания стадиона «Ростов Арена». Был организован централизованный сбор и передача телеметрической информации с перечисленных подстанций в SCADA САЦ Минэнерго России. В целях обеспечения информационного обмена при проведении чемпионата мира по футболу 2018 года организовано единое информационное хранилище в филиалах МРСК Юга «Ростовэнерго» и «Волгоградэнерго».

Для повышения надежности работы средств телемеханики и связи проведено техническое перевооружения электропитания на 10 узлах связи.

К корпоративной сети передачи данных ПАО «МРСК Юга» подключены шесть удаленных участков районов электрических сетей (РЭС). Подключение выполнено через сеть интернет с использованием механизмов шифрования. Данные мероприятия позволяют получить оперативный доступ к корпоративным и технологическим информационным системам Компании без необходимости выезда персонала в РЭС или производственное отделение.

В 2018 году проводились масштабные мероприятия в структуре локально-вычислительной сети (ЛВС) исполнительного аппарата ПАО «МРСК Юга» и филиала «Ростовэнерго».

Выполнен монтаж локальной вычислительной сети в здании Володарского РЭС.

Введен в эксплуатацию резервированный канал связи до Правобережного РЭС.

Произведен монтаж локальной вычислительной сети центров обслуживания потребителей Центрального, Заболдинского и Приволжского РЭС.

Выполнен первый этап подключения участков РЭС филиала «Волгоградэнерго» к корпоративным ресурсам.

Организован канал связи и выполнена настройка маршрутизации передачи данных для подключения ПАО «ВМЭС» к централизованным информационным ресурсам МРСК Юга.

Для организации беспроводной локальной вычислительной сети в здании учебного центра установлены пять базовых станций ретрансляции и приема Wi-Fi-сигнала. Они будут использоваться для проведения технических (производственных) совещаний и обучения на базе учебно-производственного полигона (УПП).



**Планы развития ИТТ**

В ПАО «МРСК Юга» определен вектор развития сетей в части цифровизации на период 2018–2030 годов. В 2019 году основными направлениями развития информационных технологий (ИТ) являются:

- > обеспечение клиентоориентированности Компании;
- > внедрение систем интеллектуального учета электроэнергии;
- > развитие системы управления производственными активами (СУПА);
- > создание единого информационного пространства между ПАО «МРСК Юга» и ПАО «Россети»;
- > решение вопросов импортозамещения программного обеспечения.

Основные мероприятия по выполнению данных задач включают следующие этапы развития и внедрения программных комплексов:

- > внедрение интеллектуальных систем управления электрической сетью, реализованных на базе цифровых технологий (пилотные проекты), в соответствии с концепцией «Цифровая трансформация – 2030»;
- > продолжение внедрения единой корпоративной системы на базе «1С:Управление холдингом» для нужд МРСК Юга;
- > введение в промышленную эксплуатацию единой системы кадрового учета и расчета заработной платы на базе «1С:ЗУП КОРП» МРСК Юга;
- > разработка модулей системы управления производственными активами на базе «1С:Управление холдингом»;

- > внедрение функционала учета арендных прав и обязательств в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 16 «Аренда»;
- > внедрение программного комплекса ПО «Пирамида-Сети» для удаленного сбора и передачи показаний приборов учета электроэнергии.

Реализация мероприятий на 2019 год в части автоматизированной системы технологического управления (АСТУ) и телекоммуникаций также запланирована с учетом концепции «Цифровая трансформация – 2030» и в соответствии с программой инновационного развития МРСК Юга и включает:

- > подключение удаленных участков РЭС к корпоративным информационным системам Компании через сеть интернет с использованием механизмов шифрования передаваемой информации;
- > монтаж локальной вычислительной сети, перенос сетевого оборудования, персональных компьютеров и систем печати и сканирования документов в новом здании Икрынинского РЭС, а также в существующих зданиях Наримановского и Трусовского РЭС филиала ПАО «МРСК Юга» – «Астраханьэнерго»;
- > модернизацию локальной вычислительной сети производственных отделений филиала ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго»;
- > организацию работ по увеличению пропускной способности локальной вычислительной сети в филиале ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго».

**ПОРТАЛ «СВЕТЛАЯ СТРАНА»**

ПОРТАЛ «СВЕТЛАЯ СТРАНА» НАЧАЛ РАБОТУ НА ТЕРРИТОРИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПАО «МРСК ЮГА» – В РОСТОВСКОЙ, АСТРАХАНСКОЙ, ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТЯХ И РЕСПУБЛИКЕ КАЛМЫКИЯ - С 25 СЕНТЯБРЯ 2018 ГОДА. ТЕПЕРЬ ЛЮБОЙ ПОЛЬЗОВАТЕЛЬ УСЛУГ КОМПАНИИ МОЖЕТ СООБЩИТЬ О ВОЗНИКШИХ ТРУДНОСТЯХ В ОНЛАЙН РЕЖИМЕ. СООБЩЕНИЯ ОБРАБАТЫВАЮТСЯ ЦЕНТРАЛИЗОВАННО В ЕДИНОЙ СЛУЖБЕ МОДЕРАЦИИ ПАО «РОССЕТИ», А ЗАТЕМ АДРЕСУЮТСЯ НАПРЯМУЮ СПЕЦИАЛИСТАМ КОМПАНИИ. ДЛЯ ОТВЕТА ОТВОДИТСЯ ВОСЕМЬ РАБОЧИХ ДНЕЙ С МОМЕНТА ПУБЛИКАЦИИ: ЗА ЭТО ВРЕМЯ ЛИБО БУДЕТ УСТРАНЕНА ПРОБЛЕМА, ЛИБО ЗАЯВИТЕЛЮ БУДЕТ ДАН ОТВЕТ С УКАЗАНИЕМ ВРЕМЕНИ, НЕОБХОДИМОГО ДЛЯ РЕШЕНИЯ ВОПРОСА.

ОСНОВНАЯ ТЕМАТИКА ПОСТУПИВШИХ НА ПОРТАЛ ОБРАЩЕНИЙ СВЯЗАНА С КАЧЕСТВОМ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, НЕОБХОДИМОСТЬЮ ПРОВЕДЕНИЯ РЕМОНТНЫХ РАБОТ И УСТРАНЕНИЯ ДЕФЕКТОВ ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЯ. БОЛЬШАЯ ЧАСТЬ ОБРАЩЕНИЙ В 2018 ГОДУ ПРИХОДИЛАСЬ НА РОСТОВСКУЮ ОБЛАСТЬ. КАЖДОЕ СООБЩЕНИЕ РАССМОТРЕНО В ИНДИВИДУАЛЬНОМ ПОРЯДКЕ, ПРОВЕДЕНЫ НЕОБХОДИМЫЕ РАБОТЫ.

**Закупочная деятельность**

**Принципы построения закупочной деятельности**

- > Целевое и эффективное расходование денежных средств
- > Информационная открытость закупки
- > Равноправие
- > Справедливость
- > Отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки
- > Соблюдение корпоративного единства правил закупок
- > Контроль за объемом полномочий и ответственность закупающих сотрудников

Информация обо всех планируемых и проводимых закупочных процедурах размещается на официальном сайте Единой информационной системы ( www.zakupki.gov.ru ), сайте ПАО «МРСК Юга» www.mrsk-yuga.ru и электронных торговых площадках (ЭТП) Компании.

Объем закупок ПАО «МРСК Юга» в 2018 году:

- > 788 закупочных процедур;
- > 15 414 млн руб.

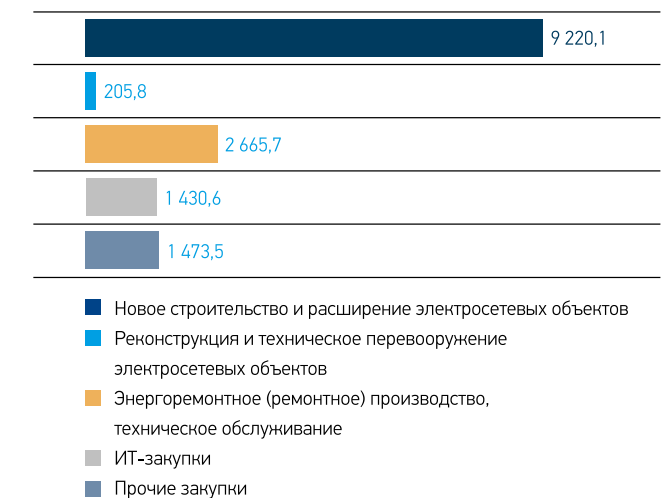
ПАО «МРСК Юга» уделяет большое внимание повышению информационной открытости и доступа участников к закупкам, в том числе путем проведения закупок преимущественно в электронной форме. Доля конкурентных закупок с использованием ЭТП – 100 %. Поставщики и подрядчики, зарегистрированные за пределами Российской Федерации, отсутствуют.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за отчетный период составил 467 млн руб. (с учетом НДС), или 3,02 % от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

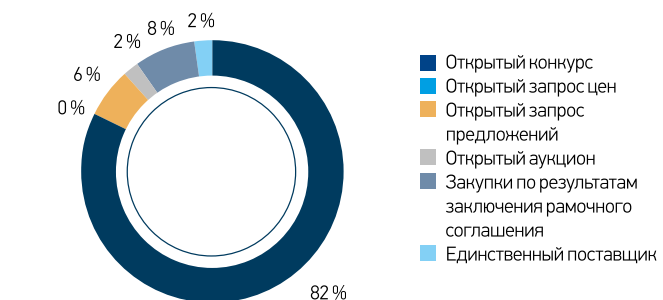
**КОЛИЧЕСТВО ПРОВЕДЕННЫХ ЗАКУПОК, ТЫС. ШТ.**



**СТРУКТУРА ЗАКУПОК ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, %**



**СТРУКТУРА ЗАКУПОК ПО СПОСОБАМ ИХ ПРОВЕДЕНИЯ, %**



**Мероприятия по упрощению доступа субъектов МСП к закупкам ПАО «МРСК Юга»:**

- > проведение Дня открытых дверей;
- > установлен минимальный набор документов, представляемых в электронной форме на ЭТП;
- > контроль за сроками оплаты;
- > внедрение единой программы партнерства для субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) (с марта 2018 года).

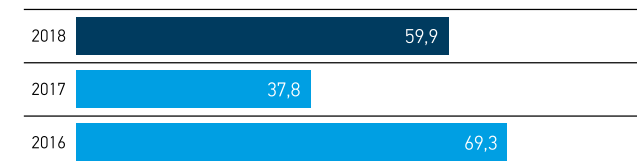
За 2018 год заключены договоры с субъектами МСП по результатам проведения торгов на сумму 2 379 818,69 тыс. руб. (с учетом НДС), что составляет 86,57 % от общего объема проведенных закупочных процедур в стоимостном выражении. При этом объем закупок, в которых смогли принять участие только субъекты МСП, составил 1 007 031,73 тыс. руб. (с учетом НДС), что составляет 36,63 % от общего объема проведенных закупочных процедур в стоимостном выражении (данные формируются согласно требованиям постановления Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 года № 1352).

**Совершенствование закупочной деятельности**

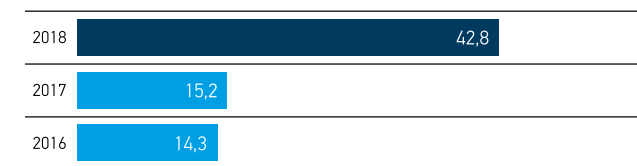
С целью повышения эффективности закупочной деятельности в Компании реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Юга» на 2018–2022 годы. В рамках программы определены такие мероприятия, как повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного поставщика».

В целях реализации государственной политики по развитию МСП приказом Компании от 14 марта 2018 года № 172 утверждена Программа партнерства между ПАО «МРСК Юга» и субъектами МСП, устанавливающая комплекс мероприятий, направленных на формирование и поддержку класса надежных, квалифицированных и ответственных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) из числа субъектов МСП. Программа партнерства устанавливает требования к субъектам МСП, правилам и условиям присоединения к программе. По итогам 2018 года к программе партнерства присоединились 38 организаций, относящихся к категории субъектов малого предпринимательства.

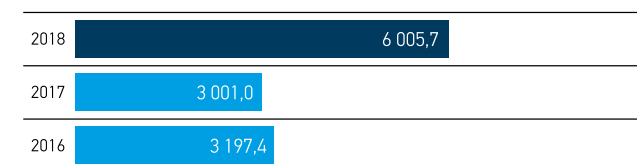
**ДОЛЯ ЗАКУПОК У СУБЪЕКТОВ МСП, %**



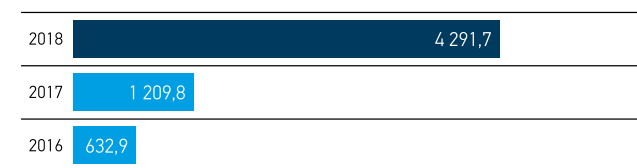
**ДОЛЯ ЗАКУПОК ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ДЛЯ СУБЪЕКТОВ МСП, %**



**ОБЪЕМ ЗАКУПОК У СУБЪЕКТОВ МСП, МЛН РУБ.**



**ОБЪЕМ ЗАКУПОК ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ДЛЯ СУБЪЕКТОВ МСП, МЛН РУБ.**



## Инновационное развитие

Программа инновационного развития ПАО «МРСК Юга» на период 2016–2020 годов с перспективой до 2025 года разработана с учетом приоритетных направлений Политики инновационного развития энергосбережения и энергетической эффективности ПАО «Россети»<sup>1</sup>.

В соответствии с программой основными направлениями инновационного развития ПАО «МРСК Юга» являются:

- > переход к цифровым подстанциям с классом высшего напряжения 35–110 кВ;
- > переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- > переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- > применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

В течение 2018 года Компанией проводилась подготовка перехода к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления, к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления, а также к применению новых технологий и материалов в электроэнергетике.

**Основные комплексные инновационные проекты, включенные в Среднесрочный план реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети» на период 2016–2020 годов с перспективой до 2025 года**

**1. Реализация проекта активно-адаптивной электрической сети в распределительном электросетевом комплексе филиала ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго» за счет внедрения системы Smart Grid, предусматривающей комплексную автоматизацию ВЛ 10 кВ, центров питания и повышение наблюдаемости распределительных электрических сетей Петроввальского РЭС ПО «Камышинские электрические сети» путем внедрения «умных» сетей (Smart Grid) в целях снижения таких целевых показателей, как индекс среднего количества отключений потребителей в системе (SAIFI) и индекс средней продолжительности отключений потребителей (SAIDI).**

Реализация проекта позволит повысить показатели надежности электроснабжения потребителей электроэнергии (SAIFI, SAIDI) в распределительных электрических сетях 10 кВ, а также значительно сократить затраты времени и труда, необходимые для поиска мест повреждений и ликвидации аварийных последствий. Такой результат будет обеспечен благодаря возможности постоянного мониторинга состояния распределительных электрических сетей на всех уровнях диспетчерского управления, в том числе за счет информационной системы специализированного мониторинга, прогнозирования и поддержки сетей. Эта система, созданная в рамках НИОКР, является перспективным инновационным направлением и предназначена для принятия оперативных управленческих решений при возникновении опасных ситуаций в зоне эксплуатационной ответственности МРСК Юга.

В процессе выполнения данного инновационного проекта были полностью завершены строительные-монтажные и пусконаладочные работы по первому и второму пусковым этапам, выполненные в соответствии с условиями заключенного между ООО «КЭУ-Инжиниринг» и филиалом «Волгоградэнерго» договора от 18 июня 2018 года № 34001801004490.

Фактический объем освоения материальных средств на реализацию проекта составил 35,01 млн руб. при плане 43,54 млн руб.

**2. Реализация проекта активно-адаптивной электрической сети в распределительном электросетевом комплексе филиала ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго» за счет внедрения системы Smart Grid, предусматривающей комплексную автоматизацию ВЛ 10 кВ и центров питания, а также повышение наблюдаемости распределительных электрических сетей Чалтырьского РЭС ПО «Юго-Западные электрические сети «Ростовэнерго».**

Проект предусматривает внедрение «умных» сетей (Smart Grid) в целях снижения таких целевых показателей, как индекс среднего количества отключений потребителей в системе (SAIFI) и индекс средней продолжительности отключений потребителей (SAIDI).

В процессе реализации проекта в 2018 году были в полном объеме завершены проектно-изыскательские работы (ПИР), строительные-монтажные работы (СМР) и пусконаладочные работы (ПНР). Это позволило повысить показатели надежности электроснабжения потребителей электроэнергии (SAIFI, SAIDI) в распределительных электрических сетях 10 кВ, значительно сократить затраты времени и трудозатраты, необходимые для поиска мест повреждений и ликвидации аварийных последствий. Обеспечена возможность мониторинга состояния распределительных электрических сетей на всех уровнях диспетчерского управления, в том числе за счет информационной системы специализированного мониторинга, прогнозирования и поддержки. Эта система является перспективным инновационным направлением и создана в рамках НИОКР для принятия оперативных управленческих решений при возникновении опасных ситуаций в зоне эксплуатационной ответственности МРСК Юга.

Фактический объем освоения материальных средств на выполнение данного инновационного проекта составил 24,57 млн руб. при плановом показателе в 24,85 млн руб.

**3. Установка датчиков системы мониторинга интенсивности гололедеобразования производства ООО «МИГ».**

Установленное оборудование получило высокую оценку отраслевых экспертов по результатам проведенного в 2014 году Всероссийского конкурса инновационных проектов и разработок в сфере умной энергетики «Энергопрорыв», а также вошло в реестр инновационных решений ПАО «Россети» под уникальным № 06-068-0059/1.

1. Программа утверждена решением Совета директоров МРСК Юга 2 июня 2017 года (протокол от 5 июня 2017 года № 234/2017); с текстом можно ознакомиться на сайте Компании <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-soveta-direktorov/>.

В процессе реализации данного инновационного проекта были в полном объеме завершены строительно-монтажные и пусконаладочные работы по первому пусковому этапу.

Фактический объем освоения материальных средств на выполнение проекта составил 14,06 млн руб. при плане 16,36 млн руб.

**4. Использование включенных в реестр инновационных решений ПАО «Россети» термостойких чехлов с защитным слоем ПВ-0 при прокладке КЛ 110 кВ в распределительном электросетевом комплексе филиала ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго».**

В 2018 году в процессе прокладки КЛ 110 кВ в распределительном электросетевом комплексе филиала «Ростовэнерго» широко применялись включенные в реестр инновационных решений «Россетей» термостойкие чехлы, обеспечивающие физическую защиту КЛ 110 кВ от механических повреждений без термодеструкции. При этом наличие у них слоя ПВ-0 позволило обеспечить сохранность кабелей при повреждениях, а также возможность выполнения оперативной замены фаз в случае их выхода из строя.

Фактический объем освоения материальных средств, направленных на установку термостойких чехлов, составил 105 млн руб.

**5. Пилотное внедрение инновационного проекта «Разработка технических решений по совмещению традиционных объектов распределительных электрических сетей с зарядной инфраструктурой (силовые трансформаторы сети СН/НН)».**

В 2018 году в рамках реализации данного проекта были проведены все необходимые строительно-монтажные работы (СМР) и пусконаладочные работы (ПНР). Мероприятие выполнено в полном объеме.

Фактический объем освоения материальных средств на выполнение проекта составил 6,53 млн руб. при плане 6,22 млн руб.

**ПЛАНОВЫЕ И ФАКТИЧЕСКИЕ ЗАТРАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ, МЛН РУБ. (БЕЗ НДС)**

Направление инновационного развития	План	Факт
Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	0,00	0,00
Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	68,39	59,58
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	16,36	22,53
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	0,00	106,85
Развитие зарядной инфраструктуры для электротранспорта	6,22	6,53

1. Информация о реализации программ НИОКР приведена в приложении 7.

**Основные направления научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКИТР)<sup>1</sup>**

- > Обеспечение надежного (бесперебойного) и качественного энергоснабжения потребителей электроэнергетики, а также снижение рисков возникновения технологических нарушений в распределительных электрических сетях (деятельность по обеспечению работоспособности электрических сетей, включающая монтаж, наладку, ремонт и техническое обслуживание электротехнического оборудования, аппаратуры и средств защиты электрических сетей).
- > Снижение материальных затрат на ремонтно-эксплуатационное и техническое обслуживание ВЛ при минимальных материальных затратах на ремонтно-эксплуатационное и техническое обслуживание оборудования системы.
- > Переход к передаче сигналов в цифровом виде на всех уровнях управления подстанцией.

**Техническая политика и нормативно-техническое обеспечение**

В 2018 году в ПАО «МРСК Юга» согласно действующему в настоящее время Положению ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе, утвержденному протоколом заседания Совета директоров ПАО «Россети» от 22 февраля 2017 года № 252, проводились этапы работ по титульным проектам, перечисленным ниже.

**Крупные проекты, реализованные в отчетном году**

- > В филиале «Ростовэнерго» приступили к опытно-промышленной эксплуатации приборно-аналитического комплекса для рентгенографического обследования высоковольтных выключателей.
- > Специалисты филиала «Волгоградэнерго» приступили к реализации первого и второго пусковых этапов проекта Smart Grid («умные сети»). На энергообъектах Петровальского РЭС началась установка вакуумных реклоузеров – специальных автоматических выключателей, являющихся ключевыми элементами системы.

## Интегрированная система менеджмента (ИСМ)

В МРСК Юга внедрены и действуют следующие системы менеджмента.

**1. Система менеджмента качества (СМК)**

СМК является составляющей общей системы управления Компании и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей, а также для удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая сотрудников, акционеров, инвесторов и партнеров Компании.

**2. Система экологического менеджмента (СЭМ)**

СЭМ – это часть общей системы управления МРСК Юга в области его экологической политики. Она включает организационную структуру, планирование деятельности, распределение ответственности, практическую работу, а также процедуры, процессы и ресурсы для разработки, совершенствования и внедрения мероприятий экологической политики, оценку достигнутых результатов.

**3. Система энергетического менеджмента (СЭНМ)**

СЭНМ – это инструмент общей системы управления Компании, который обеспечивает постоянные исследования и позволяет иметь четкое представление о распределении энергоресурсов и уровнях их потребления на предприятии, а также об оптимальном использовании этих ресурсов как для производства, так и для непроизводственных нужд.

**4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)**

СМБТиОЗ – это часть общей системы управления МРСК Юга, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели его деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья персонала.

Системы менеджмента Компании соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 50001, ISO 14001, OHSAS 18001.

**ИНФОРМАЦИЯ О НАЛИЧИИ СЕРТИФИКАТОВ**

Срок действия сертификата				Орган по сертификации
ISO 9001	ISO 50001	ISO 14001	OHSAS 18001	АО «СЖС Восток лимитед»
29.12.2021	19.08.2021	29.12.2021	21.03.2021	

Примечание: ISO 9001 – система менеджмента качества; ISO 14001 – система экологического менеджмента; ISO 50001 – система энергетического менеджмента; OHSAS 18001 – система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья.

**Основные результаты функционирования систем менеджмента**

- > Повышение надежности и качества энергоснабжения.
- > Увеличение уровня безопасности энергоснабжения.
- > Обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды.
- > Повышение энергетической эффективности.
- > Обеспечение экологической безопасности.
- > Повышение качества услуг по технологическому присоединению.

В целом по итогам 2018 года функционирование систем менеджмента показало положительные результаты.



## Кадровая и социальная политика

Ключевыми целями кадровой и социальной политики МРСК Юга, соответствующими Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, являются:

- > планирование потребности в персонале на основании достоверной информации об оперативной и прогнозной, а также численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимых для выполнения поставленных задач;
- > своевременное обеспечение потребностей Компании в персонале требуемой квалификации;
- > обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Эти цели достигаются путем реализации комплекса мер кадровой и социальной политики в следующих областях:

- > организационного проектирования;
- > управления численностью;
- > кадрового обеспечения и развития персонала;
- > управления эффективностью деятельности персонала (мотивация сотрудников);
- > социальных льгот и гарантий;
- > обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

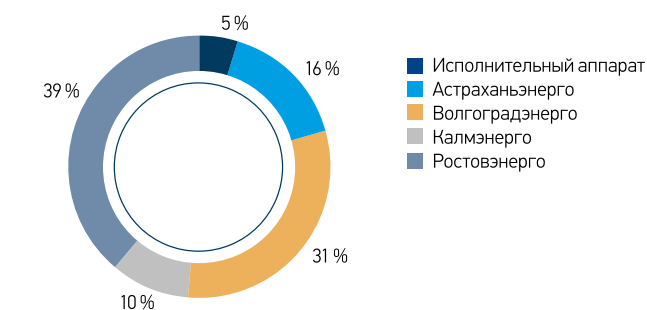
## Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Юга» в 2018 году составила 13 599 человек, что на 0,1 % больше, чем в 2017 году. Незначительный рост среднесписочной численности обусловлен приемом производственного персонала в РЭС.

### СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ПАО «МРСК ЮГА» В ДИНАМИКЕ ЗА 2016–2018 ГОДЫ, ЧЕЛОВЕК



### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СРЕДНЕСПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА В 2018 ГОДУ, %



Уровень укомплектованности персоналом ПАО «МРСК Юга» на протяжении последних трех лет остается стабильным и поддерживается на достаточно высоком уровне – не ниже 97 %.

Средний возраст сотрудников Компании в 2018 году сохранился на уровне 2017 года – 43 года, активная текучесть персонала в 2018 году составила 4,2 %. В течение последних трех лет наблюдается снижение доли сотрудников от 50 лет до пенсионного возраста (-1,1 п. п.) на фоне роста доли сотрудников от 25 до 50 лет (+1,4 п. п.).

Персонал ПАО «МРСК Юга» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации: 88 % сотрудников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 5,9 п. п. за последние три года.

### ВНЕДРЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ

В целях внедрения профессиональных стандартов в практику работы с персоналом ПАО «МРСК Юга» в исполнительном аппарате и филиалах Компании созданы соответствующие рабочие группы.

В соответствии с планом-графиком внедрения профессиональных стандартов в деятельность компаний группы «Россети» (утвержден распоряжением ПАО «Россети» от 30 декабря 2016 года № 588р) в Компании разработан и утвержден Регламент внедрения профессиональных стандартов, организована своевременная реализация его требований.

В рамках проведения мероприятий регламента по состоянию на 31 декабря 2018 года сформирован перечень в количестве 39 профессиональных стандартов. Доля должностей и профессий, охваченных профессиональными стандартами, в 2018 году составила 49 % (6 922,6 штатных единиц) от общей штатной численности Компании.

В рамках работы по обеспечению соответствия сотрудников ПАО «МРСК Юга» профессиональным стандартам на базе ЧУ ДПО «МКУЦ «Энергетик» было проведено обучение по программам профессиональной подготовки. По результатам обучения 1 313 сотрудников получили свидетельство о приобретении профессии рабочего.

## Обучение и развитие персонала

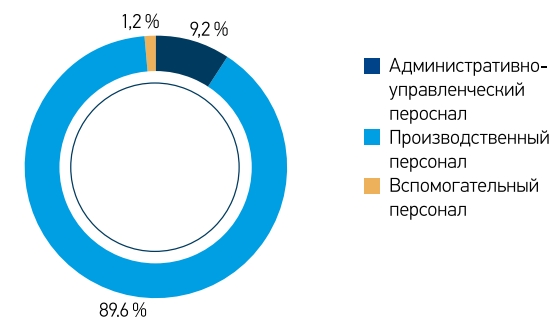
Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Компании и регламентируется Положением о профессиональной подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала ПАО «МРСК Юга».

Доля сотрудников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, относительно среднесписочной численности персонала составляет 51,4 % (6 992 человека), что соответствует ключевому показателю кадровой и социальной политики ПАО «МРСК Юга» (30 %) и на 17,7 п. п. выше, чем в 2017 году (33,7 %, или 4 572 человека).

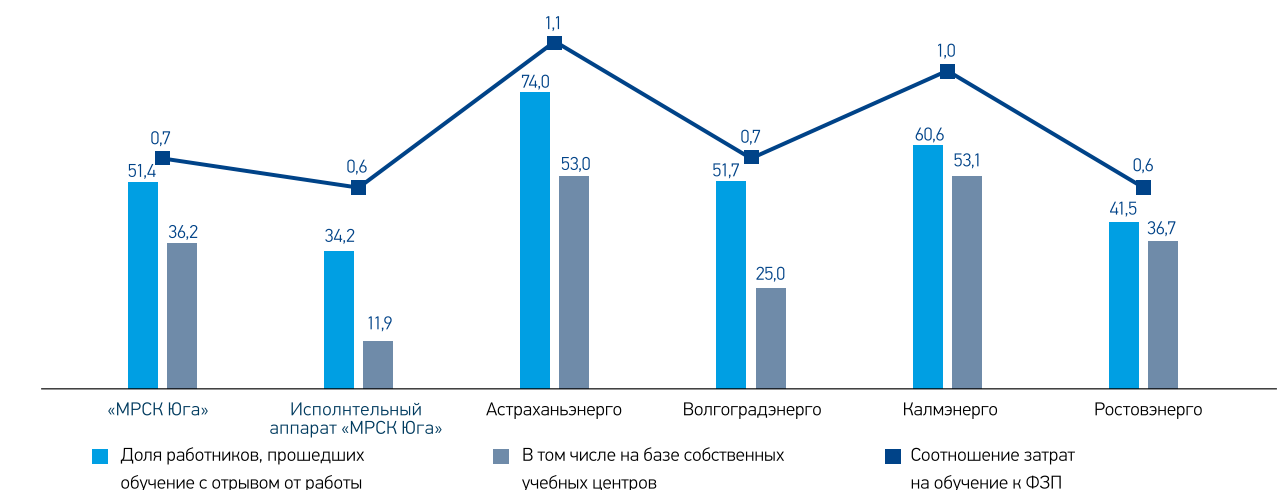
Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 89,6 % (6 268 человек). Данный показатель в 2017 году составил 85,3 % (3 898 человек).

Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий: административно-управленческий, производственный и вспомогательный персонал – представлена на диаграмме.

### СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА, ПРИНЯВШЕГО УЧАСТИЕ В ОБУЧАЮЩИХ МЕРОПРИЯТИЯХ С ОТРЫВОМ ОТ РАБОТЫ, ПО КАТЕГОРИЯМ, %



### ДОЛЯ СОТРУДНИКОВ, ПРИНЯВШИХ УЧАСТИЕ В ОБУЧАЮЩИХ МЕРОПРИЯТИЯХ С ОТРЫВОМ ОТ РАБОТЫ, И СООТНОШЕНИЕ ЗАТРАТ НА ПОДГОТОВКУ К ФЗП В 2018 ГОДУ, %



В 2018 году был реализован проект по реорганизации частного учреждения ДПО «Астраханский УК» в форме присоединения к ЧУ ДПО «МКУЦ «Энергетик» и созданию на его базе Астраханского филиала ЧУ ДПО «МКУЦ «Энергетик». Основные цели проекта – создание единой методологической и образовательной базы, обучение персонала по единым образовательным стандартам, согласованным с ПАО «МРСК Юга», развитие форм адаптированного обучения.

На базе корпоративных учебных центров в 2018 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 4 919 человек, что составляет 70 % от общего количества обученных (на 13 п. п. выше, чем в 2017 году). В 2017 году на базе корпоративных учебных центров обучено 2 595 человек (57 % от общего числа обученных).

Основную долю обученных на базе корпоративных учебных центров составляет производственный персонал – 95 % (4 656 человек).

Фактические затраты на подготовку персонала в 2018 году составили 49 793 тыс. руб., в том числе 30 799 тыс. руб. (61,9 %) было направлено на подготовку персонала на базе корпоративных учебных центров. В 2017 году на подготовку персонала было направлено 41 297 тыс. руб., из них на подготовку в корпоративных учебных центрах – 21 347 тыс. руб. (51,7 %).

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к фонду заработной платы в отчетном году составило 0,7 % к аналогичному показателю предыдущего года (в 2017 году – также 0,7 %). Затраты на подготовку персонала обеспечивают его обязательное обучение в соответствии с требованиями профессиональных стандартов и рост общего числа обученных.

## РАБОТА С КАДРОВЫМИ РЕЗЕРВАМИ КОМПАНИИ

В целях своевременного обеспечения потребностей МРСК Юга квалифицированным персоналом, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала сотрудников в Компании на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов – управленческого и молодежного.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Компании в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

- > высших менеджеров;
- > руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- > руководителей и главных инженеров ПО, РЭС;
- > оперативных руководителей.

Особое внимание в Компании уделяется формированию кадрового резерва на должности руководителей инженерно-технических подразделений.

Основными критериями для включения сотрудников в управленческий кадровый резерв являются:

- > высокая профессиональная квалификация;
- > высокие результаты производственной деятельности;
- > наличие опыта работы на определенных должностях;
- > наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

В 2018 году в состав управленческого кадрового резерва входили 836 наиболее перспективных сотрудников Компании. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 80,5 %.

В молодежный кадровый резерв Компании на конец отчетного периода входил 51 сотрудник. Молодежные кадровые резервы формируются на уровне филиалов и МРСК Юга в целом из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональный и карьерный рост в Компании. Состав молодежных кадровых резервов ежегодно актуализируется, проводится дополнительный набор среди молодых специалистов Компании, которые приходят на смену резервистам, назначенным на вышестоящие должности и выбывшим из кадрового резерва.

Списки молодежного и управленческого кадровых резервов утверждаются Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Юга».

Сотрудники, состоящие в управленческих и молодежных кадровых резервах Компании, регулярно участвуют в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, где знакомятся с передовым опытом электросетевых компаний, изучают новые технологии, осваивают более эффективные методы работы.

В 2018 году в рамках повышения квалификации персонала Компании 381 резервист прошел обучение по различным направлениям деятельности во внешних образовательных организациях. За этот период 22 сотрудника из состава управленческого кадрового резерва (3,1 % от общей численности управленческих кадровых резервов Компании) были назначены на вышестоящие должности, еще 22 сотрудника достигли целевой должности. Из числа молодежного кадрового резерва 11 сотрудников были переведены на вышестоящую должность (21,6 % от общей численности молодежного кадрового резерва). Из 437 назначений на руководящие должности, проведенных в 2018 году в филиалах и исполнительном аппарате Компании, 316 должностей (72,3 %) было укомплектовано внутренними кандидатами, в том числе из состава управленческого и молодежного кадровых резервов – 108 должностей (24,7 %).

## МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

В рамках реализации молодежной политики МРСК Юга постоянно взаимодействует с учебными заведениями. Наиболее значимыми направлениями этой деятельности в отчетном году стали:

### Профориентационная работа.

В рамках работы со школьниками Компания проводит дни открытых дверей на своих объектах, профильную олимпиаду и энергоклассы для учеников старших классов, а также поддерживает проведение фестивалей «#ВместеЯрче» и «Билет в будущее» («ПроеКТЮрия»).

С целью профессиональной ориентации школьников, повышения престижа профессий энергетической отрасли и выявления талантливой молодежи с 2018 года ПАО «Россети» проводит в своих ДЗО Всероссийскую олимпиаду школьников среди учеников 9–10-х классов по трем предметам: физике, математике и информатике. Победители олимпиады получают право участвовать в Энергетической проектной смене, организуемой при поддержке ПАО «Россети».

В 2018 году от МРСК Юга в этой олимпиаде состязались 262 школьника. Двое стали победителями, один из них участвовал в Энергетической проектной смене «Россетей», проходившей в ВДЦ «Орленок». По результатам смены участник от МРСК Юга представил проект своей команды «Проактивный анализ технического состояния трансформаторов на основе технологий Big Data». Этот проект занял третье место в полуфинале Всероссийского конкурса инновационных проектов и разработок в сфере электроэнергетики «Энергопрорыв».

В 2018 году в филиале МРСК Юга «Волгоградэнерго» был создан Мобильный энергокласс, предназначенный для предоставления возможности школьникам старших классов и трудоспособной молодежи в удаленной сельской местности получить углубленные знания и практические навыки в электроэнергетической области. Благодаря Мобильному энергоклассу сельская молодежь может пройти профессиональное обучение по рабочей специальности электротехнического направления (с получением свидетельства государственного образца) и трудоустроиться в РЭС по месту жительства. После проведения обучения Мобильный энергокласс разбирается и перевозится в другой удаленный район электрических сетей для проведения обучения следующей группы школьников.

- > Организация прохождения производственных и преддипломных практик студентов профильных учебных заведений на объектах электросетевого комплекса.

За 2018 год в подразделениях ПАО «МРСК Юга» производственную и преддипломную практику прошли 524 студента.

### Организация целевой подготовки специалистов по специальности «электроэнергетика и электротехника» с целью дальнейшего трудоустройства в Компании.

В отчетном году в рамках целевого набора в высшие учебные заведения от ПАО «МРСК Юга» высшее образование получали 78 студентов-целевиков, в том числе 21 человек поступил в вуз в 2018 году.

### Работа студенческих отрядов на объектах Компании.

В отчетном году в период летнего трудового сезона на объектах ПАО «МРСК Юга» трудились 110 студентов профильных специальностей. По итогам работы бойцы лучшего студенческого отряда Компании приняли участие в мероприятиях, посвященных закрытию девятого трудового сезона студотрядов «Россетей» в рамках Всероссийского слета студенческих отрядов (октябрь 2018 года, Ростов-на-Дону).

В 2018 году совместно с ЮРГПУ (НПИ) создана базовая кафедра «Интеллектуальные электрические сети». Она обеспечит учебный процесс по специальности 13.03.02 «электроэнергетика и электротехника» (уровни бакалавриата и магистратуры), направления подготовки: «релейная защита и автоматизация электроэнергетических систем», «электроэнергетические системы и сети» и «электрические станции».

Основная цель базовой кафедры – обеспечение Компании молодыми специалистами, способными осуществлять обслуживание цифровых подстанций. Полученные знания позволят им стать специалистами сразу по трем направлениям: релейная защита и автоматика, АСУТП, ИТ-технологии.

### Работа с молодыми специалистами.

В целях развития потенциала молодежных резервов ПАО «МРСК Юга» и в ходе решения актуальных научных, инженерно-технических, управленческих и других задач, стоящих перед отраслью и Компанией, молодые специалисты в 2018 году принимали участие в форумах и конференциях регионального, отраслевого и федерального уровней.

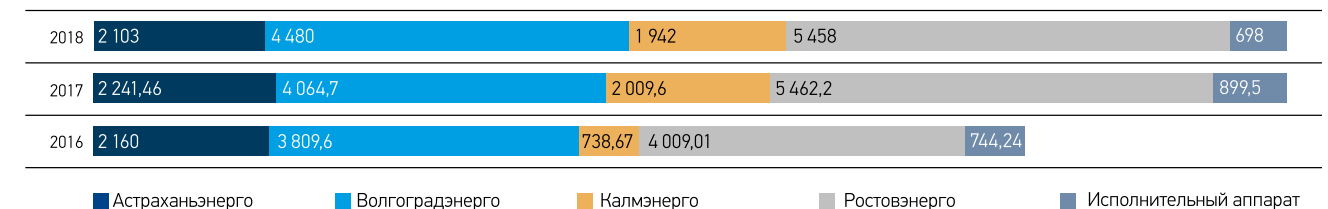
## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Социальная политика Компании в 2018 году осуществлялась на основании Отраслевого тарифного соглашения (ОТС в электроэнергетике на 2016–2018 годы), Коллективного договора ПАО «МРСК Юга» на 2016–2018 годы, внутренних положений, правил, приказов и других локальных нормативных актов, корпоративных и культурно-массовых мероприятий ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Юга».

Приоритетным направлением работы ПАО «МРСК Юга» являются стабильные социально-трудовые отношения в коллективе, достижению которых способствуют эффективное сотрудничество с профсоюзными организациями. Соблюдение интересов сторон социального партнерства, обеспечение и поддержание социальной стабильности способствует повышению производительности труда и конкурентоспособности Компании.

В целях удержания квалифицированного персонала и обеспечения социальной защищенности сотрудников и членов их семей, в соответствии с Коллективным договором ПАО «МРСК Юга» на 2016–2018 годы, сотрудникам Компании предоставлялись различные социальные льготы и гарантии.

### ОБЪЕМ СРЕДСТВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ОКАЗАНИЕ МАТЕРИАЛЬНОЙ ПОМОЩИ СОТРУДНИКАМ, ТЫС. РУБ.



В МРСК Юга действует Положение о предоставлении сотрудникам путевок в пансионаты и оздоровительные детские лагеря, на основании которого был организован оздоровительный отдых 762 сотрудникам и членам их семей на базе отдыха «Энергетик» и отдых для 414 детей сотрудников в детских оздоровительных лагерях на черноморском побережье Краснодарского края. В 2018 году наметился рост предоставления льготных путевок для сотрудников и членов их семей (на 19 %), а также для детей сотрудников (на 18 %) по сравнению с 2017 годом, что указывает на повышение социальной защищенности сотрудников, выполнение кадровой и социальной политики Компании. Это также выступает фактором дополнительной мотивации сотрудников на труд, обеспечивающий достижение целей Компании, формирует положительный имидж МРСК Юга как социально-ответственной компании.

Особое внимание Компания уделяет ветеранам электроэнергетики. По итогам 2018 года в МРСК Юга числятся 3 062 ветерана энергетики и 117 ветеранов Великой Отечественной войны. Работа ветеранских организаций ведется на плановой основе Координационным советом ветеранов Компании в тесном взаимодействии с управлением по работе с персоналом МРСК Юга, советами молодых специалистов, Координационным советом ветеранов при правительстве Ростовской области, Комитетом по молодежной политике Ростовской области, ГАУ Ростовской области «Центр патриотического воспитания молодежи», ветеранскими организациями городов и областей, поисковыми отрядами, командованием Южного военного округа.

Организовывается мониторинг состояния здоровья ветеранов и условий их проживания. В Компании поддерживается традиция посещения ветеранов на дому с вручением им поздравлений и подарков, приуроченных к праздникам и памятным датам. Также организовано оказание помощи ветеранам в приобретении продуктов и медикаментов. В 2018 году оказана материальная поддержка ветеранам в размере 3,2 млн руб., выплаты были приурочены к Дню Победы, Дню энергетика. Материальная помощь оказывалась также по заявлениям ветеранов, оказавшихся в тяжелой жизненной ситуации. В декабре 2018 года 101 ветеран Компании смог оздоровиться по льготным путевкам в санатории «Знание» (г. Адлер), а также в лечебно-оздоровительном комплексе на базе учебного комбината «Энергетик».

В целях повышения престижа работы в Компании, привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов, обеспечения конкурентоспособного положения Компании на рынке труда в МРСК Юга действует Положение о корпоративной поддержке сотрудников филиалов в улучшении жилищных условий. Первоочередным правом на получение такой поддержки обладают сотрудники РЭС и производственных отделений с ключевыми электротехническими специальностями, молодые специалисты в возрасте до 35 лет (включительно). Получателями

компенсации на улучшение жилищных условий стали электромонтеры, электрослесари, мастера, диспетчеры производственных отделений филиалов. Максимальный размер компенсации составил 100 тыс. руб., минимальный – 1,3 тыс. руб. Всего данной льготой воспользовались 187 сотрудников, которые получили компенсации на общую сумму 9 913 тыс. руб.

Другим важным приоритетом МРСК Юга являются стабильные социально-трудовые отношения в коллективе, достижению которых способствует эффективное сотрудничество с профсоюзными организациями. Соблюдение интересов сторон социального партнерства, обеспечение и поддержание социальной стабильности ведет к повышению производительности труда и конкурентоспособности Компании. В соответствии с коллективным договором Компания финансирует расходы на культурно-массовую и физкультурно-оздоровительную работу, которая проводится совместно с первичными профсоюзными организациями. За 2018 год на данные мероприятия перечислены денежные средства в размере более 24,8 млн руб. (0,3 % от ФОТ). Все совместные мероприятия проводились на основании утвержденных планов работы с первичными профсоюзными организациями на 2018 год.

В связи с истечением срока действия Коллективного договора ПАО «МРСК Юга» на 2015–2018 годы в течение октября-декабря 2018 года в Компании на паритетной основе были проведены коллективные переговоры с участием 15 представителей работодателя и 15 представителей первичных профсоюзных организаций.

Результатом конструктивной работы сторон социального партнерства стал разработанный проект коллективного договора ПАО «МРСК Юга» на 2019–2021 годы, отвечающий требованиям как российского законодательства, так и отраслевого соглашения, которое учитывает интересы всех категорий сотрудников, представителей профсоюзных организаций и ветеранов Компании.

По проекту коллективного договора получено экспертное заключение Ассоциации «ЭРА России», в котором отмечена высокая степень развития социально-трудовых отношений в Компании, а также наличие выстроенных отношений между работодателем и профсоюзами.

28 декабря 2018 года, после предварительного одобрения Коллективного договора на 2019–2021 годы Советом директоров ПАО «МРСК Юга», он был подписан уполномоченными представителями сторон социального партнерства.

**ОБЪЕМ СРЕДСТВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ОКАЗАНИЕ МАТЕРИАЛЬНОЙ ПОМОЩИ СОТРУДНИКАМ, ТЫС. РУБ.**

Подразделение, филиал	2016	2017	2018
Астраханьэнерго	2 160	2 241,46	2 103
Волгоградэнерго	3 809,6	4 064,7	4 480
Калмэнерго	738,67	2 009,6	1 942
Ростовэнерго	4 009,01	5 462,2	5 458
Исполнительный аппарат	744,24	899,5	698
<b>Итого по ПАО «МРСК Юга»</b>	<b>11 461,5</b>	<b>14 677,46</b>	<b>14 681</b>

**НАГРАДНАЯ ПОЛИТИКА**

В целях стимулирования сотрудников ПАО «МРСК Юга», внесших значительный вклад в развитие распределительного сетевого комплекса Юга России, и поощрения их достижений в сфере электроэнергетики в Компании ежегодно проводятся награжденные кампании. Обычно они бывают приурочены к празднованию профессионального праздника – Дня энергетика, юбилеям сотрудников и филиалов. Также проводятся награждения сотрудников за отдельные достижения и заслуги. Всего по итогам 2018 года 399 сотрудников МРСК Юга награждены государственными, ведомственными, отраслевыми, корпоративными наградами, наградами территориальных органов власти и наградами Компании.

**Мотивационные проекты отчетного года**

- > Молодые специалисты МРСК Юга прошли обучение по программе «Управление корпоративными проектами». Тренинг стал продолжением работы VII Межрегионального форума Совета молодежи МРСК Юга «Социальная активность молодежных лидеров».
- > Филиал ПАО «МРСК Юга» – «Астраханьэнерго» стал победителем регионального этапа конкурса «Лучший экологически ответственный филиал».
- > 30 сотрудников МРСК Юга прошли обучение по программе «Школа подготовки диспетчеров» в учебном центре «Энергетик» в Ростове-на-Дону.
- > МРСК Юга отмечена дипломами Министерства энергетики Российской Федерации за проект по привлечению и удержанию молодых специалистов, а также за активное проведение социальной политики. Победу в конкурсе обеспечила Программа по привлечению и удержанию молодых кадров ПАО «МРСК Юга» в сельской местности. Проект был признан лучшим в номинациях конкурса: «Молодежная политика», «Социальная поддержка сотрудников и их семей».
- > МРСК Юга одна из первых в группе компаний «Россети» открыла центр оценки квалификаций электроэнергетики. Стартовый профессиональный экзамен для пилотной группы состоялся в июле 2018 года.
- > Почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации» присвоено мастеру службы линий электропередачи филиала ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго» Сергею Ивановичу Калмыкову. Почетное звание энергетика с почти 30-летним стажем присвоено за достигнутые трудовые успехи.
- > Первая пилотная группа соискателей Центра оценки квалификаций (ЦОК) МРСК Юга сдала профессиональный экзамен. Независимую оценку прошли сотрудники филиала «Ростовэнерго».
- > Корпоративной поддержкой Компании в виде компенсации процентов за прошедший год по кредитным (ипотечным) договорам в 1-м полугодии 2018 года воспользовались 53 сотрудника ключевых специальностей филиалов МРСК Юга. Такая форма поддержки реализуется в рамках программы по улучшению жилищных условий сотрудников.
- > На базе корпоративного учебного центра «Энергетик» МРСК Юга с начала года прошли курсы повышения квалификации по созданию унифицированной модели распределительной электрической сети свыше 140 сотрудников группы компаний «Россети».
- > В 2018 году прошли обучение и повысили свой профессиональный уровень свыше 6,9 тыс. сотрудников МРСК Юга – это более половины численности персонала Компании.



## Охрана труда

### Динамика травматизма на производстве (сравнительный анализ травматизма за 2017–2018 годы)

В 2018 году в ПАО «МРСК Юга» произошло два несчастных случая:

1. смертельный несчастный случай на производстве, в результате которого погиб сотрудник филиала «Волгоградэнерго»;
2. тяжелый несчастный случай с сотрудником филиала «Ростовэнерго».

В 2017 году несчастных случаев допущено не было.

Коэффициент частоты (Кч) общего травматизма (число пострадавших на 1 тыс. работающих) по ПАО «МРСК Юга» в 2018 году составил 0,143, а в 2017 году – 0.

1. Несчастные случаи произошли при следующих обстоятельствах:
2. 12 июля 2018 года в ПО «Левобережные ЭС» филиала «Волгоградэнерго» погиб электромонтер по ремонту ЛЭП Эдуард Александрович Дехант (1991 года рождения). Он приблизился к крану, перевозящему железобетонные приставки под проводами находящейся под напряжением ВЛ 110 кВ, в то время как машинист крана допустил приближение стрелы к проводу ВЛ, из-за чего корпус крана оказался под потенциалом. По результатам расследования несчастного случая издан приказ по Компании от 27 июля 2018 года № 513.
3. 5 июля 2018 года в Дубовском РЭС филиала «Ростовэнерго» собака напала на мастера распределительных сетей Армена Мишиковича Мкртчяна (1960 года рождения) и нанесла ему множественные скальпированные раны лица (травма тяжелая). По результатам происшествия издан приказ ПО «Восточные ЭС» филиала «Ростовэнерго» от 2 августа 2018 года № 410.

Исходя из причин несчастных случаев, в Компании разработаны и реализованы мероприятия по повышению безопасности персонала.

#### Ключевые мероприятия по улучшению условий труда

Основные направления деятельности по улучшению состояния охраны труда в ПАО «МРСК Юга»:

- > снижение количества несчастных случаев и случаев травмирования сотрудников на рабочих местах;
- > уменьшение количества профессиональных заболеваний сотрудников;
- > сокращение количества рабочих мест с вредными и опасными условиями труда, а также с высокими и средними уровнями профессиональных рисков;
- > увеличение количества сотрудников, прошедших медицинский осмотр и не имеющих противопоказаний по его результатам;
- > снижение количества нарушений требований охраны труда сотрудниками, подрядчиками и другими лицами, находящимися на объектах Компании;
- > сокращение количества нарушений требований охраны труда, выявляемых должностными лицами органов

государственного контроля и надзора при выполнении проверок функционирования системы управления охраной труда (СУОТ);

- > выполнение мероприятий, разработанных по результатам проверок функционирования СУОТ органами государственного контроля и надзора;
- > уменьшение количества несчастных случаев и случаев травмирования с сотрудниками подрядных организаций и другими лицами, находящимися на объектах Компании;
- > проведение с сотрудниками и их представителями встреч и консультаций по вопросам охраны труда, включая заседание комитета (комиссии) по охране труда;
- > внедрение и реализация решений, принятых при предыдущих анализах функционирования СУОТ;
- > увеличение размеров льгот и компенсаций сотрудникам, занятым на работах с вредными и опасными условиями труда;
- > выплаты денежных средств на возмещение ущерба от последствий несчастных случаев и случаев травмирования, нарушений требований охраны труда;
- > рост объемов финансирования мероприятий по охране труда.

С целью снижения рисков производственного травматизма в 2018 году выполнены в полном объеме мероприятия Программы ПАО «МРСК Юга» по внедрению видеофиксации допуска бригад для работы по нарядам и распоряжениям на 2017–2018 годы.

Во всех подразделениях филиалов Компании оперативные переговоры ведутся с обязательной записью на аудиорегиистратор в ОДС, ОДГ РЭС. Регулярно выполняется проверка наличия устойчивой радиосвязи бригад с диспетчерами с обязательной записью переговоров на аудиорегиистратор.

С целью обеспечения приоритетного сохранения здоровья и жизни сотрудников Компании, в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации в течение 2018 года в МРСК Юга проводилась работа по созданию безопасных условий труда на рабочих местах, профилактике производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Компании, а именно:

- > осуществлялась Программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Юга» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса на период 2018–2021 годов (утверждена Советом директоров МРСК Юга, протокол от 2 февраля 2018 года № 258/2018);
- > разработаны и утверждены к безусловному исполнению дополнительные меры по устранению рисков травматизма и требования организационно-распорядительных документов ПАО «Россети»;
- > осуществлялся контроль состояния условий труда, средств защиты, обеспеченности персонала специальной одеждой, обувью и санитарно-бытовыми условиями во всех филиалах Компании. Ежемесячно проводился День охраны труда и работали комиссии, в которых активное участие принимали сотрудники технического блока исполнительного аппарата Компании (в соответствии с графиком);
- > проводились предварительные, периодические, предрейсовые и послерейсовые медицинские осмотры;

- > проводились расширенные видеоселекторные совещания (с участием руководства ПО, РЭС, подразделений производственной безопасности) под председательством Заместителя генерального директора по техническим вопросам – Главного инженера ПАО «МРСК Юга», в том числе с привлечением председателей первичных профсоюзных организаций;
- > в исполнительном аппарате, филиалах и производственных отделениях Компании работали комитеты по охране труда;
- > проработаны причины и обстоятельства несчастных случаев, произошедших с сотрудниками ДЗО «Россетей». Вопросы проработки причин и обстоятельств несчастных случаев, а также доведения до персонала оперативных и информационных сообщений о несчастных случаях, произошедших в 2018 году, ежемесячно включаются в повестки Дня охраны труда.

В соответствии с Положением о проведении Дня охраны труда во всех ПО и РЭС филиалов Компании на специально оборудованных полигонах проводятся практические занятия и показательные допуски, целью которых является отработка персоналом до автоматизма порядка и способов безопасного выполнения работ в электроустановках.

В соответствии с утвержденной Комплексной программой по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Юга» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса на период 2018–2021 годов в Компании запланировано 106 мероприятий, из них в 2018 году выполнено 64, а 40 мероприятий выполняются на постоянной основе. Невыполненных в установленные сроки мероприятий в отчетном периоде не зафиксировано.

В 2018 году в Компании действовала Программа мероприятий по внедрению системы видеофиксации допусков бригад для работ в электроустановках по нарядам и распоряжениям в ПАО «МРСК Юга» на 2017–2018 годы.

Указанной программой предусмотрено выполнение комплекса мероприятий:

- > по опытно-тестовой эксплуатации нескольких типов видеорегиистраторов, имеющихся на рынке, с целью выбора оптимальной модели для последующего массового применения;
- > разработке необходимой документации;
- > созданию хранилища видеoinформации с видеорегиистраторов;
- > приобретению и выдаче средств видеофиксации, установлению пробного периода их применения с ведением разъяснительной работы.

По состоянию на 31 декабря 2018 года мероприятия программы выполнены в полном объеме.

Затраты ПАО «МРСК Юга» на мероприятия по охране труда в отчетном периоде составили 226,431 млн руб., что на 41,824 млн руб. больше, чем в 2017 году (+18,5 %). Основное увеличение затрат произошло по статье обеспечения сотрудников средствами индивидуальной защиты (в том числе спецодеждой, спецобувью) – на 23,506 млн руб.

Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного сотрудника в 2018 году составили 13,4 тыс. руб., что больше затрат предыдущего года на 19 %.

Удельные затраты на обеспечение средствами индивидуальной защиты в расчете на одного сотрудника в 2018 году составили 11,7 тыс. руб., что также больше затрат предыдущего года на 25 %.

В соответствии со ст. 226 Трудового кодекса Российской Федерации финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда по филиалам ПАО «МРСК Юга» и в целом по Компании осуществляется в размере не менее 0,2 % от суммы затрат на производство продукции (работ, услуг).

#### Производственный контроль и проведение мероприятий по устранению (снижению) воздействия на сотрудников вредных факторов на рабочем месте

В 2018 году на территории ответственности Компании работала 1 391 бригада, в том числе 970 бригад МРСК Юга (589 – на ВЛ, 381 – на ПС) и бригады сторонних организаций (312 – на ВЛ, 154 – на ПС). Проверки организуются таким образом, чтобы в течение месяца ими были охвачены 100 % бригад, работающих на всех участках электрических сетей, все группы ПС, службы ЛЭП и прочие подразделения, работающие в электроустановках.

Персонал МРСК Юга обеспечен защитными средствами, инструментом и необходимыми приспособлениями в полном объеме. Общий объем затрат на эти цели в 2018 году составил 40 635,32 тыс. руб. при плане 40 245,686 тыс. руб. Персонал также в полном объеме обеспечен спецодеждой и спецобувью. Общий объем затрат в 2018 году составил 159 587,414 тыс. руб. при плане 158 874,145 тыс. руб.

По итогам 2018 года специальная оценка условий труда выполнена на 13 602 рабочих местах, что составляет 100 % от общего количества.

Сотрудникам, выполняющим свои обязанности на рабочих местах, которые не соответствуют государственным нормативным требованиям охраны труда, выплачивается компенсация за работу во вредных условиях труда, предоставляются дополнительные отпуска, организована выдача молока или других равноценных продуктов (или денежная компенсация).

Рабочие места, на которых не проведена специальная оценка условий труда (ст. 27 Федерального закона № 426, письмо Министерства энергетики Российской Федерации от 9 июня 2018 года № АБ-5599/13), в Компании отсутствуют. На постоянной основе в Компании производится производственный контроль за вредными и опасными факторами, влияющими на сотрудников.

## Экологическая политика

### Реализация в 2018 году основных задач Компании в сфере природоохранной деятельности, с указанием затрат и мероприятий на охрану окружающей среды

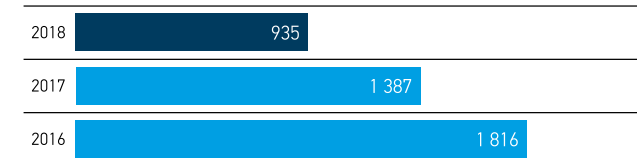
Реализация основных задач в сфере природоохранной деятельности МРСК Юга в 2018 году осуществлялась в рамках экологической политики электросетевого комплекса и в соответствии с Планом мероприятий Компании по выполнению экологической политики на 2017–2019 годы. В соответствии с Федеральным законом «Об охране окружающей среды» все производственные площадки МРСК Юга, оказывающие негативное воздействие на окружающую среду, находятся на учете в государственных органах. Всего в Компании зарегистрировано 130 таких объектов, в том числе 113 – III категории, 17 – IV категории.

В 2018 году в МРСК Юга действовали 17 лицензий на право пользования недрами с целью добычи подземных вод: пять – в филиале «Волгоградэнерго» и 12 – в филиале «Ростовэнерго». В целях охраны и рационального использования водных ресурсов в рамках лицензионных соглашений в 2018 году проведена оценка качества подземных вод, которая включала в себя наблюдение за уровнем и температурой подземных вод, учет водопотребления, отбор проб на бактериологический и химический анализ, определение физических свойств воды.

В целях охраны и рационального использования земель в Компании организован регулярный контроль за отдельным накоплением коммунальных и производственных отходов (отработанные шины, трансформаторы, аккумуляторы, ртутьсодержащие лампы, масла, металлолом и проч.), а также их своевременная передача специализированным организациям для обезвреживания, утилизации, размещения. Для контроля объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2018 году Компанией привлекались аккредитованные лаборатории в соответствии с графиками. В результате проверок превышений нормативных показателей не установлено.

Все производственные площадки МРСК Юга в течение 2018 года были обеспечены проектной и разрешительной документацией в области охраны атмосферного воздуха и обращения с отходами. Своевременное нормирование негативного воздействия на окружающую среду, получение разрешительных документов и регулярный производственный экологический контроль позволяют Компании избегать уплаты штрафных санкций и сверхнормативных платежей за негативное воздействие на окружающую среду.

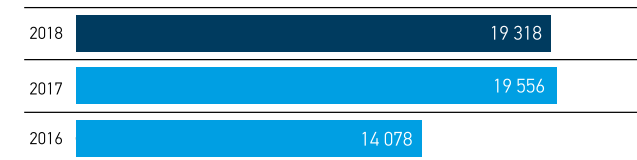
### ВЕЛИЧИНА ПЛАТЕЖЕЙ ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ ОТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «МРСК ЮГА», ТЫС. РУБ.



В целях повышения компетентности сотрудников Компании в 2018 году по программам повышения квалификации руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности обучены 62 человека, к обращению с опасными отходами допущены 147 человек.

Общие затраты ПАО «МРСК Юга» на выполнение мероприятий в области охраны окружающей среды в 2018 году составили 19 318 тыс. руб.

### ОБЩИЕ ЗАТРАТЫ НА ВЫПОЛНЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ТЫС. РУБ.



### Выполнение в 2018 году ПАО «МРСК Юга» наиболее значимых мероприятий в области охраны окружающей среды

В целях исполнения положений Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях в 2018 году с производственных площадок МРСК Юга передано на обезвреживание 1 056 статических конденсаторов с трихлордифенилом (46,5 т), в том числе по филиалу «Астраханьэнерго» – 189 шт., «Волгоградэнерго» – 91 шт., «Калмэнерго» – 284 шт., «Ростовэнерго» – 492 шт.

На начало 2018 года на объектах МРСК Юга находилось 3 540 ед. (175,676 т) чрезвычайно опасного оборудования. В соответствии с Графиком вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования и сдачи на уничтожение ПАО «МРСК Юга» на 2018–2024 годы к 2025 году Компания откажется от эксплуатации статических конденсаторов, содержащих трихлордифенил.

Кроме того, в целях сохранения редких, находящихся под угрозой глобального исчезновения видов птиц в 2018 году филиалом «Волгоградэнерго» в зоне биосферного резервата ЮНЕСКО Волго-Ахтубинская пойма на опорах воздушных линий установлено 1,2 тыс. птицезащитных устройств. Также в рамках реализации ремонтной и инвестиционной программ воздушные линии Компании оборудованы изолированным, безопасным для птиц проводом (всего 397 км).

### Основные задачи Компании в области экологической безопасности на 2019 год

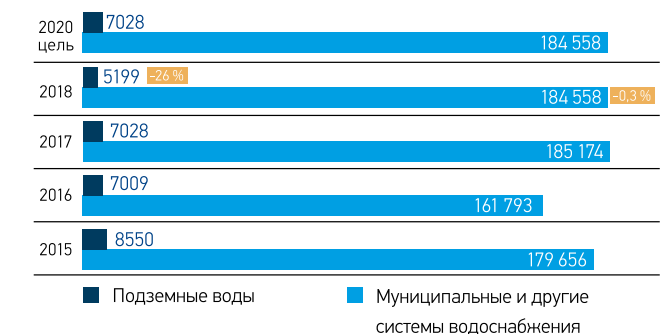
- Обеспечение и контроль безопасного уровня выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и передвижных источников.
- Повышение компетентности сотрудников по экологической безопасности.
- Установление птицезащитных устройств на опорах в зонах обитания и миграции птиц.
- Исключение сверхнормативного накопления отходов на производственных площадках, своевременный вывоз с территории производственных площадок отходов.
- Соблюдение лицензионных соглашений на пользование недрами.
- Исполнение Графика вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования и сдачи на уничтожение ПАО «МРСК Юга» на 2018–2024 годы.

### Взаимодействие с заинтересованными сторонами

В сентябре 2018 года представитель исполнительного аппарата Компании принял участие в совещании по вопросу совершенствования системы экологического менеджмента ПАО «Россети». На встрече обсуждались вопросы реализации экологической политики электросетевого комплекса, результаты 2017 года и 1-го полугодия 2018 года, основные экологические проблемы «Россетей», а также была дана оценка результативности и эффективности внедрения системы экологического менеджмента в ПАО «МРСК Юга». В том числе было отмечено снижение размера платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2010–2017 годах, своевременная работа по повышению квалификации и экологической грамотности персонала Компании, темпы снижения количества нарушений (наблюдений, несоответствий), выявленных в ходе проведения внутренних аудитов экологического менеджмента.

В ноябре 2018 года в исполнительном аппарате и филиале «Волгоградэнерго» АО «СЖС Восток Лимитед» проведено ресертификационный аудит на соответствие требованиям стандарта ISO 14001:2015. Группа аудиторов заключила, что Компанией установлена и поддерживается система экологического менеджмента в соответствии с условиями стандарта, продемонстрирована способность систематического успешного достижения соответствия ISO 14001:2015.

### ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ЗАБИРАЕМОЙ ВОДЫ С РАЗБИВКОЙ ПО ИСТОЧНИКАМ, Л



**ВОДОПОТРЕБЛЕНИЕ, ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ И ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

Показатель	2015	2016	2017	2018	Изменение, %	2020, цель	Комментарии и факторный анализ показателей
<b>Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам, л</b>							
Поверхностные воды	-	-	-	-	-	-	
Подземные воды	8 550	7 009	7 028	5 199	-26	7 028	Забор из подземных источников осуществляется в рамках лицензионных соглашений. Снижение объема забора подземных вод в 2018 году в сравнении с 2017 годом связано с уменьшением потребности в использовании воды
Сточные воды другой организации	-	-	-	-	-	-	
Муниципальные и другие системы водоснабжения	179 656	161 793	185 174	184 558	-0,30	184 558	Передача сточных вод МУП «Водоканал». Увеличения объема забора воды в 2020 году не ожидается в связи с отсутствием планов по расширению объемов производства
<b>Сброс использованной воды, л</b>							
Плановый	126 810	131 526	159 005	163 316	2,70	163 316	Причиной увеличения объема сброса является увеличение объема работ по реконструкции объектов к чемпионату мира по футболу 2018 года, а также производственными нуждами. Увеличения объема сброса в 2020 году не ожидается, в связи с отсутствием планового расширения производства
Внеплановый	0	0	0	0	0	0	

Показатель	2015	2016	2017	2018	Изменение, %	2020, цель	Комментарии и факторный анализ показателей
<b>Общая масса отходов с разбивкой по видам и методам обращения, т</b>							
I класс	6,70	1,11	7,31	17,43	-	17,43	Причиной увеличения объема образовавшихся отходов является увеличение объема работ по реконструкции объектов к чемпионату мира по футболу 2018 года, а также производственные нужды. Увеличения образования отходов в 2020 году не ожидается в связи с отсутствием планов по расширению объемов производства
II класс	13,20	7,23	7,45	3,49	-	3,49	
III класс	18,56	52,18	39,92	61,66	-	61,66	
IV класс	2 844,01	3 496,63	2 811,48	2 916,51	-	2 916,51	
V класс	1 963,13	2 122,84	1 877,77	1 811,00	-	1 811,00	
Всего	4 845,59	5 679,99	4 743,92	4 810,08	1,39	4 810,08	
<b>Используемые методы утилизации, захоронения и переработки твердых отходов</b>							
Повторное использование							Отходы V класса опасности для хозяйственных нужд (бой железобетонных изделий и опилки древесины)
Размещение на полигоне							Отходы I-V классов, образующиеся в ходе осуществления деятельности предприятия, передаются специализированным организациям для утилизации, обезвреживания, размещения на объектах, внесенных в ГРОРО
<b>Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, тыс. руб.</b>							
Модернизация производства	-	-	-	-	-	-	Увеличение общих затрат ПАО «МРСК Юга» на выполнение мероприятий в области охраны окружающей среды в 2016 году обусловлено необходимостью разработки проектной документации в области обращения с отходами. В период 2017-2018 годов значительных изменений не отмечено (снижение на 1,2 %)
Обращение с отходами	4326,60	5516,47	10111,79	10 967,64	-	-	
Очистка выбросов	1966,40	4695,50	4305,50	4302,00	-	-	
Ликвидация экологического ущерба	-	-	-	-	-	-	
Всего	9 648,69	14 078,09	19 556,37	19 318,00	-1,20	19 318,00	



Показатель	2015	2016	2017	2018	Изменение, %	2020, цель	Комментарии и факторный анализ показателей
<b>Расходы на предотвращение воздействия на окружающую среду и систему экологического менеджмента, тыс. руб.</b>							
Персонал для обучения и подготовки сотрудников	614,50	182,50	784,00	2 341,00	198	1 008,00	Увеличение затрат на повышение квалификации связано с необходимостью обучения персонала в связи с изменениями законодательства в области охраны окружающей среды. В целях реализации плана подготовки, переподготовки и повышения квалификации сотрудников в 2018 году было проведено обучение по программам повышения квалификации руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности, экологической безопасности электросетевых предприятий (62 человека) и обучение лиц, которые допущены к сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I–IV классов опасности (147 человек)
Внешние услуги для системы экологического менеджмента	0	0	0	2 341,00			
Внешняя сертификация систем менеджмента		579,54	579,54	579,54	2 341,00	174	579,54
							Увеличение затрат в 2018 году в сравнении с 2017 годом связано с проведением ресертификационного аудита системы менеджмента. В 2017 проводился надзорный аудит
Персонал для общей деятельности в сфере экологического менеджмента	-	-	-	-	-	-	-
Исследования и разработки	-	-	-	-	-	-	-
Дополнительные расходы на внедрение более чистых технологий	-	-	-	-	-	-	-
Дополнительные расходы на «зеленые закупки»	-	-	-	-	-	-	-
Другие затраты, связанные с экологическим менеджментом	-	-	-	-	-	-	-
<b>Всего</b>	<b>1 194,04</b>	<b>762,04</b>	<b>1 363,54</b>	<b>7 023,00</b>	<b>372</b>	<b>1 587,54</b>	

## Предотвращение чрезвычайных ситуаций

### СТАТИСТИКА АВАРИЙНОСТИ В ЭЛЕКТРОСЕТЕВОМ КОМПЛЕКСЕ КОМПАНИИ

Выполнение комплекса мер по техобслуживанию и ремонту электрических сетей, мероприятий по повышению надежности энергообъектов, целевых программ модернизации и замены оборудования позволило достичь устойчивого снижения уровня аварийности по всем показателям и во всех филиалах МРСК Юга.

Количество аварий в сети 6 кВ и выше в 2018 году снизилось на 4,6 % относительно 2017 года (с 7 568 аварий до 7 222).

Удельная аварийность уменьшилась на 5,1 % (с 6,72 аварии на 1 тыс. условных единиц в 2017 году до 6,38 аварии на 1 тыс. условных единиц в 2018 году).

Средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей в сети 6 кВ и выше сократилась на 14 % (с 2,25 ч в 2017 году до 1,93 ч в 2018 году).

Количество аварий в сети 110 кВ и выше снизилось на 6 % (с 887 аварий в 2017 году до 834 аварий в 2018 году).

### ДИНАМИКА КОЛИЧЕСТВА АВАРИЙ В СЕТИ 110 КВ И ВЫШЕ НА ОБЪЕКТАХ КОМПАНИИ ЗА 2016–2018 ГОДЫ

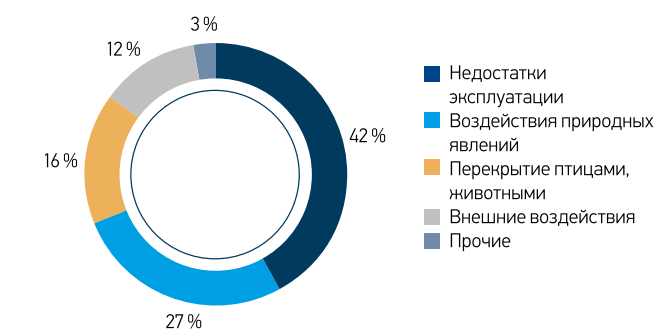


### Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше

Основными причинами аварий в отчетном периоде, как и в 2017 году, стали:

- > недостатки эксплуатации – в основном высокий износ оборудования и его элементов (превышение нормативного срока эксплуатации). На этот фактор в 2018 году пришлось 42 % от общего числа аварий;
- > воздействие природных явлений – ветровых нагрузок, атмосферных перенапряжений и проч. (27 %);
- > перекрытие птицами и животными (16 %);
- > внешние воздействия на электроустановки (12 %).

### СТРУКТУРА ПРИЧИН АВАРИЙ, %



В 2018 году новый долгосрочный период тарифного регулирования с переходом на индикативные показатели надежности (SAIDI, SAIFI) начался для трех филиалов Компании: «Астраханьэнерго», «Калмэнерго» и «Ростовэнерго». Плановые значения этих показателей утверждены приказами соответствующих региональных служб тарифообразования на 2018–2022 годы. По итогам 2018 года данные показатели выполнены во всех трех филиалах.

Для филиала «Волгоградэнерго» новый период тарифного регулирования начинается с 2019 года. По итогам 2018 года в филиале выполнен годовой показатель уровня надежности – достигнуто плановое значение показателя средней продолжительности прекращений передачи электроэнергии (Пп), установленное региональной службой тарифообразования.

Комплекс мер, проведенных при подготовке к работе электросетевого комплекса в особые периоды

При подготовке ПАО «МРСК Юга» к работе в грозовой, паводковой, пожароопасный и осенне-зимний периоды в 2018 году был выполнен комплекс мероприятий, направленных на обеспечение надежной работы электросетевых объектов Компании.

**В части подготовки к работе в грозовой период:**

- > выполнены инженерные осмотры всех ПС, складов ГСМ, маслохозяйств и антенно-мачтовых сооружений (особое внимание было обращено на соответствие грозозащиты требованиям нормативных документов, состояние отдельно стоящих и порталных молниевыводов и их заземление в соответствии с проектом, состояние заземляющих устройств электрооборудования ПС, чистоту масломерных стекол, состояние изоляции, наличие сухой растительности);
- > выполнены подключения отключенных на время осенне-зимнего периода вентиляльных разрядников и ограничителей перенапряжения (ОПН) (в случае наличия таких отключений); перед подключением разрядников и ОПН проведены их испытания и выполнена визуальная проверка (осмотр фланцев опорной изоляции, фарфоровых рубашек, шлейфов, регистраторов срабатывания);
- > проведены измерения токов проводимости ОПН без отключения от сети (при наличии технической возможности) или тепловизионный контроль оборудования; при этом проведен анализ результатов измерения значений токов проводимости со сравнением данных предыдущих замеров;
- > сверены показания регистраторов срабатывания вентиляльных разрядников и ОПН с последними записями в оперативном журнале или в журнале учета срабатывания, при необходимости проведены корректировки записей;
- > обеспечена готовность регистраторов аварийных событий, фиксирующих приборов, осциллографов и других устройств определения мест повреждения на ЛЭП, установленных на ПС;
- > на ВЛ со схемой плавки гололеда восстановлены схемы заземления разземленных перед осенне-зимним периодом грозозащитных тросов и проверено состояние искровых промежутков на изолирующих гирляндах грозозащитных тросов (при необходимости отрегулированы);
- > выполнены выборочные инженерные осмотры участков ВЛ, особое внимание обращено на заземление грозотросов в проектных точках, состояние контактов соединения грозозащитных тросов с телом опоры, состояние заземляющих устройств опор и оттяжек, состояние изоляции;
- > проверена достаточность аварийного резерва разрядников, ОПН, наиболее часто повреждаемых элементов ВЛ как по количеству, так и по ассортименту;
- > в филиалах по результатам осмотров и проверок разработаны и утверждены перечни мероприятий по устранению выявленных нарушений до начала грозового периода; мероприятия выполнены в установленные сроки;
- > проверена установка средств защиты от перенапряжений на ВЛ, работающих на пониженном относительно класса изоляции напряжении и на ВЛ с изоляцией, усиленной по условию загрязнения атмосферы, на соответствие требованиям подп. 4.2.145 Правил устройства электроустановок;
- > проверена готовность основных и резервных каналов связи к работе в период грозового сезона.

Среднее число грозовых часов по филиалам ПАО «МРСК Юга» в 2018 году составило 38 ч, при этом максимальная грозовая активность по отдельным территориям достигала 55 ч, а в целом грозовой период длился с 20 апреля по 5 октября. По сравнению с 2017 годом среднее число грозовых часов уменьшилось на 2 %.

За грозовой период 2018 года произошло 156 грозовых отключений ВЛ 110 кВ, 124 из которых – с успешным автоматическим повторным включением (79 %).

Удельное число грозовых отключений на 100 км и один год эксплуатации по ВЛ 110 кВ составило 1,42, что не превышает допустимый диапазон значений, определенный РД 153-34.3-35.125-99 «Руководство по защите электрических сетей 6–1150 кВ от грозовых и внутренних перенапряжений» (0,33–2,3).

Выполненные согласно распоряжению ПАО «Россети» от 16 февраля 2018 года № 57р мероприятия показали свою эффективность. Аналогичные мероприятия планируются и при подготовке к грозовому периоду 2019 года.

**В части подготовки к работе в пожароопасный период:**

- > созданы противопожарные разрывы вокруг ПС 35–110 кВ, находящихся в зоне повышенного риска повреждения от природных пожаров (всего 883 ПС);
- > проведены противопожарные расчистки вокруг оборудования от древесно-кустарниковой растительности, мусора;
- > актуализированы и утверждены перечни пожароопасных участков ВЛ, выполнены противопожарные мероприятия по защите деревянных опор, находящихся в зонах пожароопасных участков ВЛ;
- > произведена замена (очистка) гравия в пределах бортовых ограждений маслоприемных устройств на ПС, проверена работоспособность маслоотводоов и состояния аварийных емкостей для приема масла от трансформаторов и маслонаполненного оборудования ПС;
- > выполнены испытания работоспособности сетей внутреннего и наружного противопожарных водопроводов по давлению и расходу воды с оформлением соответствующих актов;
- > проведены совместные с персоналом пожарных подразделений МЧС России противопожарные тренировки;
- > произведена уборка сухой травы и сгораемых материалов на территориях объектов, в охранных зонах ПС 35–110 кВ, ТП и РП 6–10/0,4 кВ;
- > укомплектованы первичными средствами пожаротушения здания, сооружения, помещения, территории энергообъектов и автомобильная техника;
- > проверено состояние эвакуационных выходов и проходов;
- > проведены внеочередные инструктажи персонала (6 518 человек) о порядке проведения огневых работ, действиях при пожаре, порядке эвакуации из зданий, правилах применения первичных средств пожаротушения.

Выполнение указанного комплекса мероприятий позволило не допустить пожаров на энергообъектах Компании в пожароопасный период 2018 года.

**В части подготовки к работе в паводковый период**

В целях обеспечения надежного функционирования электросетевых объектов ПАО «МРСК Юга» в период прохождения весеннего паводка 2018 года был издан приказ от 27 декабря 2017 года № 943 «О подготовке к прохождению паводкового периода», которым:

- > утвержден состав Центральной паводковой комиссии ПАО «МРСК Юга»;
- > обеспечено издание соответствующих приказов в филиалах Компании и создание паводковых комиссий;
- > утвержден план обязательных мероприятий по обеспечению надежной работы электросетевых объектов в паводковый период;
- > обеспечена разработка планов дополнительных мероприятий;
- > определен перечень электросетевых объектов, зданий и сооружений, находящихся в зонах повышенного риска в паводковый период 2018 года;
- > организовано взаимодействие и обмен информацией с территориальными подразделениями МЧС России и Росгидромета в период прохождения паводка.
- > План обязательных мероприятий, утвержденный вышеназванным приказом, включал в себя:
- > 23 мероприятия, выполняемые в период подготовки к прохождению паводка;
- > пять мероприятий, выполняемых в период прохождения паводка;
- > одно мероприятие, выполняемое по окончании паводкового периода.

Все мероприятия выполнены в полном объеме согласно утвержденному плану.

По результатам проверок исполнения планов мероприятий по обеспечению работы электросетевых объектов в паводковый период комиссиями филиалов Компании были выданы заключения об их готовности к паводковому периоду 2018 года с подписанием актов готовности.

С целью минимизации рисков возникновения аварийных ситуаций на объектах электросетевого хозяйства МРСК Юга в паводковый период филиалами Компании был организован регулярный контроль за уровнем грунтовых вод.

В паводковый период 2018 года превышений среднесуточных уровней воды в зоне эксплуатационной ответственности филиалов МРСК Юга не наблюдалось.

**14 ноября 2018 года на основании решения Минэнерго России (приказ от 14 ноября 2018 года № 1031) ПАО «МРСК Юга» получен паспорт готовности к работе в ОЗП 2018/2019 года.**

Режим повышенной готовности и особый режим работы, вызванные прохождением паводка, в зоне эксплуатационной ответственности филиалов Компании не вводились.

Аварийных отключений электросетевого оборудования в результате воздействия паводка, в том числе с обесточиванием потребителей, не зафиксировано.

Фактов подтопления оборудования, зданий и сооружений ПС, участков ВЛ в отчетном периоде не зафиксировано.

**В части подготовки к работе в осенне-зимний период (ОЗП):**

- > введены в эксплуатацию объекты реконструкции, оказывающие влияние на прохождение ОЗП (техническое перевооружение ПС 110/6 кВ «Т-13» и ПС 110/35/6 кВ «Т-25» филиала «Ростовэнерго»; реконструкция ПС 110/10 кВ «Камызяк», ПС 110/35/10 кВ «Зензели», ПС 110/10 кВ «Енотаевка» и ПС 110/35/6 кВ «Лесная-Новая» филиала «Астраханьэнерго»);
- > выполнена в полном объеме ремонтная программа;
- > обеспечена потребность в резервных источниках электроснабжения (укомплектованность составляет 271 шт. суммарной мощностью 4,4 МВт, что позволяет обеспечить электроснабжение потребителей на период аварийно-восстановительных работ);
- > в полном объеме укомплектован аварийный резерв оборудования и необходимых материалов для выполнения аварийно-восстановительных работ;
- > выполнен план технического освидетельствования оборудования, зданий и сооружений. Объекты, не допущенные к дальнейшей эксплуатации, отсутствуют;
- > с оперативным персоналом проведены противоаварийные тренировки по тематике действий персонала в сложных условиях ОЗП (54 противоаварийные тренировки по вводу графиков временного отключения потребления электроэнергии, 12 совместных учений с МЧС России – 100 % годового плана);
- > обеспечена техническая готовность схем плавки гололеда на ВЛ. В соответствии с утвержденными и согласованными с филиалами АО «СО ЕЭС» – региональными диспетчерскими управлениями (РДУ) графиками проведено 46 пробных плавков гололеда на ВЛ 110 кВ.

Выполнены основные и дополнительные условия готовности, определенные Положением о проверке готовности субъектов электроэнергетики к работе в ОЗП.

## КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННАЯ ПОЛИТИКА

В целях усовершенствования качества обслуживания потребителей, бизнес-процессов очного и заочного взаимодействия с клиентами, оценки качества клиентского сервиса в Компании утверждены Стандарты качества обслуживания потребителей услуг ПАО «МРСК Юга».

В 2018 году структура подразделений очного обслуживания в филиалах Компании насчитывала 12 центров обслуживания потребителей (ЦОП) и 102 пункта по работе с потребителями.

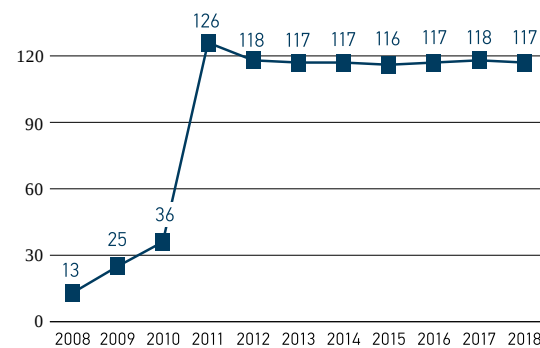
Существующая инфраструктура очного обслуживания в полной мере обеспечивает территориальную доступность сервисов Компании. В рамках развития инфраструктуры очного обслуживания в 2018 году в МРСК Юга реализованы следующие мероприятия:

- > взаимодействие с многофункциональными центрами предоставления государственных и муниципальных услуг по приему заявок на технологическое присоединение (МАУ МФЦ);
- > встречи с представителями МСП по вопросам технологического присоединения;
- > сотрудничество с энергосбытовыми компаниями в регионах присутствия Компании по созданию условий для упрощения подключения заявителей к электрическим сетям;
- > открытие нового центра обслуживания потребителей на территории Астрахани.

### Руководящие принципы построения работы с потребителями:

- > информированность потребителей о Компании и ее услугах;
- > территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса;
- > доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов Компании;
- > прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения их жалоб.

### ДИНАМИКА ОТКРЫТИЯ ЦОП В ПАО «МРСК ЮГА»



### Заочное обслуживание посредством телефонной связи

В 2018 году продолжал функционировать бесплатный номер горячей линии ПАО «МРСК Юга» 8 (800) 100-70-60, организованный на базе филиала «Ростовэнерго».

Операторы осуществляют прием и регистрацию входящих вызовов, консультируют потребителей по вопросам нарушения электроснабжения, технологического присоединения, дополнительных сервисов и по другим вопросам деятельности Компании в соответствии с требованиями Стандартов качества обслуживания потребителей услуг.

В филиалах МРСК Юга для приема обращений используются телефонные номера, установленные в центрах обслуживания потребителей и пунктах по работе с потребителями. Список контактных лиц и телефонов имеется на сайте <http://mrsk-yuga.ru>.

### Заочное интерактивное обслуживание через интернет

ПАО «МРСК Юга» заботится о доступности услуг для всех потребителей и экономии их времени. С этой целью Компания расширяет инструменты обратной связи и диалога с клиентами, активно развивая интерактивные сервисы в интернете.

Интерактивные сервисы МРСК Юга представлены на официальном сайте Компании и на сайтах ее филиалов. С помощью этих сервисов потребитель услуг имеет возможность:

- > направить заявку на оказание услуг (технологическое присоединение, коммерческий учет);
- > направить обращение;
- > записаться на личный прием;
- > оценить качество обслуживания;
- > получить справочную информацию.

Интерактивное обслуживание потребителей осуществляется на следующих интернет-площадках:

- > раздел «Потребителям» страницы каждого филиала на корпоративном сайте МРСК Юга: <http://mrsk-yuga.ru>;
- > личный кабинет клиента для подачи заявок на технологическое присоединение мощностью до 150 кВт: портал-тп.рф, <http://lk.mrsk-yuga.ru/>;
- > форум потребителя на официальном сайте Компании: <http://dp.mrsk-yuga.ru/forum/>;
- > страница записи на День потребителя: <http://dp.mrsk-yuga.ru/>;
- > портал обратной связи «Светлая страна»: [https://светлаястрана.рф/platform/portal/cons\\_main](https://светлаястрана.рф/platform/portal/cons_main).

В сентябре 2018 года был запущен портал «Светлая страна» (проект ПАО «Россети»), предназначенный для создания эффективного механизма обратной связи потребителей электроэнергии со всеми дочерними организациями ПАО «Россети», включая филиалы ПАО «МРСК Юга», в режиме онлайн.

С помощью портала «Светлая страна» потребители могут оставить сообщения о таких проблемах, как:

- > отключение электроэнергии;
- > колебания напряжения / низкое напряжение;
- > дефекты электрооборудования.

Срок ответа на сообщение составляет восемь рабочих дней с момента его публикации. За это время проблема должна быть устранена, либо должен быть указан конкретный срок ее решения.

По итогам 2018 года МРСК Юга приняла более 200 тыс. обращений потребителей, в том числе 76,5 тыс. заявок на оказание услуг, 33 тыс. звонков на телефон горячей линии. Также оказано 50 тыс. консультаций.

Задачи МРСК Юга по улучшению клиентской работы на 2019 год:

- > развитие и увеличение доли Компании на рынке электротехнических услуг;
- > повышение качества и оперативности информирования потребителей посредством телефонной связи;
- > развитие интерактивных сервисов на сайте МРСК Юга;
- > повышение уровня квалификации сотрудников, осуществляющих взаимодействие с клиентами.

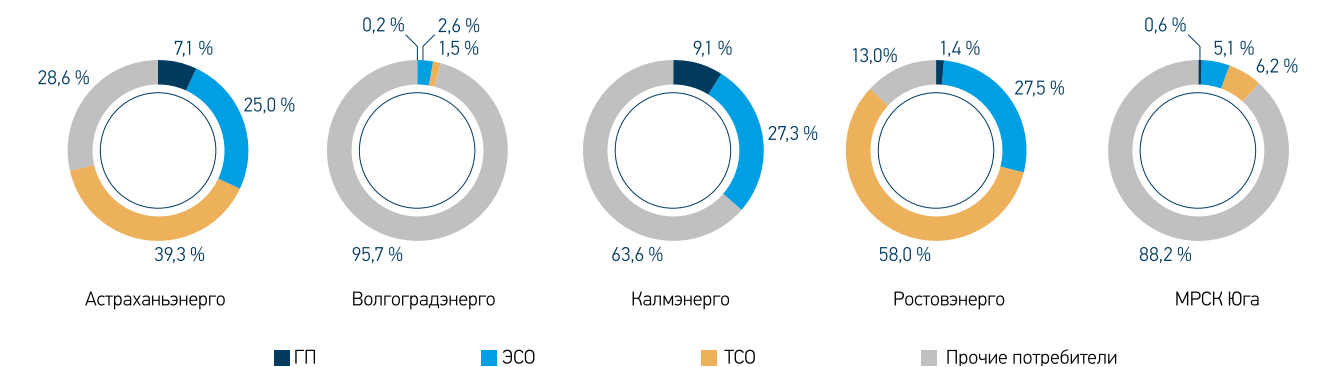
Требования Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг, утвержденных приказом Минэнерго России № 186, включая требования к офисам обслуживания и обязательному раскрытию информации на официальном сайте, исполняются своевременно и в полном объеме.

### Исследования по оценке удовлетворенности потребителей качеством услуг и обслуживания

Для изучения мнения потребителей услуг Компании об их качестве на регулярной основе проводится анкетирование потребителей. В 2018 году с этой целью опрошены 1 424 респондента.

Полученные в результате анкетирования статистические данные говорят о том, что потребители в целом положительно оценивают обслуживание клиентов и удовлетворены качеством оказываемых услуг в филиалах МРСК Юга.

### СТРУКТУРА ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «МРСК ЮГА» ДОГОВОРОВ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА, %





**ИССЛЕДОВАНИЯ ПАО «МРСК ЮГА» ДЛЯ ИЗУЧЕНИЯ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ**

Филиал ПАО «МРСК Юга»	Метод	Объект исследования	Период проведения	Количество респондентов	Цель исследования
Астраханьэнерго	Письменный опрос	Потребители филиала	2018	514	Оценка качества предоставляемых услуг и качества обслуживания
	Интервью по телефону	Потребители филиала	2018	60	
Волгоградэнерго	Интервью по телефону	Потребители филиала	2018	443	Оценка удовлетворенности потребителей качеством предоставляемых услуг
Калмэнерго	Интервью по телефону	Потребители филиала	2018	5	Оценки качества услуг по технологическому присоединению
Ростовэнерго	Интервью по телефону	Потребители филиала	2018	345	Определение степени соответствия качества услуг требованиям и ожиданиям потребителей;
	Интервью по телефону	Потребители филиала	2018	57	планирование мероприятий по развитию, совершенствованию услуг и системы взаимоотношения с потребителями;
					выполнение требований международного стандарта ISO 9001

Показатели надежности и качества оказываемых услуг за отчетный период достигнуты в полном объеме.

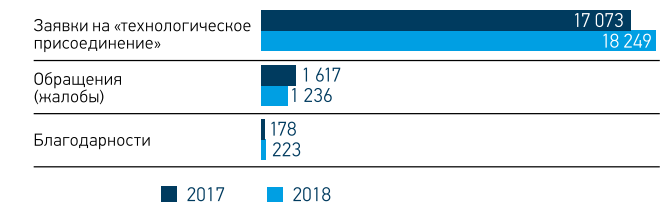
**Оценка исполнения утвержденных показателей качества оказываемых услуг за 2018 год**

Потребителями услуг по передаче электроэнергии филиалов МРСК Юга являются субъекты оптового и розничного рынков электроэнергии. По отчетным данным 2018 года, в целом по Компании действуют ранее заключенные договоры оказания услуг по передаче электроэнергии: шесть договоров с гарантирующими поставщиками (ГП), 53 – с независимыми энергосбытовыми компаниями (ЭСК), 65 – с территориальными сетевыми организациями (ТСО), 925 – «прямые» договора с потребителями. При этом 93,73 % от общего количества заключенных МРСК Юга договоров являются доходными.

**Проекты, реализованные в отчетном году**

- С 1 января 2018 года во всех офисах Многофункционального центра предоставления государственных и муниципальных услуг Калмыкии начался прием документов от жителей республики на технологическое присоединение к электрическим сетям МРСК Юга.
- Об интерактивных сервисах МРСК Юга и способах оформления заявки на технологическое присоединение онлайн специалисты сетевой компании рассказали представителям малого и среднего бизнеса Калмыкии в ходе семинара для сотрудников жилищно-коммунального хозяйства и энергетики.
- В астраханском филиале МРСК Юга открылся обновленный Центр обслуживания потребителей, который может ежедневно обслуживать до 50 клиентов.
- На официальном сайте МРСК Юга начал работу интернет-форум, на котором потребители могут получить оперативную информацию от специалистов Компании по вопросам потребления, учета электроэнергии и технологического присоединения.
- С 25 сентября 2018 года на территории ответственности МРСК Юга в Ростовской, Астраханской, Волгоградской областях и Республике Калмыкии в тестовом режиме начал работу портал «Россетей» «Светлая страна»: <https://светлаястрана.рф/>.

**ДИНАМИКА ОБРАЩЕНИЙ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ «МРСК ЮГА»**



**ПОВЫШЕНИЕ МАСТЕРСТВА**

ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ СОТРУДНИКОВ МРСК ЮГА ВКЛЮЧАЮТ В СЕБЯ КАК ОБУЧЕНИЕ ПО КЛЮЧЕВЫМ ДЛЯ ОТРАСЛИ СПЕЦИАЛЬНОСТЯМ В ОБЛАСТИ ОПЕРАТИВНО-ДИСПЕТЧЕРСКОГО УПРАВЛЕНИЯ, РЕЛЕЙНОЙ ЗАЩИТЫ, МОНИТОРИНГА И АНАЛИЗА ПОТЕРЬ В ЭЛЕКТРОСЕТЯХ, ТАК И ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ КУРСЫ, СВЯЗАННЫЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ, С ОХРАНОЙ ТРУДА. ТАК, В 2018 ГОДУ СВИДЕТЕЛЬСТВО О ПОЛУЧЕНИИ ПРОФЕССИИ РАБОЧЕГО ПОЛУЧИЛИ БОЛЕЕ 1,4 ТЫС. СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ, СВЫШЕ 1 ТЫС. СТАЛИ СПЕЦИАЛИСТАМИ ПО БЕЗОПАСНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА РАБОТ НА ВЫСОТЕ.

ИЗ ЧИСЛА ПРОШЕДШИХ ОБУЧЕНИЕ В 2018 ГОДУ СВЫШЕ 60% (4,9 ТЫС. ЧЕЛОВЕК) ПОВЫСИЛИ СВОЮ КВАЛИФИКАЦИЮ В МЕЖРЕГИОНАЛЬНОМ КОРПОРАТИВНОМ УЧЕБНОМ ЦЕНТРЕ МРСК ЮГА «ЭНЕРГЕТИК». ЭТО СОВРЕМЕННЫЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС, НА БАЗЕ КОТОРОГО ПРОВОДИТСЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА ПО БОЛЕЕ ЧЕМ 120 СПЕЦИАЛЬНОСТЯМ И НАПРАВЛЕНИЯМ.

ЗАНЯТИЯ ПО СПЕЦИАЛЬНО РАЗРАБОТАННЫМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОГРАММАМ БЫЛИ ОРГАНИЗОВАНЫ ДЛЯ ПЕРСОНАЛА, ПРИНИМАВШЕГО УЧАСТИЕ ВО ВСЕРОССИЙСКИХ УЧЕНИЯХ ЭНЕРГЕТИКОВ В ДАГЕСТАНЕ И В КОРПОРАТИВНОМ ЧЕМПИОНАТЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МАСТЕРСТВА ПО МЕТОДИКЕ WORLDSKILLS.

# БОРЬБА С НЕЗАКОННЫМ

## ПОТРЕБЛЕНИЕМ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

За 2018 год специалисты ПАО «МРСК Юга» пресекли более 4,4 тыс. фактов без-учетного и бездоговорного потребления электроэнергии общим объемом более 218 млн кВт\*ч. В результате эффективных действий Компании этот объем сократился на 38,8 %. Для предупреждения хищений электроэнергии электросети оборудованы системой учета, так называемыми «умными счетчиками», которые обеспечивают строжайший учет ресурса от выработки до передачи его конечному потребителю. Кроме того, специалистами компании проводятся регулярные плановые и внеплановые проверки приборов учета электроэнергии.

Свой вклад вносит и информационно-просветительская кампания для населения, которая доступно рассказывает о последствиях как для самих нарушителей, так и для добросовестных потребителей, проводится работа по блокировке распространения противоправных знаний. По инициативе ПАО «МРСК Юга» в 2018 году заблокировано и исключено из Единого реестра интернет-ресурсов 168 сайтов и интернет-магазинов за распространение запрещенной в России информации о способах хищения электроэнергии и продажу заряженных приборов учета электроэнергии.

Нарушители, потреблявшие электроэнергию без заключения договора, возместили МРСК Юга в 2018 году почти 11 млн рублей, в том числе 7 млн рублей - по актам прошлых лет.



смотрите далее

## 4 ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ



# Обзор финансовых результатов

## Основные положения учетной политики

Положение об учетной политике Компании для целей составления бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) разработано в соответствии с требованиями нормативных актов по бухгалтерскому учету, а также с учетом требований налогового и гражданского законодательства Российской Федерации.

ПАО «МРСК Юга» организует и ведет бухгалтерский учет, составляет бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом от 6 декабря 2011 года № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Минфина России от 29 июля 1998 года № 34н, Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика предприятия» ПБУ 1/2008, утвержденным приказом Минфина России от 6 октября 2008 года № 106н, Планом счетов бухгалтерского учета, утвержденным приказом Минфина России от 31 октября 2000 года № 94н, Едиными корпоративными учетными принципами по РСБУ для Группы «Российские сети» (ЕКУП), утвержденными приказом ПАО «Россети» от 29 декабря 2017 года № 182, приказом ПАО «МРСК Юга» от 29 декабря 2017 года № 957 «Об учетной политике ПАО «МРСК Юга» на 2018 год» и иными нормативными документами в области бухгалтерского учета.

Положение об учетной политике Компании сформировано, исходя из допущений:

- > непрерывности деятельности предприятия;
- > имущественной обособленности предприятия;
- > последовательности применения учетной политики;
- > временной определенности факторов хозяйственной деятельности.

Инвентаризация имущества и обязательств проводится Компанией в соответствии со ст. 11 Федерального закона от 6 декабря 2011 года № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Минфина России от 13 июня 1995 года № 49 в целях обеспечения достоверности данных бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности.

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с ПБУ 6/01, утвержденным приказом Минфина России от 30 марта 2001 года № 26н.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления (приобретение за плату, создание собственными силами (строительство), безвозмездное получение и т. д.).

Активы, в отношении которых выполняются условия для отнесения их к основным средствам, стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности учитываются в составе материально-производственных запасов, списываются на затраты производства (расходы на продажу) по мере отпуска их в производство и эксплуатацию.

Компания применяет линейный способ начисления амортизации основных средств.

Резервы на ремонт основных фондов или ремонтный фонд не создаются.

Переоценка основных средств не производится.

Сданные в аренду основные средства учитываются на счете 01 «Основные средства», но обособляются в аналитическом учете.

Учет нематериальных активов Компании ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007) утвержденным приказом Минфина России от 27 декабря 2007 года № 153н.

Переоценка нематериальных активов не производится.

Амортизационные отчисления по всем видам нематериальных активов производятся линейным способом.

Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы Компании ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы» (ПБУ 17/02), утвержденным приказом Минфина России от 19 ноября 2002 года № 115н. списание расходов на НИОКиТР осуществляется линейным способом. Срок списания расходов по НИОКиТР, давшим положительный результат, определяется по каждой работе, исходя из ожидаемого срока использования полученных результатов, в течение которых организация может получать экономические выгоды (доход), но не более пяти лет.

В качестве финансовых вложений Компания признает активы, не имеющие материально-вещественной формы и способные приносить экономические выгоды (доход) в будущем в форме процентов, дивидендов либо прироста их стоимости (в виде разницы между ценой продажи (погашения) и покупной стоимостью) в результате обмена, использования при погашении обязательств, увеличения текущей рыночной стоимости.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в отчетности на конец каждого отчетного квартала по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.

Финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, отражаются в учете по первоначальной стоимости.

При наличии устойчивого снижения стоимости финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, определяемого путем сравнения учетной стоимости финансовых вложений с расчетной стоимостью, Компания образует резерв под обесценение финансовых вложений.

Бухгалтерский учет материально-производственных запасов осуществляется в соответствии с ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина России от 9 июня 2001 года № 44н с последующими изменениями и дополнениями.

Материально-производственные запасы для целей принятия к учету оцениваются в зависимости от причины поступления (приобретение за плату, изготовление собственными силами, безвозмездное поступление и т. д.). Фактической себестоимостью материалов, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Компании на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов.

Единицей бухгалтерского учета материально-производственных запасов является номенклатурный номер.

Стоимость специальной одежды со сроком эксплуатации больше 12 месяцев погашается линейным способом исходя из сроков полезного использования, определяемых в соответствии с нормами. списание производится начиная с месяца передачи специальной одежды в эксплуатацию.

Материально-производственные запасы, списываемые в производство, реализуемые на сторону, выбывающие по прочим основаниям, в том числе при внутреннем перемещении между филиалами и внутри филиала, оцениваются по средней себестоимости каждого вида запасов в разрезе складов и мест хранения.

Средняя оценка фактической себестоимости материалов осуществляется путем определения фактической себестоимости материала в момент его отпуска (скользящая оценка).

Резервный капитал формируется Компанией из его прибыли на основании учредительных документов и решения учредителей (акционеров).

В разделе III баланса («Капитал и резервы») по строке «Переоценка внеоборотных активов» отражена сумма прироста стоимости внеоборотных активов по результатам их переоценки, переданная по вступительному балансу при реорганизации Компании в форме присоединения.

Компания признает оценочные обязательства при выполнении условий признания в соответствии с ПБУ 8/2010, утвержденным приказом Минфина России от 13 декабря 2010 года № 167н в отношении следующих обязательств:

- > не завершенных на отчетную дату судебных разбирательств, в которых Компания выступает истцом или ответчиком;
- > не разрешенных на отчетную дату разногласий с налоговыми органами по поводу уплаты платежей в бюджет;
- > реструктуризации Компании, продажи или прекращения какого-либо направления деятельности Компании;
- > выплаты вознаграждений сотрудникам;
- > выплаты вознаграждений членам Совета директоров;

- > обязательств под разногласия с энергосбытовыми организациями;
- > обязательств под разногласия с территориальными сетевыми организациями;
- > других аналогичных обязательств.

Для целей оценки последствий анализируются все вышеперечисленные обстоятельства, последствия которых превышают 500 тыс. руб.

Компания подразделяет расходы на расходы от обычных видов деятельности и прочие расходы.

Расходами по обычным видам деятельности являются: расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров; расходы, связанные с производством работ, оказанием услуг, осуществление которых связано с обычными видами деятельности Компании.

Затраты, произведенные Компанией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида.

Текущие расходы исполнительного аппарата Компании, за минусом распределенных, признаются управленческими расходами.

Коммерческие расходы признаются Компанией в бухгалтерской отчетности в случае их существенности, за исключением коммерческих расходов, связанных с энергосбытовой деятельностью. Коммерческие расходы, связанные с энергосбытовой деятельностью (выполнением функций гарантирующего поставщика), в отчетности включаются в строку 2210 отчета о финансовых результатах.

Прочие доходы показываются в отчете о финансовых результатах за минусом расходов, относящихся к этим доходам, когда: соответствующие правила бухгалтерского учета предусматривают или не запрещают такое отражение доходов; доходы и связанные с ними расходы, возникающие в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной деятельности, не являются существенными для характеристики финансового положения Компании.

В соответствии с ПБУ 7/98 «События после отчетной даты» Компания отражает в бухгалтерской отчетности события после отчетной даты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или на результаты деятельности Компании и которые имели место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год.

События после отчетной даты отражаются в бухгалтерской отчетности путем уточнения данных о соответствующих активах, обязательствах, капитале, доходах и расходах Компании с раскрытием соответствующей информации в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.



Компания исчисляет и уплачивает налоги и сборы в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательствами субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, законодательными актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

Учет отложенных налогов ведется Компанией в соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций», утвержденным приказом Минфина России от 19 ноября 2002 года № 114н.

Изменения в учетную политику Компании вносятся в случаях изменения законодательства и (или) нормативных правовых актов по бухгалтерскому учету, при разработке организацией новых способов ведения бухгалтерского учета.

Любое изменение учетной политики утверждается организационно-распорядительной документацией Компании.

Существенные изменения учетной политики в целях налогового учета в 2018 году отсутствовали.

**Информация об учетной политике по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО)**

Положение об учетной политике Компании для целей составления консолидированной финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) определяет положения учетной политики ПАО «МРСК Юга» и его дочерних обществ в соответствии с требованиями МСФО. Группа «МРСК Юга» (далее – Группа) – это ПАО «МРСК Юга» и его ДЗО.

Учетная политика Группы по МСФО отражает специфические аспекты применения Группой международных стандартов финансовой отчетности и используется в контексте и совместно с соответствующими стандартами и положениями МСФО.

В соответствии с положениями МСФО целью финансовой отчетности является предоставление информации о финансовом положении, результатах деятельности и денежных потоках Группы, которая была бы полезна для пользователей финансовой отчетности при принятии экономических решений.

МСФО устанавливают требования к признанию, оценке, презентации и раскрытию информации, относящиеся к операциям и событиям, которые важны в целях понимания финансовой отчетности. Руководство Группы определяет и принимает политику по МСФО таким образом, чтобы финансовая отчетность соответствовала всем требованиям каждого применимого стандарта (интерпретации) МСФО.

При отсутствии конкретных требований МСФО руководство Группы использует свои профессиональные суждения и вырабатывает положения учетной политики на основе общих требований к качественным характеристикам отчетности, установленных Концептуальной основой подготовки и представления отчетности Совета по МСФО (IASB Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements). При выработке суждений руководство Группы также учитывает общепринятую отраслевую практику и положения других стандартов отчетности, применимых к операциям Группы, если они не противоречат требованиям МСФО.

Группа последовательно применяет учетную политику по МСФО из периода в период для каждой категории операций или событий, кроме случаев, когда стандарт или интерпретация МСФО требует или разрешает выделение группы операций, для которых в большей степени подходят другие положения учетной политики. В последнем случае соответствующая новая учетная политика будет последовательно применяться для каждой такой группы операций.

**ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ<sup>1</sup>**

Связанными сторонами Компании являются организации группы компаний «Россети», ДЗО Компании, члены Совета директоров и Правления Компании и иные юридические и физические лица.

**СТОИМОСТНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, УСЛОВИЯ, СРОКИ И ФОРМА РАСЧЕТОВ ПО НЕЗАВЕРШЕННЫМ НА 31 ДЕКАБРЯ ОПЕРАЦИЯМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ, ТЫС. РУБ.**

Признак связанности и вид задолженности	2016	2017	2018	Условия и сроки осуществления расчетов	Форма расчетов
Дебиторская задолженность, в том числе прочая	304 686	201 721	379 384		
> дочерних хозяйственных обществ	121 588	108 946	108 808	По условиям договоров	Безналичная
> других связанных сторон	183 098	92 775	270 576	По условиям договоров	Безналичная
Авансы выданные	17 707	25 700	15 225		
> другим связанным сторонам	17 707	25 700	15 225	По условиям договоров	Безналичная
> Резерв по сомнительным долгам	12 780	108 974	108 808		
> дочерним хозяйственным обществам	12 780	108 808	108 808		Безналичная
> другим связанным сторонам	-	166	-		Безналичная
Прочее, в том числе задолженность по дивидендам к уплате/получению	-	-	-		
Кредиторская задолженность	7 147 474	5 619 944	5 259 447		
> основному хозяйственному обществу	9 375	15 733	17 863	По условиям договоров	Безналичная
> другим связанным сторонам	7 138 099	5 604 211	5 241 584	По условиям договоров	Безналичная
> Авансы полученные	67 683	-	3		
> другим связанным сторонам	67 683	-	3	По условиям договоров	Безналичная
Займы выданные и размещенные депозиты, в том числе задолженность по процентам	-	-	-		
Задолженность по кредитам и займам, в том числе по процентам начисленным	5 035 140	5 000 000	5 110 100		
> основному хозяйственному обществу	5 035 140	5 000 000	5 110 100	По условиям договора займа срок погашения 01.07.2022	Безналичная
> Задолженность по вознаграждениям	3 362	2 133	3 766		
> основному управленческому персоналу	3 362	2 133	3 766	Определены условиями трудового договора; членам Совета директоров – по условиям Положения о выплате вознаграждения членам Совета директоров	Безналичная

1. Полный перечень аффилированных лиц приведен на официальном сайте ПАО «МРСК Юга»: <http://mrsk-yuga.ru/aktsioneru-investoru/spisok-affilirovannykh-lits>.

**ВИДЫ И ОБЪЕМ ОПЕРАЦИЙ КОМПАНИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ, ТЫС. РУБ.**

Признак связанности и вид операции	2017	2018
Продажа товаров, работ, услуг (без НДС)	447 901	497 461
> другие связанные стороны	447 901	497 461
Приобретение товаров, работ, услуг (без НДС)	7 259 017	7 089 578
> основное хозяйственное общество	166 586	126 104
> дочерние хозяйственные общества	-	22 514
> другие связанные стороны	7 092 431	6 940 960
Продажа основных средств, нематериальных и прочих активов (без НДС)	78 029	-
> другие связанные стороны	78 029	-
Приобретение основных средств, нематериальных и прочих активов (без НДС)	-	-
Аренда имущества у связанных сторон (без НДС)	6 862	3 670
> основное хозяйственное общество	316	436
> другие связанные стороны	6 546	3 234
Предоставление имущества в аренду связанным сторонам (без НДС)	10 763	9 732
> основное хозяйственное общество	1 641	1 641
> дочерние хозяйственные общества	467	467
> другие связанные стороны	8 655	7 624
Финансовые операции, включая займы, полученные от связанных сторон	-	-
Проценты по соглашениям о реструктуризации и займам, полученным и от связанных сторон	1 028 996	978 633
> основное хозяйственное общество	516 610	435 983
> другие связанные стороны	512 386	542 650

Признак связанности и вид операции	2017	2018
Финансовые операции, включая займы, выданные связанным сторонам, и депозиты, размещенные у связанных сторон	-	-
Проценты по займам, выданным связанным сторонам, и депозитам	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы	-	-
Дивиденды к получению от участия в других организациях	146	1 014
> дочерние хозяйственные общества	-	869
> другие связанные стороны	146	145
Дивиденды к выплате	-	245 666
> основное хозяйственное общество	-	245 666
Доход от совместной деятельности	-	-
Вознаграждения за выданные поручительства	-	-
Вознаграждения за полученные поручительства и проч.	-	-
Списание дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, других долгов, не реальных для взыскания, в том числе за счет резерва по сомнительным долгам	-	166
> другие связанные стороны	-	166
Другие операции		
> основной управленческий персонал	123 119	136 951
> другие связанные стороны	207 313	86 140

События после отчетной даты (ПБУ 7/98) отсутствуют.

## Тарифная политика Компании

### ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В 2018 году на территории всех субъектов Российской Федерации, входящих в зону ответственности ПАО «МРСК Юга», действовал единый (котловой) метод тарифообразования на услуги по передаче электроэнергии. Особенностью данного метода является то, что абсолютно для всех потребителей одного класса напряжения передача электроэнергии осуществляется по единому тарифу, независимо от того, к сетям какой организации они присоединены.

Во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 года № 1178 единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2018 год утверждены с разбивкой по полугодиям, с периодами действия:

- > с 1 января по 30 июня 2018 года;
- > с 1 июля по 31 декабря 2018 года.

Основными потребителями услуг Компании по передаче электроэнергии являются:

- > энергосбытовые компании – субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие деятельность по реализации электроэнергии конечным потребителям, присоединенным к электрическим сетям филиалов Компании и сетям других сетевых организаций;
- > конечные потребители электроэнергии;
- > территориальные сетевые организации – субъекты розничного рынка электроэнергии, осуществляющие транзит электроэнергии до конечного потребителя по своим сетям.

#### Филиал ПАО «МРСК Юга» – «Астраханьэнерго»

Модель котла в регионе – «котел сверху». Держатель котла – филиал ПАО «МРСК Юга» – «Астраханьэнерго». Филиал ПАО «МРСК Юга» – «Астраханьэнерго» собирает всю сетевую необходимую валовую выручку (НВВ) от энергосбытовых компаний (ЭСК) региона, прямых потребителей по единым (котловым) тарифам и оплачивает транзит по сетям территориальных сетевых организаций (ТСО) по индивидуальным тарифам. Потребители услуг по передаче электроэнергии рассчитываются с филиалом ПАО «МРСК Юга» – «Астраханьэнерго» как по двухставочным, так и по одноставочным тарифам.

Единые (котловые) тарифы на 2018 год утверждены постановлением Службы по тарифам Астраханской области от 28 декабря 2017 года № 216.

С 1 января 2018 года филиал ПАО «МРСК Юга» – «Астраханьэнерго» перешел на новый долгосрочный период регулирования (2018–2022 годы) с применением метода долгосрочной индексации НВВ.

#### Филиал ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго»

В регионе реализована схема расчетов «смешанный котел». Основной держатель котла – филиал ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго». Филиал ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго» собирает сетевую НВВ от ЭСК региона, прямых потребителей по единым (котловым) тарифам, а также от доходных ТСО по индивидуальным тарифам и отдает часть сетевой НВВ нижестоящим ТСО по индивидуальным тарифам. Потребители услуг по передаче электроэнергии рассчитываются с филиалом ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго» как по двухставочным, так и по одноставочным тарифам.

Единые (котловые) тарифы на 2018 год утверждены приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области (КТР ВО) от 26 декабря 2017 года № 53/23.

Индивидуальные тарифы для взаиморасчетов между филиалом ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго» и доходными ТСО на 2018 год утверждены приказом КТР ВО от 26 декабря 2017 года № 53/24. Приказом КТР ВО от 19 сентября 2018 года № 29/1 утверждены индивидуальные тарифы для взаиморасчетов между филиалом ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго» и ПАО «ВМЭС», приказом КТР ВО от 1 октября 2018 года № 31/1 отменены индивидуальные тарифы для взаиморасчетов между филиалом ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго» и МУПП «ВМЭС» (в связи с замещением активов данной компании).

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго» на 2014–2018 годы сформирована методом долгосрочной индексации НВВ.

#### Филиал ПАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго»

В связи с консолидацией электросетевого имущества ОАО «КалмЭнергоКом» (договор купли-продажи оборудования от 19 декабря 2016 года и акт приема-передачи имущества от 31 декабря 2016 года) на базе ПАО «МРСК Юга» в регионе с 2017 года функционирует только одна ТСО – филиал ПАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго».

Филиал ПАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго» формирует свою выручку по котловым тарифам за полезный отпуск потребителям ПАО «Калмэнергосбыт», прочим ЭСК и потребителям в зоне деятельности г. Элисты (внутренний оборот). Потребители услуг по передаче электроэнергии рассчитываются с филиалом ПАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго» как по двухставочным, так и по одноставочным тарифам.

С 1 января 2018 года филиал ПАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго» перешел на новый долгосрочный период регулирования (2018–2022 годы) с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Единые (котловые) тарифы на 2018 год первоначально утверждены приказом Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия (РСТ РК) от 26 декабря 2017 года № 100-п/э.

### ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ ПАО «МРСК ЮГА» ЗА 2016–2018 ГОДЫ, МЛН РУБ.



Во исполнение приказа ФАС России от 3 августа 2018 года № 1090/18 об отмене тарифов на территории Республики Калмыкии единые (котловые) тарифы с 1 сентября 2018 года приказом РСТ РК от 24 августа 2018 года № 63-п/э утверждены на ранее установленном уровне (без изменений).

В соответствии с приказом Минэнерго России от 30 ноября 2017 года № 1139 филиал ПАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго» в 2018 году осуществлял функции гарантирующего поставщика в зоне деятельности г. Элисты.

Сбытовые надбавки гарантирующего поставщика электроэнергии филиала ПАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго» на 2018 год первоначально утверждены приказом РСТ РК от 26 декабря 2017 года № 101-п/э. Во исполнение приказа ФАС России от 29 марта 2018 года № 400/18 об отмене утвержденных сбытовых надбавок приказом РСТ РК от 27 апреля 2018 года № 26-п/э сбытовые надбавки гарантирующих поставщиков утверждены на новом уровне (в связи с пересмотром графика доведения экономически обоснованной НВВ гарантирующих поставщиков до эталонной).

#### Филиал ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго»

В регионе реализована схема расчетов «смешанный котел». В регионе две крупные сетевые компании – держатели котла: филиал ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго» и АО «Донэнерго». Филиал ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго» собирает свою часть сетевой НВВ от ПАО «ТНС Энерго Ростов-на-Дону» и других ЭСК, прямых потребителей по котловым тарифам и от АО «Донэнерго» по индивидуальному тарифу и отдает часть сетевой выручки нижестоящим ТСО по индивидуальным тарифам. АО «Донэнерго» собирает свою часть сетевой НВВ от ПАО «ТНС Энерго Ростов-на-Дону» и других ЭСК по котловым тарифам и отдает часть выручки в филиал ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго» и нижестоящие ТСО по индивидуальным тарифам. Потребители услуг по передаче электроэнергии рассчитываются с филиалом ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго» как по двухставочным, так и по одноставочным тарифам.

Единые (котловые) тарифы на 2018 год первоначально утверждены постановлением Региональной службы по тарифам Ростовской области (РСТ РО) от 28 декабря 2017 года № 86/8.

Во исполнение приказа ФАС России от 18 июля 2018 года № 1013/18 об отмене данного постановления РСТ РО, единые (котловые) тарифы с 1 августа 2018 года постановлением РСТ РО от 1 августа 2018 года № 44/1 утверждены на ранее установленном уровне (без изменений).

Индивидуальные тарифы для расчетов между филиалом ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго» и АО «Донэнерго» утверждены постановлением РСТ РО от 28 декабря 2017 года № 86/7.

С 1 января 2018 года филиал ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго» перешел на новый долгосрочный период регулирования (2018–2022 годы) с применением метода долгосрочной индексации НВВ.

По итогам работы ПАО «МРСК Юга» в 2018 году размер выручки за услуги по передаче электроэнергии составил 35 458,33 млн руб. (без НДС, с учетом внутреннего оборота), что в сравнении с 2017 годом (33 959,73 млн руб.) больше на 1 498,6 млн руб., или 4,4 %. Увеличение выручки вызвано двумя факторами:

- > ростом утвержденных тарифов на услуги по передаче электроэнергии в 2018 году по отношению к 2017 году;
- > ростом полезного отпуска электроэнергии в 2018 году по отношению к 2017 году (без учета объемов потребителей «последней мили»).

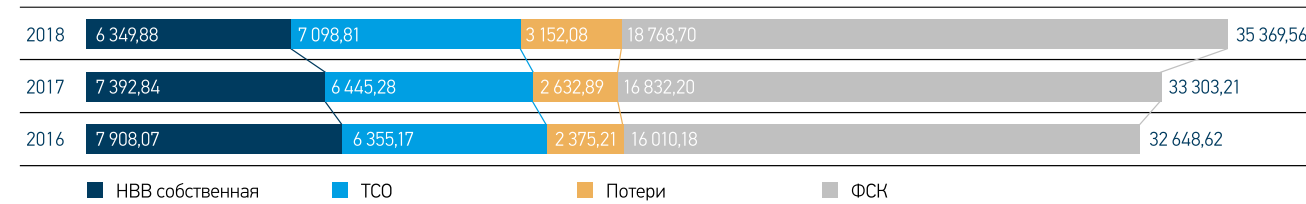
Средний тариф на передачу электроэнергии за 2018 год составил 145,86 коп./кВт•ч, что в сравнении с 2017 годом (139,41 коп./кВт•ч) больше на 6,45 коп./кВт•ч, или 4,6 %.

Необходимо отметить, что в выручке за услуги по передаче электроэнергии по факту 2018 года учтен объем выручки за услуги по передаче электроэнергии при исполнении филиалом ПАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго» функции гарантирующего поставщика в зоне деятельности г. Элисты (так называемый внутренний оборот в размере 529,97 млн руб.).

Утвержденные органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее – регулирующие органы) тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2018 год размещены на официальном сайте ПАО «МРСК Юга» (по ссылке: [http://mrsk-yuga.ru/pages/show/tarify\\_na\\_uslugi\\_po\\_peredache\\_elektrojenergii](http://mrsk-yuga.ru/pages/show/tarify_na_uslugi_po_peredache_elektrojenergii)) в соответствии с п. 11 (а) Стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии (утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 21 января 2004 года № 24).



**ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ НВВ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПАО «МРСК ЮГА», МЛН РУБ.**



Объем НВВ от деятельности по передаче электроэнергии ПАО «МРСК Юга» в 2018 году превысил величину НВВ, утвержденную на 2017 год, на 6,2 %, что обусловлено следующими факторами:

> Собственная НВВ увеличилась на 11,5 %.

1. По филиалу «Астраханьэнерго» собственная НВВ увеличилась на 17,2 %, по филиалу «Волгоградэнерго» – на 4,5 %, по филиалу «Калмэнерго» – на 60,1 %, по филиалу «Ростовэнерго» – на 9,5 %. Значительный рост собственной НВВ «Калмэнерго» связан с учетом в тарифно-балансовых решениях (ТБР) 2018 года консолидации электросетевых активов ОАО «КалмЭнергоКом».
2. Величина затрат на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь увеличилась на 10,1 %.
3. По филиалу «Астраханьэнерго» величина затрат увеличилась на 9,7 %, по филиалу «Волгоградэнерго» – на 9,8 %, по филиалу «Ростовэнерго» – на 6,9 %, по филиалу «Калмэнерго» – на 80,7 %.
4. Рост затрат на покупку потерь связан со следующими факторами:
  - > ростом величины потерь в сетях филиалов «Астраханьэнерго», «Ростовэнерго», «Калмэнерго» в ТБР 2018 года по сравнению с ТБР 2017 года. Кроме того, в ТБР 2018 года по филиалу «Калмэнерго» учтена консолидация электросетевых активов ОАО «КалмЭнергоКом»;
  - > ростом средневзвешенной цены покупки электроэнергии (мощности) на оптовом рынке.

5. Величина затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» снизилась на 14,1 %.

6. Снижение величины затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» связано с реализацией механизма перехода на расчеты по фактической мощности.

7. Величина затрат на оплату услуг территориальных сетевых организаций увеличилась на 19,7 %.

По филиалу «Астраханьэнерго» затраты снизились на 4 %, по филиалу «Волгоградэнерго» – выросли на 28,9 %, по филиалу «Ростовэнерго» – увеличились на 20,7 %.

Изменение величины затрат на оплату услуг ТСО связано со следующими факторами:

- > в Астраханской области: лишение статуса трех ТСО (ОАО «Желдорремаш», МУП г. Астрахани «Астрводоканал», ОАО «Дорадо»);
- > в Волгоградской области: изменение схемы котла с АО «Оборонэнерго», увеличение затрат ТСО на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» (ОАО «РЖД» – +37 млн руб., филиал ОАО «Каустик» Волгоградская ТЭЦ-3 – +6 млн руб.), уход ООО «Газпромэнерго» от статуса монопотребителя (за счет аренды сетей ЗАО «Тандер»);
- > в Ростовской области: рост затрат ПАО «ФСК ЕЭС» в НВВ ТСО Ростовской области (ОАО «РЖД» – +146 млн руб., АО «Энергия» – +41 млн руб., ООО «Донэкс» – +13 млн руб.), а также увеличение электросетевого оборудования, принятого ТСО в аренду или собственность.

**ДИНАМИКА НВВ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ, МЛН РУБ.**

Филиал	2016		2017 <sup>1</sup>		2018	
	Всего	Собств.	Всего	Собств.	Всего	Собств.
Астраханьэнерго	4 882	2 633	5 057	2 820	5 459	3 305
Волгоградэнерго	10 145	4 865	9 983	5 040	10 023	5 265
Калмэнерго	973	660	1 080	749	1 667	1 199
Ростовэнерго	16 648	7 852	17 184	8 223	18 220	9 000
<b>ПАО «МРСК Юга»</b>	<b>32 649</b>	<b>16 010</b>	<b>33 303</b>	<b>16 832</b>	<b>35 370</b>	<b>18 769</b>

1. Тарифно-балансовые решения на 2017 год приняты РСТ РК без учета консолидации ОАО «КалмЭнергоКом».

**АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЙ СРЕДНЕГО ТАРИФА НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, РУБ. / КВТ • Ч**

Филиал, Компания / Показатель	2016	2017	2018
Астраханьэнерго	1,6945	1,7811	1,9404
Волгоградэнерго	1,0136	1,1542	1,2294
Калмэнерго	2,3068	2,4306	3,1140
Ростовэнерго	1,3144	1,3888	1,4564
<b>ПАО «МРСК Юга»</b>	<b>1,2568</b>	<b>1,3702</b>	<b>1,4730</b>
Рост, %		109,0	107,5

Приросты собственной НВВ на оказание услуг по передаче электроэнергии в 2018 году по отношению к 2017 году составили:

- > по филиалу «Астраханьэнерго» – 17,2 % (в НВВ 2018 года включен частичный возврат величины накопленного «сглаживания»);
- > по филиалу «Волгоградэнерго» – 4,5 %;
- > по филиалу «Калмэнерго» – 60,1 % (учет при тарифном регулировании филиала на 2018 год консолидации электросетевых активов ОАО «КалмЭнергоКом»);
- > по филиалу «Ростовэнерго» – 9,5 % (в НВВ 2018 года включен частичный возврат величины накопленного «сглаживания»).

Прирост утвержденного среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии на 2018 год по отношению к 2017 году по ПАО «МРСК Юга» составил:

- > по филиалу «Астраханьэнерго» – 8,9 % (рост среднего тарифа связан с приведением структуры полезного отпуска электроэнергии на 2018 год к фактической);
- > по филиалу «Калмэнерго» – 28,1 % (значительный рост среднего тарифа связан с учетом при тарифном регулировании на 2018 год консолидации электросетевых активов ОАО «КалмЭнергоКом»);
- > по филиалу «Волгоградэнерго» – 6,5 %;
- > по филиалу «Ростовэнерго» – 4,9 %.

**Плата за технологическое присоединение**

Плата за технологическое присоединение рассчитывается в случаях присоединения впервые вводимых в эксплуатацию, ранее присоединенных реконструируемых устройств, максимальная мощность которых увеличивается, а также в случаях, при которых в отношении ранее присоединенных устройств изменяются категория надежности электроснабжения, точки присоединения, виды производственной деятельности, не влекущие пересмотр величины максимальной мощности, но изменяющие схему внешнего электроснабжения таких устройств.

Плата за технологическое присоединение при изменении категории надежности рассчитывается за объем максимальной мощности энергопринимающих устройств заявителя, у которых изменяется категория надежности.

Плата за технологическое присоединение в случаях изменения схемы внешнего электроснабжения, не влекущих пересмотр величины максимальной мощности в результате изменения точек присоединения, видов производственной деятельности, рассчитывается за объем максимальной мощности, указанный в заявке на технологическое присоединение.

Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям утверждаются:

На период регулирования:

- > стандартизированные тарифные ставки (единые для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации – в соответствии

с Федеральным законом от 30 декабря 2015 года № 450);

- > ставки за единицу максимальной мощности (руб/кВт);
- > формула платы за технологическое присоединение;
- > плата для заявителя, подавшего заявку в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности). Размер платы – не более 550 руб. (с НДС) при присоединении объектов, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения), при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства необходимого заявителю уровня напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности. В границах муниципальных районов, городских округов и на внутригородских территориях городов федерального значения одно и то же лицо может осуществить технологическое присоединение энергопринимающих устройств, принадлежащих ему на праве собственности или на ином законном основании, соответствующих вышеуказанным критериям, с платой за технологическое присоединение в размере, не превышающем 550 руб., не более одного раза в течение трех лет.

По обращению сетевой организации:

- > плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям энергопринимающих устройств отдельных потребителей и объектов по производству электроэнергии максимальной мощностью не менее 8,9 тыс. кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ, а также при присоединении по индивидуальному проекту.

Для филиалов ПАО «МРСК Юга» на 2018 год утверждены тарифные меню по технологическому присоединению:

- > для филиала ПАО «МРСК Юга» – «Астраханьэнерго» – постановлением Службы по тарифам Астраханской области от 22 декабря 2017 года № 207 (опубликовано: Сборник законов и нормативных правовых актов от 28 декабря 2017 года № 51) в редакции постановления Службы по тарифам Астраханской области от 30 мая 2018 года № 4 «О внесении изменений в постановление Службы по тарифам Астраханской области от 22 декабря 2017 года № 207» (опубликовано: Сборник законов и нормативных правовых актов от 7 июня 2018 года № 22);
- > для филиала ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго» – приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 26 декабря 2017 года № 53/2 (опубликовано: официальный интернет-портал правовой информации «Государственная система правовой информации»; номер опубликования: 3401201712280054; дата опубликования: 28 декабря 2017 года) в редакции приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 24 января 2018 года № 3/2 (опубликовано: официальный интернет-портал правовой информации «Государственная система правовой информации»; номер опубликования: 3401201801260001; дата опубликования: 26 января 2018 года);
- > для филиала ПАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго» – приказом Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 26 декабря 2017 года № 99-п/тпэ (опубликовано: газета «Хальмг унн» от 27 декабря 2017 года № 239 (17804));
- > для филиала ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго» – постановлением Региональной службы по тарифам Ростовской области от 28 декабря 2017 года № 86/5 (опубликовано: портал правовой информации Ростовской

области <http://pravo.donland.ru>; номер опубликования: 6145201712290067; дата опубликования: 29 декабря 2017 года) в редакции постановлений Региональной службы по тарифам Ростовской области от 10 июля 2018 года № 37/1 «О внесении изменений в постановление Региональной службы по тарифам Ростовской области от 28 декабря 2017 года № 86/5» (опубликовано: портал правовой информации Ростовской области <http://pravo.donland.ru>; номер опубликования: 6145201807120015; дата опубликования: 12 июля 2018 года) и от 27 ноября 2018 года № 74/3 «О внесении изменений в постановление Региональной службы по тарифам Ростовской области от 28 декабря 2017 года № 86/5» (опубликовано: портал правовой информации Ростовской области <http://pravo.donland.ru>; номер опубликования: 6145201811290032; дата опубликования: 29 ноября 2018 года).

Принятая регулирующими органами градация стандартизированных тарифных ставок и ставок платы за единицу максимальной мощности, утвержденных для филиалов ПАО «МРСК Юга» на 2018 год, включает дифференциацию по диапазонам мощности, уровням напряжения, постоянной/временной схеме электроснабжения, по материалу, сечению и марке провода и отражена в тарифном меню по филиалам на официальном сайте ПАО «МРСК Юга» по ссылке: <http://mrsk-yuga.ru/potrebitelyam/tarify-na-tekhnologicheskoe-prisoedinenie/>.

#### ДИНАМИКА СРЕДНЕГО РАЗМЕРА СТАВОК ЗА ЕДИНИЦУ МОЩНОСТИ, РУБ/КВТ



## Анализ финансового состояния и результатов деятельности

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2018 года на 1 250 млн руб. (3,6 %) превысила показатель 2017 года. Выручка от передачи электроэнергии составила 34 928 млн руб. (на 1 489 млн руб. выше уровня 2017 года). Данный рост обусловлен ростом тарифа на 4,6 % и снижением стоимости нагрузочных потерь электроэнергии, приобретаемых на оптовом рынке электроэнергии и мощности, вследствие изменения законодательства в части отмены компенсации потребителям стоимости нагрузочных потерь с 1 августа 2017 года (постановление Правительства Российской Федерации от 7 июля 2017 года № 810).

По итогам 2018 года финансовый результат на 610 млн руб. выше уровня 2017 года. Данный рост обусловлен: ростом выручки по всем видам регулируемой и прочей деятельности на 1 250 млн руб. при увеличении себестоимости с учетом управленческих и коммерческих расходов на 2 041 млн руб.; снижением процентов к уплате на 562 млн руб., а также снижением сальдо прочих доходов и расходов.

Себестоимость в 2018 году увеличилась на 2 053 млн руб. (7,2 %) по сравнению с уровнем 2017 года. Данный рост обусловлен в основном ростом расходов на оплату: услуг территориальным сетевым организациям, покупной электроэнергии для компенсации потерь.

#### ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН РУБ.

Показатель	2016	2017	2018
Выручка от реализации продукции (услуг)	31 414	35 144	36 394
От передачи электроэнергии	30 768	33 439	34 928
От технологического присоединения	470	415	380
От продажи электроэнергии		860	847
От прочей деятельности	176	430	238
Себестоимость продукции (услуг)	27 112	28 630	30 683
Валовая прибыль	4 302	6 514	5 711
Управленческие расходы	706	738	730
Коммерческие расходы	0	26	22
Прибыль (убыток) от продаж	3 596	5 750	4 958
Проценты к получению	95	61	47
Проценты к уплате	2 769	3 070	2 508
Доходы от участия в других организациях	3	0	1
Прочие доходы	5 087	3 864	3 652
Прочие расходы	6 955	5 970	4 663
Прибыль (убыток) до налогообложения	-942	635	1 489
Налог на прибыль и иные платежи	69	124	367
Чистая прибыль (убыток)	-1 011	511	1 122
ЕБИТДА	4 418	6 286	6 668

**АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ<sup>1</sup>, МЛН РУБ.**

Статья задолженности	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018
<b>Дебиторская задолженность, всего</b>	<b>13 827</b>	<b>13 692</b>	<b>14 268</b>
Покупатели и заказчики	11 408	12 128	12 760
В том числе по передаче электроэнергии	11 219	11 735	12 343
Векселя к получению	-	-	-
Авансы выданные	29	33	20
Прочая	2 390	1 531	1 488

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «МРСК Юга» за 2018 год составила 14 268 млн руб., по состоянию за 2017 год – 13 692 млн руб. Рост обусловлен в основном увеличением дебиторской задолженности по передаче электроэнергии.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 12 760 млн руб., что на 632 млн руб. (5,2 %) выше показателя на конец 2017 года. Рост обусловлен в основном увеличением дебиторской задолженности по передаче электроэнергии по филиалу «Астраханьэнерго», что связано с неоплатой стоимости электроэнергии по актам неучтенного потребления, принятым гарантирующим поставщиком на отлагательных условиях за 2014–2018 годы, а также оспариваемых начислений по услугам и потерям в 2018 году.

Основная доля дебиторской задолженности Компании (86,5 %) сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электроэнергии.

Дебиторская задолженность по статье «Авансы выданные» составила 20 млн руб., что на 13 млн руб. (39,4 %) ниже показателя на конец 2017 года.

Прочая дебиторская задолженность составила 1 488 млн руб., что на 43 млн руб. (39,4 %) ниже показателя на конец 2017 года. В основном снижение сложилось по налогам – на 32 млн руб., векселям – на 35 млн руб., прочим контрагентам – на 41 млн руб. При этом задолженность по пеням, штрафам, неустойкам по договорам выросла на 65 млн руб. (7,7 %).

**АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, МЛН РУБ.**

Статья задолженности	На 31.12.2016	На 31.12.2017	На 31.12.2018
<b>Кредиторская задолженность, всего</b>	<b>13 692</b>	<b>10 609</b>	<b>9 772</b>
Поставщики и подрядчики	10 411	8 116	7 281
Векселя к уплате	0	0	0
Авансы полученные	1 003	890	944
Налоги и сборы	378	786	688
Прочая	1 900	817	859

1. Показатели указаны в соответствии с бухгалтерской отчетностью Компании за отчетный период.

С целью взыскания задолженности Компанией реализуются мероприятия досудебного (проведение переговоров, обращения в органы исполнительной власти, заключение «прямых» договоров оказания услуг по передаче электроэнергии с потребителями) и судебного характера в соответствии с планом-графиком мероприятий, утвержденным Советом директоров Компании.

Сумма задолженности, в отношении которой ПАО «МРСК Юга» проводятся мероприятия по взысканию, на 31 декабря 2018 года составила 12 102,3 млн руб., охват мероприятиями просроченной задолженности – 92 %, что обусловлено изменениями, внесенными в Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации (до подачи иска необходимо направление претензии и ожидание истечения месячного срока для предъявления иска).

Кредиторская задолженность за 2018 год уменьшилась на 837 млн руб. по сравнению с 2017 годом и по состоянию на 31 декабря 2018 года составила 9 772 млн руб.

В отчетном периоде наблюдались следующие изменения:

- задолженность по поставщикам и подрядчикам уменьшилась на 835 млн руб., в том числе в связи со снижением задолженности строительным организациям – на 116 млн руб., ремонтным организациям – на 38 млн руб., и на 31 декабря 2018 года составила 7 281 млн руб., включая задолженность перед сетевыми организациями за услуги по транспортировке электроэнергии – 5 726 млн руб., строительными организациями – 741 млн руб., поставщиками ОС – 246 млн руб., другими поставщиками и подрядчиками – 568 млн руб.;
- задолженность по авансам полученным составила 944 млн руб., что на 54 млн руб. (6,1 %) выше показателя на конец 2017 года;
- задолженность по налогам и сборам на 31 декабря 2018 года составила 688 млн руб., что ниже показателя 2017 года на 98 млн руб. (12,5 %);
- прочая кредиторская задолженность выросла за отчетный период на 42 млн руб. (5,1 %) – до 859 млн руб.

Задолженность Компании по кредитам и займам на 31 декабря 2018 года составила 25 432 млн руб. Задолженность по кредитам перед ПАО Сбербанк составила 7 590 млн руб., или 30 % в общей задолженности Компании, перед Банком ГПБ (АО) – 7 500 млн руб., или 29 %, перед АО «Альфа-Банк» – 3 000 млн руб., или 12 %, перед Банком «ВБРР» (АО) – 1 842 млн руб., или 7 %, перед АО «АБ «РОССИЯ» – 500 млн руб., или 2 %. Задолженность по облигационному займу составила 5 000 млн руб., или 20 % в общей структуре долга.

Рост задолженности по кредитам и займам за отчетный период составил 1 058 млн руб.

**СТРУКТУРА И ДИНАМИКА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ ПАО «МРСК ЮГА», МЛН РУБ.**

Вид кредита (займа) / Источник основного долга	2016	2017	2018	Доля в общей структуре обязательств по кредитам и займам, %
Краткосрочные кредиты	7 178	2 785	1 500	6
Долгосрочные кредиты	12 232	16 589	18 932	74
Облигационный заем	5 000	5 000	5 000	20
Итого	24 410	24 374	25 432	100

**ОБЛИГАЦИОННЫЕ ЗАЙМЫ**

В 2018 году в списке ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа (ранее – ЗАО «ФБ ММВБ»), находились следующие выпуски ценных бумаг ПАО «МРСК Юга».

1. **Биржевые облигации серии БО-02**, идентификационный номер выпуска – 4В02-02-34956-Е, дата присвоения идентификационного номера – 4 сентября 2014 года. Орган, присвоивший выпуску идентификационный номер, – Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС».

Объем выпуска: количество облигаций выпуска – 6 000 000 шт. номиналом 1 тыс. руб. каждая, количество фактически размещенных ценных бумаг – 5 000 000 шт.

Количество купонных периодов, за которые осуществляется выплата доходов по ценным бумагам выпуска: 20.

Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска: в 1 813-й (одна тысяча восемьсот тринадцатый) день с даты начала размещения биржевых облигаций.

Ставка купона: 9,24 %.

Выпуск размещен 19 июля 2017 года.

По состоянию на 31 декабря 2018 года задолженность по облигациям серии БО-02 составила 5 000 000 тыс. руб.

2. **Программа биржевых облигаций серии 001P**, идентификационный номер выпуска – 4-34956-Е-001P-02Е, дата присвоения идентификационного номера – 12 августа 2016 года. Орган, присвоивший выпуску идентификационный номер, – Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС».

Объем выпуска: стоимость всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций серии 001P, – до 25 000 млн руб. включительно.

Количество купонных периодов, за которые осуществляется выплата доходов по ценным бумагам выпуска: устанавливается условиями выпуска.

Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска: не позднее 10 920-го (десять тысяч девятьсот двадцатого) дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций.

Ставка купона: устанавливается условиями выпуска.

Выпуски в рамках программы не размещались.

По состоянию на 31 декабря 2018 года задолженность по программе биржевых облигаций серии 001P отсутствовала.



## АНАЛИЗ ИТОГОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2018 ГОД

### Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Юга» (утверждена Советом директоров 29 декабря 2017 года, протокол № 255/2017) (далее – Программа)

Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, Инвестиционной программе, Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, Программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Компанией.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 года № 511-р) и директивой Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2015 года № 2303п-П13.

Снижение управляемых операционных расходов в 2018 году по отношению к 2017 году в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации составило 21,55 % при целевом значении 15 %.

Снижение операционных расходов за 2018 год относительно уровня 2017 года в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2015 года № 2303п-П13 составило 5,7 % при целевом значении 2 %.

#### В рамках повышения операционной эффективности Компанией реализованы следующие мероприятия:

- > Повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений

В целях перехода к новой модели ремонтов проводился пересмотр Правил технической эксплуатации электрических станций и сетей Российской Федерации и других отраслевых и государственных нормативно-технических документов с внесением поправок, допускающих реализацию ремонтов по техническому состоянию. Переход на стратегию ремонтов по техническому состоянию позволяет избежать ущерба (снижать ущерб) от технологических нарушений (аварий), возникающих по причине недостаточности технического обслуживания и ремонтов, повышать надежность электроснабжения потребителей и работу электросетевого оборудования.

В качестве приоритетных областей для совершенствования управления техническим обслуживанием и ремонтами менеджмент Компании рассматривал следующие направления:

- > повышение качества работ;
- > повышение уровня безопасности и снижение травматизма;
- > оснащение приборами диагностики и контроля технического состояния;
- > дальнейшее развитие системы управления производственными активами (СУПА).

В 2018 году снижены транспортные расходы за счет экономии затрат на ГСМ в результате использования системы спутникового мониторинга автотранспорта ГЛОНАСС и применения газобаллонного оборудования.

- > Повышение эффективности управления оборотным капиталом

В отчетном периоде Компания добилась снижения дебиторской задолженности в результате рассрочек по исполнительным листам по ПАО «Волгоградэнергообл», полученным в рамках судебных дел.

Получены платежи по заключенному соглашению о реструктуризации долга МУП «ВКХ» в рамках дела о несостоятельности (банкротстве) в части погашения основного долга.

В результате реализации мероприятий, направленных на оптимизацию кредитного портфеля и, как следствие, на снижение расходов по обслуживанию заемных средств, по итогам 2018 года расходы по обслуживанию заемных средств снижены на 563 млн руб. относительно уровня 2017 года.

- > Повышение эффективности управления основными средствами

Оптимизация амортизационных отчислений обеспечивается Компанией за счет разработки и применения единой амортизационной политики.

В целях снижения затрат на содержание непрофильного имущества завершены в полном объеме мероприятия по пяти активам: четыре актива реализованы способом «продажа», один объект ликвидирован путем списания.

- > Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок

Мероприятия данного раздела направлены на повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного источника» в соответствии с Единым стандартом закупок ПАО «Россети». По итогам отчетного периода доля открытых конкурентных закупок составила 97,92 % при плановом показателе ≥96 %, закупки у единственного источника – 2,08 % при плановом показателе ≤4 %, закупок на электронных торговых площадках – 100 % при плановом показателе ≥95 %.

- > Другие мероприятия

В результате реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии в электрических сетях Компании, эффект в физическом выражении составил 210,2 млн кВт • ч. Эффект достигнут за счет плановых мероприятий при замене и модернизации электросетевого оборудования, в процессе исполнения инвестиционной программы, а также в результате планового выявления безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии (организационные мероприятия).

Мероприятие по разработке интегрированной системы специализированного мониторинга, прогнозирования и поддержки для принятия оперативных управленческих решений при возникновении опасных погодных воздействий в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «МРСК Юга» реализовано за счет оптимизации расходов согласно сценарным условиям бизнес-плана на 2018–2022 годы.

## ПРЕТЕНЗИОННО-ИСКОВАЯ РАБОТА ПО СНИЖЕНИЮ ПРОСРОЧЕННОЙ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

По итогам проводимой ПАО «МРСК Юга» претензионно-исковой работы, направленной на снижение величины просроченной дебиторской задолженности, в том числе за оказанные услуги по передаче электроэнергии, в 2018 году были достигнуты следующие результаты:

- > получены положительные судебные решения по 1 586 судебным делам на общую сумму исковых требований 4 609,1 млн руб., в том числе по 378 судебным делам по искам о взыскании дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии на общую сумму исковых требований 4 314,4 млн руб.;
- > отказано во взыскании по 87 судебным делам на сумму 1 188,7 млн руб., в том числе по 38 искам о взыскании дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии на общую сумму исковых требований 980,7 млн руб.;
- > получено денежных средств в рамках принудительного взыскания дебиторской задолженности по предъявленным исполнительным листам – 1 917,3 млн руб., после получения исполнительных листов и до предъявления их к исполнению – 1 074 млн руб., а также в результате добровольной оплаты – 5 907,3 млн руб.; всего финансовый результат в виде полученных денежных средств в рамках проведенной претензионно-исковой работы составил 8 898,6 млн руб.;

Для сравнения – за 2017 год:

- > положительные судебные решения вынесены по 782 делам в отношении исковых требований на сумму 5 204,6 млн руб., в том числе по 245 искам о взыскании дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии на общую сумму исковых требований 4 977,5 млн руб.;
- > отказано во взыскании по 83 судебным делам на сумму 1 225,5 млн руб., в том числе по 32 судебным делам по искам о взыскании дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии на общую сумму исковых требований 1 201,2 млн руб.;
- > получено денежных средств в рамках принудительного взыскания дебиторской задолженности по предъявленным исполнительным листам – 1 993,2 млн руб., а также в результате добровольной оплаты – 4 841,1 млн руб.

Охват просроченной дебиторской задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31 декабря 2018 года составил 92 % (на 31 декабря 2017 года – 95 %), при этом уменьшение за отчетный период на 3 % связано с отлагательными условиями оплаты гарантирующими поставщиками (ПАО «Волгоградэнергообл» и ПАО «Астраханская энергобытовая компания») по актам безучетного потребления.

Среди результатов наиболее важных судебных споров, рассмотренных в 2018 году, решения по которым позволили обеспечить погашение просроченной дебиторской задолженности, урегулировать разногласия, минимизировать убытки Компании, изменить либо сформировать положительную для Компании судебную практику, необходимо отметить следующие:

1. Успешное завершение спора (дело прошло все инстанции, включая Верховный суд Российской Федерации), инициированного иском миноритарных акционеров ПАО «МРСК Юга» к ПАО «МРСК Юга» и Банку России о признании решений собрания акционеров Компании, Совета директоров Компании и дополнительных выпусков акций Компании недействительными.

Выводы суда, сделанные в рамках указанного спора, являются прецедентными для группы компаний «Россети», поскольку позволяют ДЗО использовать финансовую помощь со стороны ПАО «Россети», выделенную для строительства особо значимых электросетевых объектов, без рисков признания сделки недействительной и возврата полученных денежных средств по причине нарушения прав миноритарных акционеров, выражающихся в «размытии» пакета акций последних.

Помимо обеспечения финансовой устойчивости Компании, финансирования создания инфраструктуры энергоснабжения к чемпионату мира по футболу 2018 года, Компанией также был исключен потенциально возможный риск в виде возврата освоенных денежных средств в сумме 1 922,796 млн руб. (в случае удовлетворения исковых требований миноритарных акционеров и, как следствие, признания дополнительных выпусков акций недействительными).

2. Урегулирование разногласий с гарантирующим поставщиком Ростовской области ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» по объему небаланса потерь распределяемого между сетевыми организациями региона путем подписания мирового соглашения в суде апелляционной инстанции на условиях отказа ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» от взыскания 166,9 млн руб. основного долга и 55,8 млн руб. пени (при сумме предъявленных к взысканию требований 330,8 млн руб., из которых 268,14 млн руб. – основной долг и 62,7 млн руб. – пени).

По условиям мирового соглашения Компания приняла обязательства оплатить долг и неустойку в общей сумме 45,2 млн руб., из которых 38,4 млн руб. – основной долг и 6,8 млн руб. – пени, в счет снижения суммы предъявленных Компанией к взысканию с ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» штрафных санкций со 179 105,6 млн до 109 млн руб. Экономическая выгода ПАО «МРСК Юга» в результате указанных действий составила 152,8 млн руб.

3. Положительный результат по спору, связанному с оспариванием тарифно-балансовых решений: по результатам рассмотрения 2 августа 2018 года Судебной коллегией по административным делам Верховного суда Российской Федерации апелляционной жалобы муниципального казенного предприятия «Ростгорсвет» удалось оставить в силе решение Ростовского областного суда от 27 марта 2018 года по делу № 3а-221/2018 об отказе в удовлетворении административного искового заявления МКП «Ростгорсвет» о признании недействующим постановления Региональной службы по тарифам Ростовской области от 27 декабря 2017 года № 83/9 «О корректировке необходимой валовой выручки МКП «Ростгорсвет» и индивидуальных тарифов на услуги по передаче электроэнергии для взаиморасчетов между МКП «Ростгорсвет» и филиалом ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго» и между МКП «Ростгорсвет» и АО «Донэнерго» на 2018 год», в результате чего были исключены риски, с одной стороны, увеличения НВВ МКП «Ростгорсвет», с другой стороны, снижения собственной НВВ филиала ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго».
4. Отказ в удовлетворении требований ПАО «Волгоградэнерго» к Компании о взыскании стоимости нераспределенных потерь электроэнергии (66,832 млн руб.) в соответствии с п. 190 Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 4 мая 2012 года № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии», что стало первым прецедентом в Волгоградской области по данной категории споров.
5. Уменьшение суммы штрафных санкций за просрочку оплаты услуг, оказанных по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети от 25 января 2012 года № 580/П, 577/П и 579/П в 2015–2016 годах, с 253,4 млн до 121,4 млн руб. в результате исключения начисления законной неустойки на плановые (авансовые) платежи и применения ст. 333 Гражданского кодекса Российской Федерации, а также снижение суммы разногласной задолженности по договору оказания услуг по передаче электроэнергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети от 25 января 2012 года № 580/П со 124,5 млн до 72,6 млн руб., суммы штрафной неустойки – с 98,2 млн до 5,9 млн руб.

6. Недопущение причинения ущерба ПАО «МРСК Юга» по спору, связанному с исковыми требованиями Компании к ООО «Волгаэнерго» о взыскании неосновательного обогащения в размере 25,6 млн руб. в виде денежных средств, полученных по котловому тарифу ТСО от потребителей (ООО «Аврора» и ООО «КЗСМИ») в обход установленной регулятором схемы расчетов в регионе, по результатам рассмотрения которого были устранены противоречия в правоприменительной практике: несмотря на заключение прямого договора смежной сетевой организации (ССО) с конечным потребителем, ССО вправе претендовать на получение платы за услуги лишь в том размере, который учтен регулирующим органом при утверждении индивидуального тарифа (в объеме ее НВВ). По результатам судебного спора Компания не допустила изменения котловой расчетной схемы, сложившейся в Волгоградской области, в соответствии с которой получателями платы были (и остаются – с учетом выводов Верховного суда Российской Федерации) филиал «Волгоградэнерго» и МУПП «ВМЭС», тем самым Компании удалось пресечь попытку смежной сетевой организации «оттянуть» на себя котловую выручку и беспроблемно кредитоваться за счет Компании и потребителей Волгоградской области в целом.
7. Уменьшение оборотного штрафа с 30,3 млн до 0,7 млн руб., рассчитанного по делу о нарушении антимонопольного законодательства с учетом географических границ товарного рынка, исходя из территории расположения энергопринимающих устройств (трансформаторных подстанций), что явилось первым прецедентом в Астраханской области.

### УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 596, директив Правительства Российской Федерации от 7 июля 2016 года № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 года № 894-р решением Совета директоров от 21 февраля 2018 года (протокол от 26 февраля 2018 года № 261/2018) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Юга» (далее – Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Компании от 27 февраля 2019 года (протокол от 4 марта 2019 года № 301/2019) утвержден актуальный Реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

### ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ЗА 2018 ГОД

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс.
1	Одноэтажное блочное здание гаража	345600010177	1152	91.01 – Доход от реализации ОС, кроме квартир 91.02 – Расход от реализации ОС, кроме квартир	0,00	130,00	–
2	Здание гаража	345500012805	1152	91.01 – Доход от реализации ОС, кроме квартир 91.02 – Расход от реализации ОС, кроме квартир	25,39	117,00	–
3	Здание мастерских базы энергосбыта Котельниковского РЭС	345500012806	1152	91.01 – Доход от реализации ОС, кроме квартир 91.02 – Расход от реализации ОС, кроме квартир	0,00	–	–
4	Здание гаража	345400010382	1152	91.01 – Доход от реализации ОС, кроме квартир 91.02 – Расход от реализации ОС, кроме квартир	147,81	290,00	–
Всего					173,20	537,00	

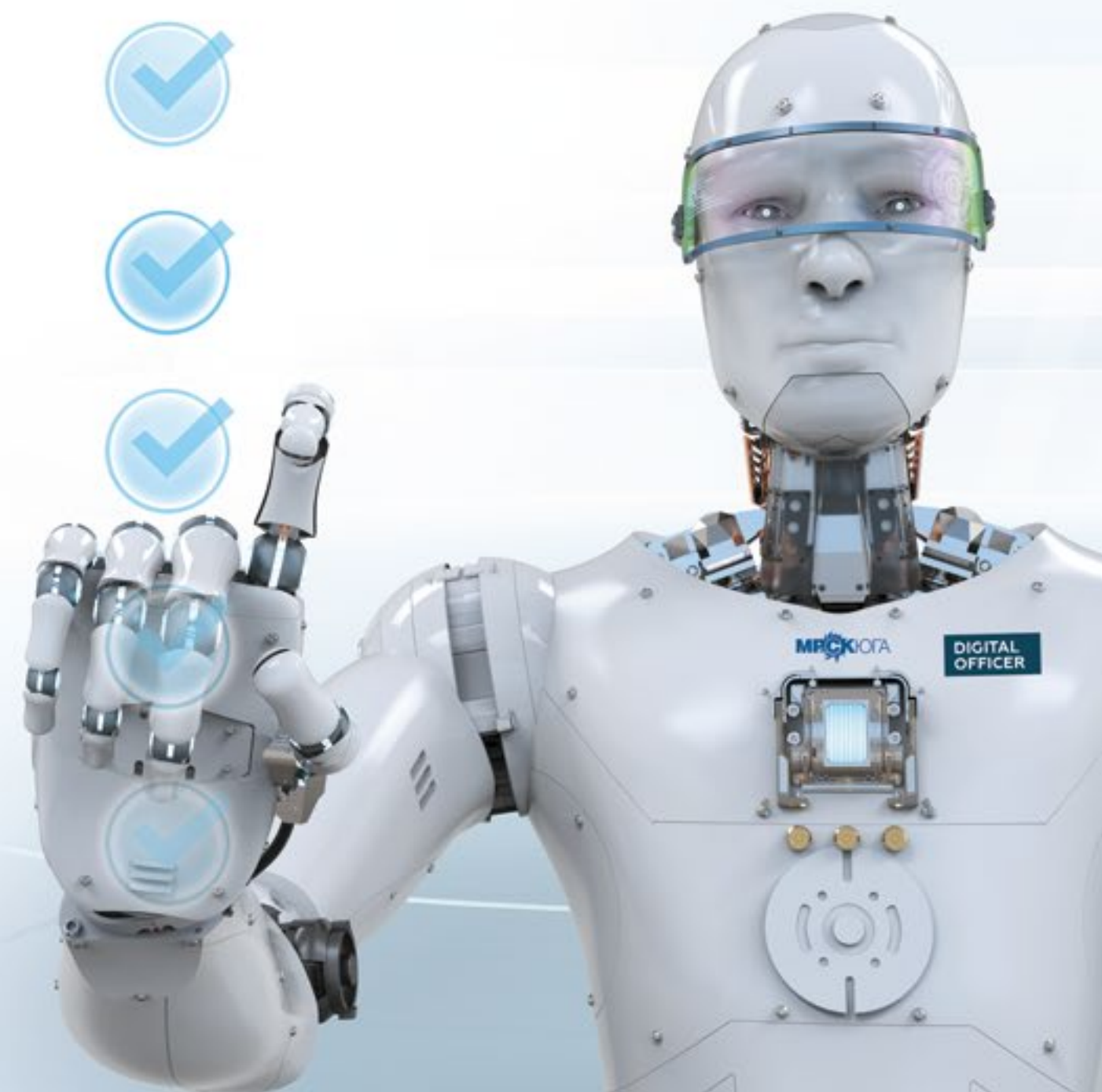
Информация о структуре имущественного комплекса ПАО «МРСК Юга» и его изменениях за период с 1 января по 31 декабря 2018 года приведена в приложении 5 к настоящему Годовому отчету.

# 6++ ПО ШКАЛЕ

## НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЙТИНГА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Эксперты Российского института директоров в ходе ежегодного мониторинга отметили ряд положительных изменений в практике корпоративного управления в МРСК Юга. В частности, в области соблюдения прав акционеров, деятельности органов управления и контроля, в области раскрытия информации зафиксирована положительная динамика. Практику корпоративного управления МРСК Юга также характеризуют такие ключевые положительные стороны, как расширение компетенции Совета директоров в части одобрения существенных сделок, осуществление конкурсного отбора поставщиков товаров и услуг. К аудиту финансовой отчетности Общества по МСФО и РСБУ привлекаются общепризнанные аудиторские компании, существует комплексное регулирование конфликта интересов членов Совета директоров и исполнительных органов и т.д. Также, компания демонстрирует хороший уровень раскрытия финансовой и нефинансовой информации о своей деятельности.

Полученная Компанией рейтинговая оценка 6++ означает, что компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления, характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанными с качеством корпоративного управления.



смотрите далее

## 5 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



# Корпоративное управление

## Система корпоративного управления

Корпоративное управление в Компании представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Компании в интересах всех участников корпоративного управления.

По мнению инвесторов, качественное корпоративное управление обеспечивает честность менеджмента и прозрачность деятельности Компании, в связи с чем риск потери средств существенно уменьшается.

Корпоративное управление в Компании осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, внутренними документами, регулирующими деятельность органов управления и контроля Компании, Кодексом корпоративного управления<sup>1</sup>, Положением об информационной политике Компании, а также иными внутренними документами Компании.

### ОСНОВОПОЛАГАЮЩИЕ ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

#### Прозрачность

Общество обеспечивает своевременное и полное раскрытие информации по всем вопросам включая: финансовое положение, управление, собственность, результаты

Соблюдая законодательство, Компания также стремится соответствовать стандартам корпоративного управления, отраженным, в частности, в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном Банком России к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованному торгам.

#### Подотчетность

Совет директоров Общества подотчетен всем акционерам в соответствии с законодательством РФ

#### Ответственность

Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества и обеспечивает надежный способ учета прав на принадлежащие акции

Подробная информация о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления по состоянию на 31 декабря 2018 года представлена на сайте Компании: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/inye-vnutrennie-dokumenty/>.

#### Справедливость

Общество обязуется защищать права акционеров, обеспечивать равное отношение к акционерам

1. Утвержден решением Совета директоров Компании в новой редакции 31 октября 2017 года, протокол от 2 ноября 2017 года № 248/2017, размещен на сайте Компании: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/inye-vnutrennie-dokumenty/>.

### КАЛЕНДАРЬ КОРПОРАТИВНЫХ СОБЫТИЙ В 2018 ГОДУ

Событие	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	октябрь	Ноябрь	Декабрь	Всего
Общие собрания акционеров	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1
Заседания Совета директоров	1	5	6	3	4	4	2	4	1	4	1	6	41
Комитеты Совета директоров:													
- по аудиту	1	-	2	2	1	1	-	1	1	1	2	1	13
- по кадрам и вознаграждениям	1	-	1	1	1	-	-	1	1	2	-	2	10
- по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию	2	3	1	3	3	1	-	2	2	-	1	4	22
- по надежности	1	1	1	1	1	-	-	2	1	-	1	2	11
- по технологическому присоединению	1	-	-	1	-	1	-	-	1	1	-	1	6
Правление	2	2	4	3	3	6	3	5	3	3	3	6	43

### УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОСТЬЮ

По состоянию на 31 декабря 2018 года ПАО «МРСК Юга» является учредителем трех обществ, в которых владеет 100 % голосующих акций в каждом:

- > АО «Энергосервис Юга»;
- > АО «ПСХ Соколовское»;
- > АО «База отдыха «Энергетик».

Подробная информация приведена в приложении № 4 к настоящему Годовому отчету.

ПАО «МРСК Юга» осуществляет корпоративное управление ДЗО через своих представителей в органах управления ДЗО, руководствуясь действующим законодательством Российской Федерации, Уставами ПАО «МРСК Юга» и ДЗО и Порядком взаимодействия ОАО «МРСК Юга» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «МРСК Юга» (Порядок), утвержденным Советом директоров Компании (протокол от 10 марта 2009 года № 24/2009).

В соответствии с Порядком Совет директоров ПАО «МРСК Юга» определяет позицию Компании по вопросам повесток дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДЗО (поручение представителям Компании принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против», «воздержался»), в том числе по вопросам об утверждении бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) ДЗО, отчетов об исполнении бизнес-плана ДЗО, распределения прибыли и убытков по результатам финансового года, о рекомендациях по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты.

В 2018 году состоялось 23 заседания советов директоров ДЗО, на которых рассмотрено более 80 вопросов.

В целях минимизации рисков неисполнения ДЗО требований действующего законодательства Российской Федерации в области раскрытия информации Компанией осуществлялся постоянный контроль ДЗО посредством мониторинга публичных источников информации.

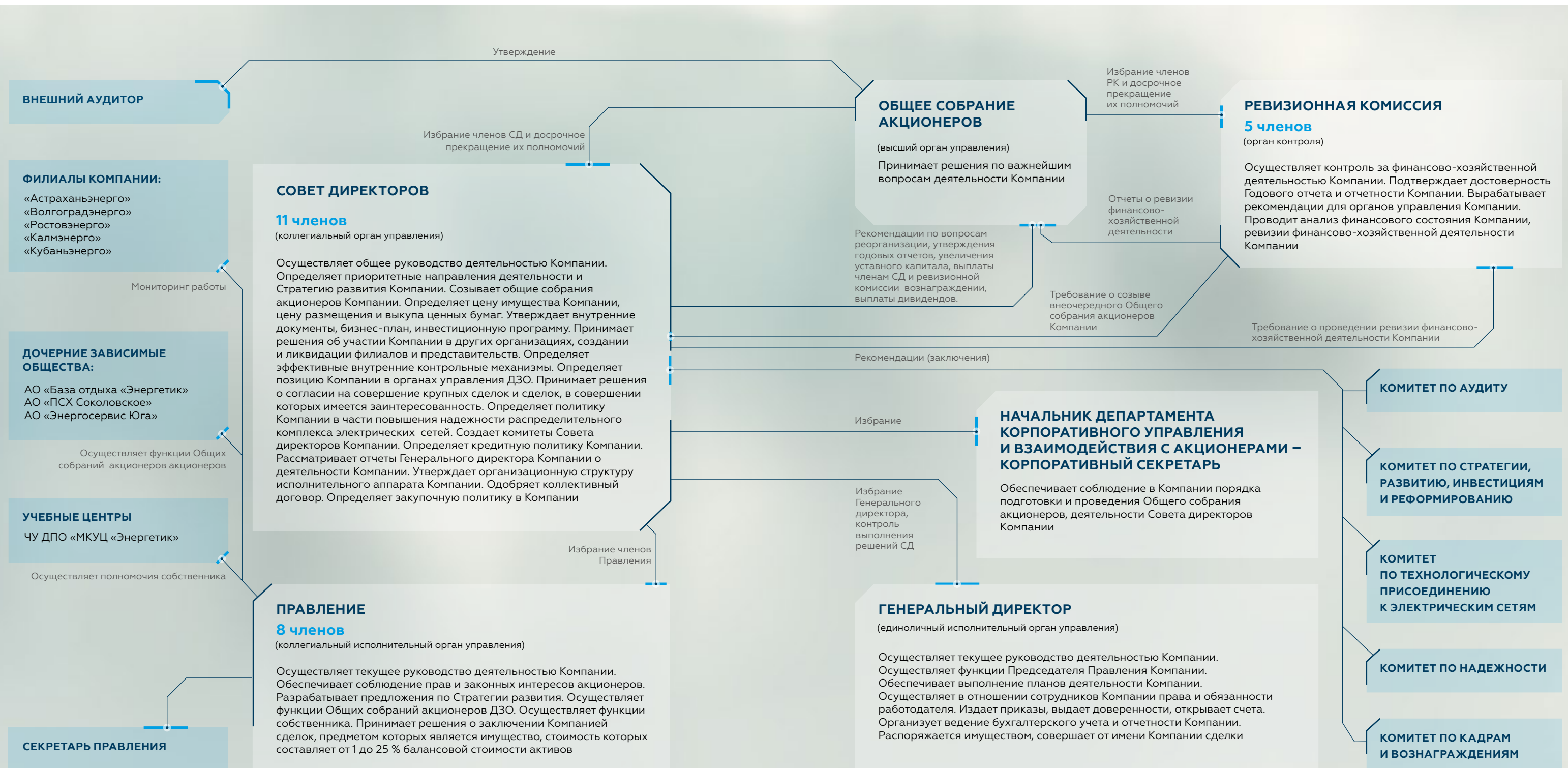
Информация об участии Компании в коммерческих организациях, в том числе ДЗО Компании, приведена в приложении 4 к настоящему Годовому отчету.

### ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ, А ТАКЖЕ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В 2018 году Компания не заключала сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

В 2018 году Компанией были заключены две сделки, в совершении которых имеется заинтересованность. Информация о заключенных ПАО «МРСК Юга» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, представлена в Приложении 3 к Годовому отчету.

# СХЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ПАО «МРСК ЮГА»



## Развитие корпоративного управления в 2018 году

Корпоративное управление Компании строится на понимании того, что долгосрочный успех Компании – это результат коллективной работы, в которой участвуют не только собственники и топ-менеджеры, но также рядовые сотрудники, инвесторы, поставщики, кредиторы и другие партнеры. Взаимовыгодное сотрудничество с каждым заинтересованным лицом – и есть вклад в эффективное развитие и высокую конкурентоспособность предприятия.

Самый веский аргумент в пользу усовершенствования системы корпоративного управления в 2018 году состоит в том, что такое усовершенствование способствовало росту прибыльности Компании.

В отчетном периоде в целях приведения внутренних документов Компании в соответствие с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах», Кодексу корпоративного управления и сложившейся практике корпоративного управления в группе компаний «Россети» в новых редакциях утверждены Устав Компании и Положения:

- > о Совете директоров Компании;
- > о Правлении Компании;
- > Положение об информационной политике и о дивидендной политике ПАО «МРСК Юга».

Так, решениями акционеров внесены изменения в части определения кворума для проведения заседания Совета директоров Компании при принятии решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок с заинтересованностью (ст. 18 Устава), а также в части порядка направления в Компанию Уведомления о признаках возможной заинтересованности в совершении акционерным обществом сделок, а также Уведомления об изменении сведений, содержащих признаки возможной заинтересованности в совершении акционерным обществом сделок (в ст. 26 Устава Компании). Уточнен порядок в части организации ведения бухгалтерского и налогового учета и отчетности в Компании, хранения документов бухгалтерского учета (в ст. 23 Устава Компании), а также в части порядка хранения документов и предоставления Компанией информации (в ст. 26 Устава Компании).

Кроме того, в целях снижения расходов на подготовку и проведение Общих собраний акционеров Компании дополнительно предусмотрена возможность направления бюллетеней акционерам по электронной почте, а также путем их размещения на официальном сайте Компании в сети Интернет. Способ направления бюллетеней согласно новой редакции Устава определяется решением Совета директоров при подготовке к проведению Общего собрания акционеров. Изменения затронули ст. 11 и 12 Устава Компании.

Тем же решением утверждены изменения в Положение о Совете директоров ПАО «МРСК Юга», направленные на создание возможности использования современного программного обеспечения для организации и проведения заседаний Совета директоров Компании, в том числе использование электронной почты членом Совета директоров и/или автоматизированной информационной системы при рассылке уведомлений о проведении заседаний, материалов по вопросам повесток дня заседаний, опросных листов для заочного голосования, отражения итогов голосования и доведения принятых решений до членом Совета директоров.

Новая редакция Положения о Правлении Компании предусмотрела внесение изменений, связанных с необходимостью приведения Положения Компании в соответствие с законодательством Российской Федерации, а именно п. 1 и 2 ст. 82 Федерального закона «Об акционерных обществах» в части закрепления обязанности членом Правления уведомлять Компанию о признаках возможной заинтересованности, а также новым порядком предоставления доступа акционеров к протоколам Правления согласно ст. 89–91 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Согласно новой редакции Положения о выплате членам Ревизионной комиссии Компании вознаграждений и компенсаций в новой редакции уточнены сроки выплаты вознаграждения членам Ревизионной комиссии.

Основные изменения Положения о дивидендной политике ПАО «МРСК Юга» в новой редакции связаны с уточнением порядка расчетов дивидендов по итогам финансового года и промежуточных дивидендов (с учетом синхронизации с распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2017 года № 1094-р), а также условий и оснований для выплаты промежуточных дивидендов.

Очень важную роль в совершенствовании корпоративного управления играют информационные технологии, позволяющие вывести процессы раскрытия информации на новый уровень. Размещение на сайте Компании интерактивных годовых отчетов, проведение форумов для акционеров, а также появление возможности принимать участие в Общих собраниях акционеров путем заполнения электронных бюллетеней способствовали улучшению взаимодействия с акционерами и инвесторами на качественно новом уровне.

С документами, регламентирующими работу системы корпоративного управления Компании, можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Компании в сети Интернет по адресу: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-polozheniya/>.

## ОЦЕНКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### СВЕДЕНИЯ ОБ ИСПОЛНЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Принципы корпоративного управления	Количество оцениваемых рекомендаций Кодекса	2017			2018		
		Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	11	2	0	11	2	0
Совет директоров Компании	36	11	19	6	13	16	7
Корпоративный секретарь	2	2	0	0	2	0	0
Система вознаграждения членом Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых сотрудников Компании	10	6	3	1	6	3	1
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	0	0	6	0	0
Раскрытие информации о Компании, информационная политика	7	5	2	0	6	1	0
Существенные корпоративные действия	5	2	2	1	2	2	1
<b>Итого</b>	<b>79</b>	<b>43</b>	<b>28</b>	<b>8</b>	<b>46</b>	<b>24</b>	<b>9</b>
	<b>100 %</b>						



### Независимая оценка корпоративного управления

Российский институт директоров, по итогам оценки деятельности в области корпоративного управления за 2018 год, подтвердил рейтинг ПАО «МРСК Юга» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления на уровне НРКУ 6++ – «Хорошая практика корпоративного управления».

Как отмечают эксперты Российского института директоров в уведомлении о подтверждении рейтинга ПАО «МРСК Юга» (далее МРСК Юга), в период проведения мониторинга (с 1 января по 20 декабря 2018 года) в практике корпоративного управления в МРСК Юга произошел ряд положительных изменений. Так, эксперты обозначили наличие новых позитивных моментов в области соблюдения прав акционеров, деятельности органов управления и контроля и в области раскрытия информации.

Помимо этого, в уведомлении Российского института директоров положительную практику корпоративного управления МРСК Юга характеризуют такие ключевые положительные стороны, как расширение компетенции Совета директоров в части одобрения существенных сделок, осуществление конкурсного отбора поставщиков товаров и услуг, к аудиту финансовой отчетности Компании по МСФО и РСБУ привлекаются общепризнанные аудиторские компании, существует комплексное регулирование конфликта интересов членов Совета директоров и исполнительных органов и т. д. Также Компания демонстрирует хороший уровень раскрытия финансовой и нефинансовой информации о своей деятельности.

В результате проведенного анализа рейтинг МРСК Юга подтверждается на уровне 6++ «Хорошая практика корпоративного управления».

Отметим, что рейтинговая оценка 6++ означает, что компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. Компания характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанными с качеством корпоративного управления.

### ПЛАНЫ ПО РАЗВИТИЮ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В перспективе Компания стремится к формированию положительной дивидендной истории. Кроме того, Компания рассчитывает на вхождение в состав Совета директоров независимых директоров.

Компания стремится к увеличению проведения очных заседаний Совета директоров и проведению Советом директоров ПАО «МРСК Юга» оценки своей работы и индивидуальной работы своих членов. Кроме того, Компания планирует подготовить социальный отчет, соответствующий стандартам Global Reporting Initiative и/или AA1000.

## Органы управления

### ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «МРСК Юга» высшим органом управления ПАО «МРСК Юга» является Общее собрание акционеров.

Годовое Общее собрание акционеров по итогам деятельности Компании за 2018 год состоялось 9 июня 2018 года<sup>1</sup>.

#### Ключевые решения:

1. Избраны Совет директоров Компании и Ревизионная комиссия Компании;
2. Аудитором Компании утверждено ООО «Эрнст энд Янг»;
3. Принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Компании по итогам 2017 года.
4. В новых редакциях утверждены:
  - > Устав ПАО «МРСК Юга»;
  - > Положение о Совете директоров ПАО «МРСК Юга»;
  - > Положение о Правлении ПАО «МРСК Юга»;
  - > Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Компании вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

### СВЕДЕНИЯ О КВОРУМЕ ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ

Год	Общее собрание акционеров	Дата проведения	Кворум, %
2014	Внеочередное	14.03.2014	80,82
2014	Годовое	25.06.2014	81,50
2015	Внеочередное	27.03.2015	79,82
2015	Годовое	19.06.2015	79,27
2015	Внеочередное	30.12.2015	54,70
2016	Годовое	06.06.2016	79,64
2017	Внеочередное	07.04.2017	81,20
2017	Годовое	13.06.2017	80,99
2018	Годовое	09.06.2018	83,30

### СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ

Совет директоров – коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании, определяющий ее Стратегию, контролирующей деятельность исполнительных органов Компании и действующий в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом, Кодексом корпоративного управления и Положением о Совете директоров ПАО «МРСК Юга»<sup>1</sup>.

В соответствии с п. 16.1 ст. 16 Устава Компании количественный состав Совета директоров Компании составляет 11 человек. Компетенция Совета директоров Компании расширена по сравнению с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах»<sup>2</sup>. К ней дополнительно относятся следующие вопросы:

- > определение приоритетных направлений деятельности и Стратегии развития Компании;
- > утверждение целевых значений КПЭ Компании и отчетов об их выполнении;
- > утверждение бизнес-плана Компании, включающего инвестиционную программу;
- > вопросы в области страхования, кредитной и закупочной политики Компании;
- > вопросы управления и контроля деятельности организаций, в которых участвует Компания;
- > принятие решений о получении согласия о совершении Компанией отдельных категорий сделок и т. д.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Компании, не могут быть переданы на решение исполнительному органу Компании.

Компания считает важным наличие в составе Совета директоров независимых директоров. По решению прошедшего 9 июня 2018 года Общего собрания акционеров в действующий состав Совета директоров вошел независимый директор Морозов А. В. В настоящее время избранные члены Совета директоров обеспечивают соблюдение интересов всех групп акционеров Компании и обладают разносторонними знаниями и навыками в области бухгалтерского учета, стратегического менеджмента, корпоративного управления, корпоративных финансов, управления рисками, а также в специфических для электроэнергетики областях, что позволяет эффективно управлять Компанией.

Заседания Совета директоров проводятся на плановой основе и по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель.

С целью повышения эффективности деятельности и информированности членов Совета директоров в Компании существует практика вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров путем проведения ознакомительной встречи с руководством Компании, а также ознакомления с внутренней документацией Компании, порядком подготовки и проведения заседаний, оказания консультаций по вопросам деятельности Компании. Вновь избранным членам Совета директоров представляются презентационные материалы с перечнем внутренних документов Компании и основными бизнес-процессами, регулирующими деятельность работы Совета директоров Компании.

1. С полным текстом решений общих собраний акционеров Компании можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Компании в сети Интернет по адресу: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-obshchego-sobraniya-aktsionerov/>.

1. Утверждено решением годового Общего собрания акционеров 9 июня 2018 года (протокол от 15 июня 2018 года № 18). С текстом можно ознакомиться на сайте Компании: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva/>.  
2. Подробная компетенция Совета директоров Компании и процедура выдвижения кандидатов в Совет директоров Компании приведены в Уставе ПАО «МРСК Юга» в Положении о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», размещенном на корпоративном веб-сайте Компании в сети Интернет.

**Состав Совета директоров**

В течение 2018 года в ПАО «МРСК Юга» действовало два состава Совета директоров.

**СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ 13 ИЮНЯ 2017 ГОДА РЕШЕНИЕМ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ (ПРОТОКОЛ ОТ 16 ИЮНЯ 2017 ГОДА № 17)**

Ф. И. О.	Краткие сведения <sup>1</sup>
<b>Архипов Сергей Александрович</b> <i>Председатель</i>	Главный советник ПАО «Россети» Год рождения: 1967 Образование: высшее. Кандидат экономических наук
<b>Денискина Ольга Сергеевна</b>	Начальник управления обеспечения текущей деятельности Департамента правовой защиты ПАО «Россети» Год рождения: 1977 Образование: высшее
<b>Мещеряков Андрей Николаевич</b>	Начальник отдела сопровождения проектно-изыскательских работ и оформления разрешительной документации ПАО «Россети» Год рождения: 1979 Образование: высшее
<b>Ожерельев Алексей Александрович</b>	Начальник Управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети» Год рождения: 1986 Образование: высшее
<b>Серов Алексей Юрьевич</b>	Директор Департамента финансов ПАО «Россети» Год рождения: 1979 Образование: высшее. Магистр финансов
<b>Коляда Андрей Сергеевич</b>	Начальник Управления акционерного капитала Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети» Год рождения: 1984 Образование: высшее
<b>Панкстыанов Юрий Николаевич</b>	Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети» Год рождения: 1980 Образование: высшее
<b>Спирин Денис Александрович</b>	Директор по корпоративному управлению Представительства компании «Просперити Менеджмент (РФ) Лтд» Год рождения: 1980 Образование: высшее
<b>Фадеев Александр Николаевич</b>	Заместитель генерального директора по безопасности ПАО «Россети» Год рождения: 1949 Образование: высшее
<b>Филькин Роман Алексеевич</b>	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.» Год рождения: 1983 Образование: высшее
<b>Эбзеев Борис Борисович</b>	Генеральный директор ПАО «МРСК Юга» Год рождения: 1975 Образование: высшее. Кандидат юридических наук

Действующий Совет директоров избран решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Юга»<sup>2</sup>. Акционеры Компании в 2018 году оказали высокий уровень поддержки независимого директора Морозова А. В. при формировании состава Совета директоров.

1. Должности членов Совета директоров Компании указаны на момент выдвижения. Подробные сведения указаны на сайте Компании в Годовом отчете за прошлый период.

2. Годовое Общее собрание акционеров 9 июня 2018 года, протокол от 15 июня 2018 года № 18.



**Сергеева Ольга Андреевна**

*Председатель Совета директоров, неисполнительный директор*

Год рождения	1984
Гражданство	Российская Федерация
Кем выдвинут (представительство групп акционеров)	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров	09.06.2018/09.06.2018
Должность на момент избрания	Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети»
Образование	Высшее. Российская экономическая академия им. Г. В. Плеханова  Год окончания: 2006  Специальность: «экономика и управление на предприятии. Строительство»  Квалификация: инженер-экономист

**Должности, занимаемые за последние пять лет:**

2018–31.12.2018 – Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани, председатель Совета директоров;

2018–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада», председатель Совета директоров;

2018–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания», член Совета директоров;

2018–31.12.2018 – Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго», член Совета директоров;

2018–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада», член Совета директоров;

2018–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», Председатель Совета директоров;

2017–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Российские сети», член Правления, Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата;

2017–2018 годы – Публичное акционерное общество «Российские сети», советник, главный советник;

2017–2017 годы – Департамент топливно-энергетического хозяйства г. Москвы, заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы;

2016–2017 годы – Департамент топливно-энергетического хозяйства г. Москвы, заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы;

2015–2016 годы – Департамент топливно-энергетического хозяйства г. Москвы, начальник организационно-правового управления;

2012–2015 годы – Департамент топливно-энергетического хозяйства г. Москвы, начальник управления делами



**Коляда Андрей Сергеевич**

Год рождения	1984
Гражданство	Российская Федерация
Кем выдвинут (представительство групп акционеров)	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров ПАО «МРСК Юга»	06.06.2016/09.06.2018
Должность на момент избрания	Начальник Управления ценных бумаг и раскрытия информации Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами
Образование	Высшее. Государственный университет управления, Институт управления в энергетике, специальность «менеджмент организации».  Российский государственный торгово-экономический университет, специальность «юриспруденция», квалификация – магистр права

**Должности, занимаемые за последние пять лет:**

2017–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Российские сети», начальник Управления ценных бумаг и раскрытия информации Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами;

2016–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», член Совета директоров;

2014–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Янтарьэнергосервис», член Совета директоров;

2014–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Дагестанская энергосбытовая компания», член Совета директоров;

2014–2016 – Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго», член Совета директоров;

2014–2016 – общество с ограниченной ответственностью «Уралэнерготранс», член Совета директоров;

2014–2015 – Открытое акционерное общество «Недвижимость Северо-Западного энергетического ИЦ», член Совета директоров;

2014–2014 – Открытое акционерное общество «Яргорэлектросеть», член Совета директоров;

2014–2017 – Публичное акционерное общество «Российские сети», начальник Управления акционерного капитала Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами



**Мещеряков Андрей Николаевич**

*Член Совета директоров*

Год рождения	1979
Гражданство	Российская Федерация
Кем выдвинут (представительство групп акционеров)	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров ПАО «МРСК Юга»	13.06.2017/09.06.2018
Должность на момент избрания	Начальник отдела сопровождения проектно-изыскательских работ и оформления разрешительной документации Департамента капитального строительства ПАО «Россети»
Образование	Высшее. СтГСХА, инженер-электрик

**Должности, занимаемые за последние пять лет:**

2017–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», член Совета директоров;

2014–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Российские сети», начальник отдела сопровождения проектно-изыскательских работ и оформления разрешительной документации;

2013–2014 – общество с ограниченной ответственностью «Объединенная дирекция по проектированию и строительству центра разработки и коммерциализации новых технологий (Инновационного центра «Сколково»)», инженер





**Ожерельев Алексей Александрович**

Член Совета директоров, Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию

Год рождения	1986
Гражданство	Российская Федерация
Кем выдвинут (представительство групп акционеров)	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров ПАО «МРСК Юга»	13.06.2017/09.06.2018
Должность на момент избрания	Начальник Управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»
Образование	Высшее. МЭСИ, специальность «финансы и кредит»

**Должности, занимаемые за последние пять лет:**

2018–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Российские сети» / Публичное акционерное общество «Российские сети», начальник Управления организации деятельности Правления, Совета директоров Департамента корпоративного управления;

2017–31.12.2018 – акционерное общество «Янтарьэнерго», член Совета директоров;

2017–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», член Совета директоров;

2016–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», корпоративный секретарь;

2014–2017 – Открытое акционерное общество «Энергосервис Кубани», член Совета директоров;

2014–2017 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа» / Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа», член Совета директоров;

2014–2015 – закрытое акционерное общество «Курортэнерго», член Совета директоров;

2014–2015 – Открытое акционерное общество «Недвижимость Южного ИЦ энергетики»;

2013–2018 – Открытое акционерное общество «Российские сети» / Публичное акционерное общество «Российские сети», руководитель Дирекции организации деятельности органов управления, начальник Управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами



**Морозов Андрей Владимирович**

Член Совета директоров, член Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию

Год рождения	1978
Гражданство	Российская Федерация
Кем выдвинут (представительство групп акционеров)	Компания Ланкренан Инвестментс Лимитед («Lancrenan Investments Limited»)
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров ПАО «МРСК Юга»	09.06.2018/09.06.2018
Должность на момент избрания	Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов
Образование	Высшее. Российская правовая академия Министерства юстиции Российской Федерации. Гаврардская школа права, магистр права

**Должности, занимаемые за последние пять лет:**

2018–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», член Совета директоров;

2018–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья», член Совета директоров;

2017–31.12.2018 – Ассоциация профессиональных инвесторов, Юридический директор;

2008–2014 – Открытое акционерное общество «Ульяновский автомобильный завод», член Совета директоров;

2003–2015 – Московское представительство «Эн-Си-Эйч Эдвайро, Инк.», начальник юридического отдела



**Перец Алексей Юрьевич**

Член Совета директоров, Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям

Год рождения	1980
Гражданство	Российская Федерация
Кем выдвинут (представительство групп акционеров)	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров ПАО «МРСК Юга»	09.06.2018/09.06.2018
Должность на момент избрания	Главный советник ПАО «Россети»
Образование	Высшее. Санкт-Петербургский государственный университет

**Должности, занимаемые за последние пять лет:**

2018–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», член Совета директоров;

2018–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Тюменьэнерго», член Совета директоров;

2018–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Томская распределительная компания», председатель Совета директоров;

2018–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа», председатель Совета директоров;

2017–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Российские сети», главный советник ПАО «Россети»;

2011–2017 – собственные бизнес-проекты в топливно-энергетическом комплексе



**Серов Алексей Юрьевич**

Член Совета директоров, член Комитета по аудиту

Год рождения	1979
Гражданство	Российская Федерация
Кем выдвинут (представительство групп акционеров)	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров ПАО «МРСК Юга»	13.06.2017/09.06.2018
Должность на момент избрания	Директор Департамента финансов ПАО «Россети»
Образование	Высшее. Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, механико-математический факультет (специальность «прикладная математика»).  Российская экономическая школа. Магистр финансов.  Российский экономический Университет им. Г. В. Плеханова, специальности «банковское дело», «риск-менеджмент»

**Должности, занимаемые за последние пять лет:**

2017–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», член Совета директоров;

2017–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала», член Совета директоров;

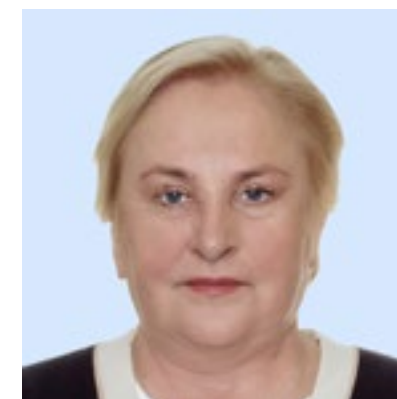
2016–2017 – Публичное акционерное общество «Томская распределительная компания», член Совета директоров;

2016–2017 – акционерное общество «Недвижимость ИЦ ЭЭС», член Совета директоров;

2016–2017 – Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани, член Совета директоров;

2015–2017 – акционерное общество энергетики и электрификации «Ингушэнерго», член Совета директоров;

2013–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Российские сети» / Публичное акционерное общество «Российские сети», директор Департамента финансов



**Селиванова Людмила Васильевна**

Член Совета директоров

Год рождения	1958
Гражданство	Российская Федерация
Кем выдвинут (представительство групп акционеров)	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров ПАО «МРСК Юга»	09.06.2018/09.06.2018
Должность на момент избрания	Главный советник ПАО «Россети»
Образование	Высшее. МГУ им. М. В. Ломоносова, кандидат экономических наук

**Должности, занимаемые за последние пять лет:**

2018–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», член Совета директоров;

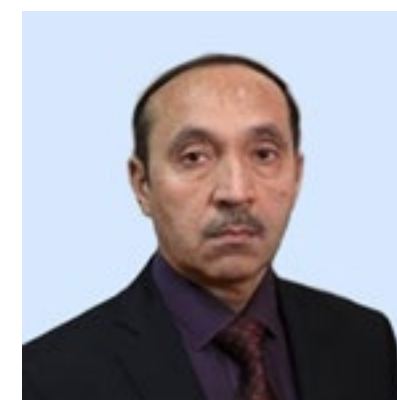
2018–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги», член Совета директоров;

2018–31.12.2018 – Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани, член Совета директоров;

2018–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Российские сети», Заместитель генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти;

2017–2018 – Публичное акционерное общество «Российские сети», советник, главный советник;

2013–2014 – Европейский институт JUSTO, заведующий кафедрой проблем развития народного хозяйства; заведующий кафедрой экономической политики, налогов и налогообложения



**Шайдуллин Фарит Габдулфатович**

Член Совета директоров

Год рождения	1955
Гражданство	Российская Федерация
Кем выдвинут (представительство групп акционеров)	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров ПАО «МРСК Юга»	09.06.2018/09.06.2018
Должность на момент избрания	Начальник Аналитического управления Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»
Образование	Высшее. Уральский электромеханический институт инженеров железнодорожного транспорта

**Должности, занимаемые за последние пять лет:**

2018–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», член Совета директоров;

2015–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги», член Совета директоров;

2015–2016 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа», член Совета директоров;

2014 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», член Совета директоров;

2013–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Российские сети» / Публичное акционерное общество «Российские сети», начальник Аналитического управления Ситуационно-аналитического центра



**Филькин Роман Алексеевич**

Член Совета директоров, член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию

Год рождения	1983
Гражданство	Российская Федерация
Кем выдвинут (представительство групп акционеров)	Компания Ланкренан Инвестментс Лимитед («Lancranan Investments Limited»)
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров ПАО «МРСК Юга»	04.07.2011/09.06.2018
Должность на момент избрания	Директор по электроэнергетике и машиностроению Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Образование	Высшее. Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации

**Должности, занимаемые за последние пять лет:**

2011–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» / Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», член Совета директоров;

2016–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Каменск-Уральский завод по обработке цветных металлов», член Совета директоров;

2015–31.12.2018 – представительство Компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.», директор по электроэнергетике и машиностроению;

2014–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» / Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада», член Совета директоров;

2013–2018 – Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 2» / Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 2», член Совета директоров;

2013–2018 – Открытое акционерное общество «Смоленская энергоремонтная компания», член Совета директоров;

2012–2016 – Открытое акционерное общество «Дальневосточное акционерное общество по монтажу теплоэнергетического оборудования», член Совета директоров;

2012–2015 – Открытое акционерное общество «Уренгойтрубопроводстрой», член Совета директоров;

2012–2014 – Открытое акционерное общество «Ноябрьскэлектросетьстрой», член Совета директоров;

2012–2014 – Открытое акционерное общество «Прокатмонтаж», член Совета директоров;

2012–2014 – Открытое акционерное общество «Курганский машиностроительный завод»;

2009–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья» / Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья», член Совета директоров;

2009–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» / Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра», член Совета директоров;

2009–2015 – представительство компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.», со-директор по электроэнергетике и машиностроению;

2006–2014 – Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 6», член Совета директоров



**Эбзеев Борис Борисович**

Член Совета директоров, Председатель Правления

Год рождения	1975
Гражданство	Российская Федерация
Кем выдвинут (представительство групп акционеров)	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров ПАО «МРСК Юга»	27.03.2015/09.06.2018
Должность на момент избрания	Генеральный директор ПАО «МРСК Юга»
Образование	Высшее. Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, специальность «юриспруденция», квалификация – юрист.  Кандидат юридических наук.  Присвоено звание «Почетный энергетик»

**Должности, занимаемые за последние пять лет:**

2018–31.12.2018 – акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети» / Публичное акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети», председатель Совета директоров;

2015–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» / Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», член Совета директоров;

2014–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» / Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», Председатель Правления, Генеральный директор;

2014–2019 – Открытое акционерное общество «Донэнерго» / акционерное общество «Донэнерго», член Совета директоров;

2014–2014 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», первый заместитель генерального директора;

2012–2014 – Открытое акционерное общество «Объединенная энергетическая компания», советник генерального директора

**Общая информация о членах Совета директоров и конфликтах интересов**

В отчетном периоде ни один из членов Совета директоров ПАО «МРСК Юга»:

- > не владел акциями ПАО «МРСК Юга» и ДЗО и не совершал сделок по их приобретению или отчуждению;
- > не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «МРСК Юга»;
- > не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики и/или за преступления против государственной власти;
- > не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве);

- > не имел конфликта интересов с членами Совета директоров и исполнительными органами ПАО «МРСК Юга» (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Компании);
- > не представлял сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Компании, в том числе на основании акционерных соглашений, наличии обыкновенных акций с разной номинальной стоимостью.

От всех членов Совета директоров получено согласие на раскрытие информации о них в настоящем Годовом отчете.

**Деятельность Совета директоров в 2018 году**

В отчетном 2018 году состоялась 41 заседание Совета директоров Компании (из них два заседания – в форме совместного присутствия и 39 заседаний – в форме заочного голосования), на которых рассмотрено около 200 вопросов.



Сведения об участии членов Совета директоров в заседаниях, состоявшихся в 2018 году

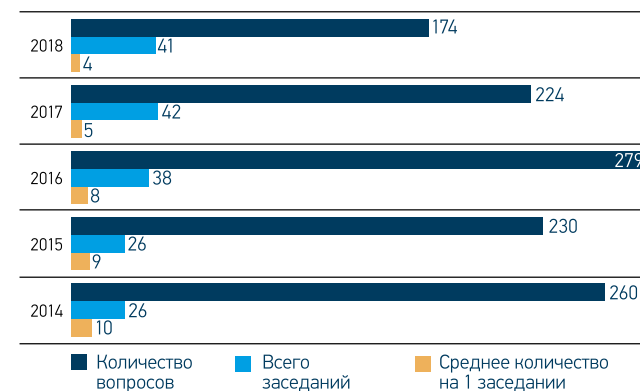
**СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ДО 9 ИЮНЯ 2018 ГОДА**

Ф. И. О.	Информация об участии <sup>1</sup>
Архипов С.	21/21
Денискина О.	21/21
Мещеряков А.	21/21
Серов А.	20/21
Коляда А.	21/21
Панкстыанов Ю.	21/21
Ожерельев А.	21/21
Фадеев А.	21/21
Филькин Р.	21/21
Спирин Д.	21/21
Эбзеев Б.	21/21

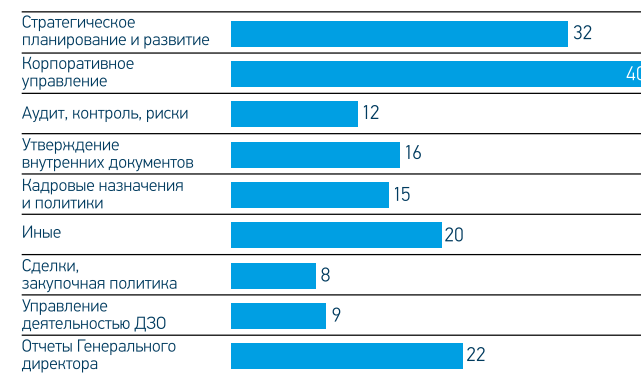
**СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ С 9 ИЮНЯ 2018 ГОДА**

Ф. И. О.	Информация об участии <sup>2</sup>
Сергеева О.	20/20
Селиванова Л.	17/20
Мещеряков А.	20/20
Серов А.	20/20
Коляда А.	20/20
Шайдуллин Ф.	20/20
Ожерельев А.	20/20
Перец А.	19/20
Филькин Р.	20/20
Морозов А.	20/20
Эбзеев Б.	20/20

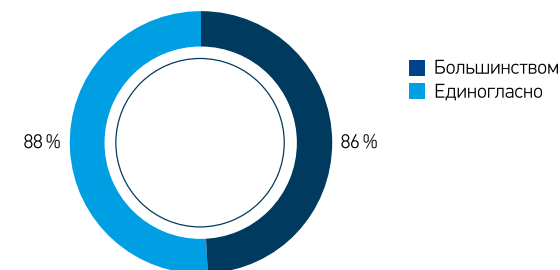
**СРЕДНЕЕ КОЛИЧЕСТВО ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ЗА ПЯТЬ ЛЕТ**



**ТЕМАТИКА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ**



**ХАРАКТЕР ГОЛОСОВАНИЯ ПО ВОПРОСАМ В 2018 ГОДУ**



1. Информация об участии представлена в формате X/Y, где X – количество заседаний Совета директоров, в которых директор должен был принять участие, а Y – количество заседаний Совета директоров, в которых директор принял участие.  
 2. Информация об участии представлена в формате X/Y, где X – количество заседаний Совета директоров, в которых директор должен был принять участие, а Y – количество заседаний Совета директоров, в которых директор принял участие.

**КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2018 ГОДУ**

Управление деятельностью ДЗО	Об определении позиции Компании по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «ПСХ Соколовское»: «Об избрании Генерального директора АО «ПСХ Соколовское» на новый срок». О прекращении участия ПАО «МРСК Юга» в АО «ПСХ Соколовское» путем отчуждения акций. О прекращении участия ПАО «МРСК Юга» в АО «База отдыха «Энергетик» путем отчуждения акций
Стратегическое планирование и развитие	О взаимодействии с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации по синхронизации выполнения единым центром компетенции по вопросам перспективного развития электроэнергетики (АО «Институт «Энергосетьпроект») Схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на пятилетний перспективный период и Комплексных программ развития электрических сетей на пятилетний перспективный период. Об утверждении Плана-графика мероприятий ПАО «МРСК Юга» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий
Корпоративное управление	О внесении изменений в Решение и Проспект о дополнительном выпуске ценных бумаг ПАО «МРСК Юга» и утверждении соответствующих изменений. О рассмотрении предложений акционеров Компании по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров Компании и по выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Компании. О созыве годового Общего собрания акционеров Компании и рассмотрении иных вопросов, связанных с его проведением. Об утверждении Плана работы Совета директоров ПАО «МРСК Юга» на второе полугодие 2018 года – первое полугодие 2019 года и др. О комитетах Совета директоров Компании
Отчеты Генерального директора	О рассмотрении отчета Генерального директора Компании о готовности ПАО «МРСК Юга» к прохождению осенне-зимнего периода 2018–2019 годов. Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана ПАО «МРСК Юга». О рассмотрении отчетов о кредитной политике Компании. О рассмотрении отчета единоличного исполнительного органа Компании об утверждении инвестиционной программы в Минэнерго России и причин отклонений утвержденной инвестиционной программы от проекта, одобренного Советом директоров Компании (при наличии отклонений)
Сделки, закупочная политика	О присоединении к изменениям Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке). Об утверждении состава Центрального закупочного органа Компании – Центральной конкурсной комиссии ПАО «МРСК Юга». О рассмотрении Плана закупок товаров, работ, услуг ПАО «МРСК Юга» на 2019 год. О согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на осуществление поставок, выполнение работ в рамках внедрения пунктов коммерческого учета 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных между ПАО «МРСК Юга» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ». О предварительном одобрении решения о совершении Компанией сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, составляющего основные средства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии – имущества базы отдыха «Зеленая роща», расположенного по адресу: Ростовская обл., г. Ростов-на-Дону, Кировский р-н, ул. Левобережная, д. 23
Кадровые назначения и политики	О предварительном одобрении Коллективного договора ПАО «МРСК Юга» на 2019–2021 годы. О согласовании кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Компании, определяемые Советом директоров Компании. О согласовании совмещения членами Правления ПАО «МРСК Юга» должностей в органах управления других организаций и др.
Утверждение внутренних документов	О внесении изменений в Положение о дивидендной политике ПАО «МРСК Юга». Об утверждении Политики в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций. Об утверждении Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МРСК Юга» на период 2018–2026 годов. О внесении изменений в Положение о негосударственном пенсионном обеспечении сотрудников ПАО «МРСК Юга». О корректировке Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «МРСК Юга» на 2017 год и период до 2021 года
Аудит, контроль, риски	О рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга ПАО «МРСК Юга» за 2017 год. Об управлении ключевыми операционными рисками Компании. О рассмотрении отчета внутреннего аудита о результатах аудита выявления и реализации непрофильных активов Компании
Иные	Об утверждении Методических указаний по определению резервов мощности на центрах питания ПАО «МРСК Юга» в новой редакции. О ходе исполнения Реестра непрофильных активов Компании. О ходе реализации инвестиционных проектов Компании, включенных в перечень приоритетных объектов. Об обеспечении страховой защиты Компании

**Отчет Совета директоров ПАО «МРСК Юга» о результатах развития Компании по приоритетным направлениям деятельности**

В 2018 году решения об определении приоритетных направлений деятельности на Совете директоров Компании не принимались.

В отчетном году Компанией продолжалась работа по реализации приоритетных направлений, определенных Советом директоров Компании в предыдущие периоды.

**Применение рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности.**

30 апреля 2014 года в рамках рассмотрения вопроса о приоритетных направлениях деятельности ОАО «МРСК Юга» (о целесообразности применения рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности) Советом директоров Компании было принято решение о целесообразности применения методологических рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности, разработанных Минэкономразвития России. Кроме того, Генеральному директору Компании поручено учесть методологические рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности при подготовке мероприятий по внедрению системы управления интеллектуальной собственностью в ОАО «МРСК Юга»<sup>1</sup>.

В соответствии с решением Совета директоров Компании в ПАО «МРСК Юга» применяются Методические рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях, разработанные Министерством экономического развития, требования которых учитываются должным образом при подготовке мероприятий по внедрению системы управления интеллектуальной собственностью ПАО «МРСК Юга».

В процессе выполнения производственной деятельности ПАО «МРСК Юга» в полном объеме учтены требования Рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности, разработанных Министерством экономического развития Российской Федерации, в том числе при подготовке соответствующих организационных мероприятий по внедрению системы управления интеллектуальной собственностью в ПАО «МРСК Юга».

**Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Компании**

11 июня 2014 года в рамках рассмотрения вопроса о приоритетных направлениях деятельности ОАО «МРСК Юга» (об аттестации оборудования, материалов и систем на объектах ОАО «МРСК Юга») Советом директоров Компании было принято решение поручить Генеральному директору Компании создать и обеспечить функционирование в ОАО «МРСК Юга» Комиссии по допуску электротехнического оборудования, материалов во 2-м квартале 2014 года, а также разработать и утвердить Регламент работы Комиссии по допуску электротехнического оборудования, материалов и систем (протокол от 16 июня 2014 года № 135/2014).

В рамках реализации указанного приоритетного направления в Компании в связи с изменением организационной структуры ПАО «МРСК Юга», а также в целях реализации деятельности в части аттестации оборудования, материалов и систем на объектах ПАО «МРСК Юга» издан приказ от 12 мая 2016 года № 285 «О внесении изменений в приказ ПАО «МРСК Юга» от 30 июня 2014 года № 449 «Об утверждении Регламента работы Комиссии по допуску электротехнического оборудования, материалов и систем ПАО «МРСК Юга», которым определен состав Комиссии и утвержден Регламент работы Комиссии по допуску электротехнического оборудования, материалов и систем.

**Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Компании**

Повышение доступности энергетической инфраструктуры является одним из приоритетных направлений деятельности ПАО «МРСК Юга».

В целях реализации Плана мероприятий (дорожной карты) «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 июня 2012 года № 1144-р, в ПАО «МРСК Юга» в 2018 году организована работа по следующим направлениям:

- > издан приказ ПАО МРСК Юга» от 25 декабря 2017 года № 924 «О реализации объектов технологического присоединения заявителей категории Doing Business»;
- > издан приказ ПАО «МРСК Юга» от 13 апреля 2018 года № 262 «О реализации объектов технологического присоединения заявителей категории Doing Business»;
- > модернизирована инфраструктура очного обслуживания в филиалах Компании, которая в полной мере обеспечивает территориальную доступность сервисов Компании. Насчитывается 12 центров обслуживания потребителей и 102 пункта по работе с потребителями;
- > организованы встречи с представителями МСП по вопросам технологического присоединения;
- > осуществлены информационная поддержка и повышение информированности потребителей, в том числе продвижение и развитие интерактивных сервисов:
- > Форум потребителя на официальном сайте ( <http://dp.mrsk-yuga.ru/forum/> ),
- > Запись на День потребителя ( <http://dp.mrsk-yuga.ru/> ),
- > Портал обратной связи «Светлая страна» ( <http://dp.mrsk-yuga.ru/forum/> );
- > осуществляется прием заявок на технологическое присоединение мощностью до 150 кВт на напряжении до 10 кВ включительно посредством информационно-телекоммуникационной сети Интернет через личный кабинет Портала по работе с клиентами («Портал-ТП.рф» и Личный кабинет на официальном сайте Компании) с возможностью расчета стоимости технологического присоединения с использованием интерактивного калькулятора;

- > обеспечена выдача заявителям документов об осуществлении технологического присоединения на стадии фактической подачи напряжения на энергопринимающие устройства целевой группы заявителей;
- > обеспечена возможность подписания документов об осуществлении технологического присоединения электронной подписью и выдачи их заявителю в электронном виде;
- > организована работа по взаимодействию со сбытовыми компаниями с целью составления и выдачи заявителю договора энергоснабжения в электронном виде (в том числе подписанного электронной подписью);
- > заключены Соглашения о взаимодействии с многофункциональными центрами предоставления государственных и муниципальных услуг во всех регионах присутствия Компании с целью повышения доступности процедуры по технологическому присоединению;
- > организована работа по реализации технологического присоединения для заявителей МСП хозяйственным способом в рамках приказа ПАО «МРСК Юга» от 22 декабря 2017 года № 922 «Об утверждении Плана работ по выполнению договоров об осуществлении технологического присоединения хозяйственным способом на 2018 год»;
- > обеспечивается исполнение процедуры технологического присоединения в отношении заявителей (юридических лиц и индивидуальных предпринимателей; максимальная мощность энергопринимающих устройств – от 15 до 150 кВт, удаленность от электросетевых объектов – не более 300 м в городах и не более 500 м в сельской местности, 2-й или 3-й категории надежности электроснабжения, до 20 кВ) на основе Регламента осуществления технологического присоединения заявителей с электроустановками мощностью 15–150 кВт к электрическим сетям ДЗО ОАО «Россети» в срок не более 90 дней.

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 года № 147-р в Компании в 2018 году была организована работа по внедрению целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям».

В каждом регионе присутствия Компании совместно с органами исполнительной власти и филиалами Компании были разработаны, утверждены и находились на исполнении дорожные карты мероприятий по достижению показателей, установленных в целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям».

На регулярной основе было организовано выполнение мероприятий дорожных карт, по которым ответственным лицом являлась сетевая организация, а также предоставление в органы исполнительной власти ежеквартальных отчетов со стороны филиалов.

Компанией на регулярной основе было организовано взаимодействие с региональными органами исполнительной власти в целях принятия необходимых мер для реализации показателей дорожных карт, по которым ответственными исполнителями по достижению целевых значений являются профильные министерства и муниципальные образования регионов.

Для изучения мнения потребителей услуг о качестве предоставляемых услуг на регулярной основе проводится анкетирование потребителей услуг. В 2018 году опрошено 1 424 респондента.

Полученные статистические данные говорят о том, что потребители в целом положительно оценивают уровень обслуживания клиентов и удовлетворены качеством оказываемых услуг в филиалах ПАО «МРСК Юга».

**Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита**

В рамках совершенствования системы внутреннего контроля и системы управления рисками в 2018 году в Компании проведены следующие ключевые мероприятия.

1. В целях совершенствования деятельности по управлению ключевыми операционными рисками, рисками основных и прочих бизнес-процессов, внедрения прозрачной и эффективной системы управления рисками приказом от 27 сентября 2018 года № 679 утверждены ряд методологических документов в области управления рисками, в том числе Форма паспорта риска и Методика оценки операционных рисков.
2. В Компании утвержден План мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками, рисками основных и прочих бизнес-процессов на 2018 год (протокол от 22 ноября 2018 года № 298 заседания Правления Компании).
3. Разработан приказ от 29 января 2019 года по утверждению Порядка определения риск-аппетита ПАО «МРСК Юга» на 2019 год и Методических указаний по оценке функциональных рисков, по определению риск-аппетита.
4. Для эффективного функционирования системы внутреннего контроля в соответствии с едиными стандартами в группе компаний «Россети» утвержден Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля ПАО «МРСК Юга» (приказ от 26 января 2018 года № 52), в соответствии с которым совместно с владельцами процессов проведена поэтапная оценка дизайна и операционной эффективности контрольных процедур.
5. Приказом от 13 ноября 2018 года № 802 актуализированы регламенты основных бизнес-процессов Компании (19 регламентов бизнес-процессов).
6. Организован процесс актуализации матриц контроля процессов в ПАО «МРСК Юга» (приказ от 26 декабря 2018 года № 926).
7. Усовершенствована деятельность по управлению ключевыми операционными рисками, операционными рисками основных и прочих бизнес-процессов, внедрения прозрачной и эффективной системы управления рисками, актуализации методологических документов в области оценки операционных рисков и повышения эффективности реализации мероприятий по управлению рисками (приказ от 27 сентября 2018 года № 679).
8. В целях повышения эффективности управления интегрированной системой менеджмента и учета новых требований международного стандарта ISO 9001:2015 приказом от 28 сентября 2018 года № 686-А утверждена новая версия РУК ИСМ 80380011-ИА/Ф-7220 002-2018 «Руководство по интегрированной системе менеджмента в области качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда ПАО «МРСК Юга».

1. Протокол от 5 мая 2014 года № 132/2014.

9. В целях определения единого порядка и правил проведения организационных мероприятий по подготовке к инвентаризации, инвентаризационных процедур во время ее проведения, оформлению документов по результатам инвентаризации приказом от 11 октября 2018 года № 718 внесены изменения в Методические рекомендации по инвентаризации капитала, активов и обязательств.
10. Разработана и утверждена Методика оценки коррупционного риска в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (приказ от 23 марта 2018 года № 199).

В Компании утверждены и реализуются все необходимые мероприятия по исполнению Политики внутреннего контроля и Политики управления рисками, а также совершенствования системы внутреннего контроля и системы управления рисками в Компании.

**Передача Компании полномочий единоличного исполнительного органа АО «Донэнерго»**

4 сентября 2014 года Советом директоров Компании в качестве приоритетного направления деятельности определено осуществление полномочий единоличного исполнительного органа АО «Донэнерго».

В отчетном году сотрудниками ПАО «МРСК Юга» в г. Волгодонске Ростовской области было организовано проведение выездного заседания Технического совета ПАО «МРСК Юга», состоявшегося в том числе при непосредственном участии сотрудников АО «Донэнерго».

Реализован функционал автоматизированной передачи в Минэнерго России данных о масштабах прекращений передачи электрической энергии потребителям, указываемых сетевыми организациями в Журналах учета данных первичной информации по всем прекращением передачи электрической энергии (форма 8.1, утв. Приказом Минэнерго России от 29 ноября 2016 года № 1256).

За период 2018 года ПАО «МРСК Юга» в рамках своих полномочий обеспечило совместную работу сетевых компаний в целях:

- > подготовки объектов чемпионата мира по футболу 2018 года в Ростовской области;
- > своевременного исполнения мероприятий дорожной карты по достижению показателей, установленных в целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям» Ростовской области, утвержденной 22 февраля 2017 года Губернатором Ростовской области Голубевым В. Ю.

За период действия договора ПАО «МРСК Юга» в рамках своих полномочий:

- > организовало прием заявок по технологическому присоединению по принципу «одного окна» ПАО «МРСК Юга» и АО «Донэнерго» на территории Ростовской области, что позволило увеличить охват населения инфраструктурой смежной сетевой организации АО «Донэнерго», обеспечить принцип шаговой доступности предоставления услуг. Наличие такого количества окон для приема заявителей позволяет сократить время обслуживания граждан;
- > обеспечило совместную работу сетевых компаний в целях подготовки объектов чемпионата мира по футболу 2018 года в Ростовской области;
- > организовало ввод в промышленную эксплуатацию в АО «Донэнерго» корпоративного программного комплекса «Технологическое присоединение», который позволяет создать единую учетно-аналитическую систему процесса технологического присоединения и обеспечить прозрачность бизнес-процессов оказания услуг и обслуживания потребителей.

Единственным акционером АО «Донэнерго» 11 февраля 2019 года принято решение о прекращении полномочий единоличного исполнительного органа (ЕИО) АО «Донэнерго» – управляющей организации ПАО «МРСК Юга». Последний день исполнения ПАО «МРСК Юга» полномочий ЕИО АО «Донэнерго» – 14 марта 2019 года.

**Вознаграждения (компенсации расходов) членам Совета директоров**

Порядок расчета и выплаты вознаграждения членам Совета директоров Компании установлен Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Юга» вознаграждений и компенсации, в новой редакции<sup>1</sup>, в соответствии с которым Размер вознаграждения за участие в Совете директоров Компании каждого члена Совета директоров Компании рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Компании за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, по следующей формуле:

$$S(1) = V_{\text{база}} \times 100/130 (n/m),$$

где S (1) – размер вознаграждения за участие в Совете директоров Компании; Vбаза – базовая часть вознаграждения; n – количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в период между годовыми Общими собраниями акционеров;

m – общее количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения) в период между годовыми Общими собраниями акционеров.

**РАЗМЕР БАЗОВОЙ ЧАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (ВБАЗА) УСТАНОВЛИВАЕТСЯ ИСХОДЯ ИЗ ВЫРУЧКИ КОМПАНИИ, РАССЧИТАННОЙ ПО РСБУ ЗА ФИНАНСОВЫЙ ГОД, И СОСТАВЛЯЕТ:**

Размер выручки, млрд руб.	V база, руб.
Свыше 200	1 000 000
Свыше 30	900 000
Свыше 10	800 000
Свыше 1	700 000
Свыше 0,6	600 000
Менее 0,6	500 000

Дополнительно к вознаграждению устанавливаются следующие надбавки:

- > 30 % от S(1) – Председателю Совета директоров Компании;
- > 20 % от S(1) – Председателю специализированного комитета при Совете директоров Компании;
- > 10 % от S(1) – за членство в специализированном комитете при Совете директоров Компании.

Надбавки за председательство и/или членство в специализированном комитете не выплачиваются, если за корпоративный год было проведено менее трех заседаний Комитета Совета директоров.

Под корпоративным годом понимается период с момента избрания персонального состава Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров Компании и до момента проведения последующего годового Общего собрания акционеров Компании.

**РАЗМЕР ВЫПЛАЧЕННОГО В 2018 ГОДУ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ<sup>1</sup>**

Ф. И. О. члена Совета директоров	Размер вознаграждения, руб.
Архипов Сергей Александрович	1 123 290,11
Фадеев Александр Николаевич	1 123 290,11
Денискина Ольга Сергеевна	915 597,80
Коляда Андрей Сергеевич	984 828,57
Филькин Роман Алексеевич	1 123 290,11
Мещеряков Андрей Николаевич	915 597,80
Панкстъянов Юрий Николаевич	915 597,80
Спирин Денис Александрович	915 597,80
Ожерельев Алексей Александрович	984 828,57
Серов Алексей Юрьевич	915 597,80
Итого	9 917 516,47

1. Вознаграждение не выплачивалось члену Совета директоров Эбзееву Б. Б. (исполнительный директор). Информация о вознаграждении раскрыта на сайте ПАО «МРСК Юга» в составе ежеквартального отчета: <https://mrsk-yuga.ru/aktsioneru-investoru/ezhekvertalnnyy-otchet-emitenta/>.

1. Утверждено решением годового Общего собрания акционеров 19 июня 2015 года (протокол от 21 июня 2015 года № 13). С текстом можно ознакомиться на сайте Компании: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva/>.



## КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ КОМПАНИИ

В целях надлежащего соблюдения в Компании порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, заседаний Совета директоров, обеспечения эффективного взаимодействия между Советом директоров, комитетами Совета директоров, Ревизионной комиссией, Аудитором Компании, исполнительными органами и исполнительным аппаратом Компании Советом директоров Компании избран Корпоративный секретарь Компании.

В своей деятельности Корпоративный секретарь Компании руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Компании, а также Положением о Корпоративном секретаре ПАО «МРСК Юга», утвержденным решением Совета директоров Компании 30 сентября 2016 года (протокол от 3 октября 2016 года № 202/2016).

Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Компании.

С 20 декабря 2013 года Корпоративным секретарем Компании была избрана начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Компании Павлова Елена Николаевна.

Корпоративный секретарь Компании Е. Н. Павлова:

- > в отчетном году не владела акциями Компании и не совершала сделок с ними;
- > не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «МРСК Юга»;
- > не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти;
- > не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;
- > не имела конфликта интересов с исполнительными органами ПАО «МРСК Юга».

### Вознаграждение Корпоративного секретаря

Корпоративному секретарю Компании выплачивалось вознаграждение в порядке, размере и на условиях, определенных Положением о выплате Корпоративному секретарю ПАО «МРСК Юга» вознаграждений и компенсаций в редакции 2016 года, Положением о Корпоративном секретаре и Положением о Совете директоров ПАО «МРСК Юга».



**Павлова Елена Николаевна**  
Корпоративный Секретарь

Год рождения	1977
Гражданство	Российская Федерация
Должность на момент избрания	Начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Юга»
Образование	Высшее. Ростовская государственная экономическая академия, специальность «экономика, природопользование».  Ростовский государственный экономический университет «РИНХ», специальность «юриспруденция»

### Должности, занимаемые за последние пять лет:

2016–31.12.2018 – начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами – Корпоративный секретарь ПАО «МРСК Юга»;

2013–2016 – начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «МРСК Юга» / ПАО «МРСК Юга»;

2013–2016 – Корпоративный секретарь ОАО «МРСК Юга» / ПАО «МРСК Юга».

Участие в органах управления иных юридических лиц:

2014–31.12.2018 – член совета директоров АО «Энергосервис Юга».

## КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «МРСК ЮГА»

Для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Компании и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров Компании в 2009 году решениями Совета директоров<sup>1</sup> Компании созданы следующие пять комитетов Совета директоров Компании:

- > Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям;
- > Комитет по аудиту;
- > Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- > Комитет по надежности;
- > Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию.

В соответствии с утвержденными положениями о комитетах члены комитетов избираются на срок:

1. до переизбрания Совета директоров Компании в новом составе (в Комитете по надежности);
2. до избрания следующего состава Комитета (Комитет по аудиту);
3. до первого заседания Совета директоров Компании в новом составе (в остальных трех комитетах).

Полномочия любого члена комитета могут быть досрочно прекращены решением Совета директоров Компании, принятым большинством голосов членов Совета директоров Компании от их общего количества.

Согласно положениям о комитетах функции секретарей комитетов осуществляет Корпоративный секретарь Компании, если решениями комитетов не предусмотрено иное.

Как правило, на одном из первых заседаний комитетов утверждаются планы их работы на текущий корпоративный год, формируемые на основе Плана работы Совета директоров, решений Совета директоров и комитетов, предложений членов комитетов, Генерального директора.

В 2018 году каждый из комитетов Совета директоров Компании работал в двух составах, состоялось 62 заседания Комитетов, на которых рассмотрено около 190 вопросов.

С полным текстом решений, принятых на заседаниях комитетов, можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте ПАО «МРСК Юга» в сети Интернет по адресу: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/komitety-soveta-direktorov/>.

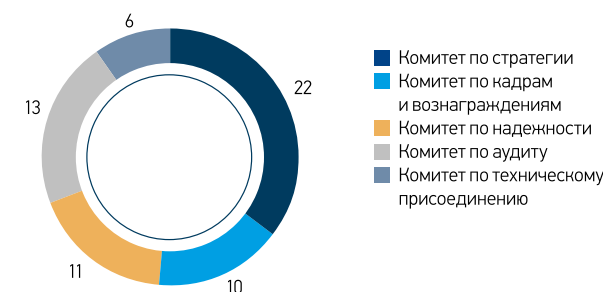
### Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Цель – обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Компании.

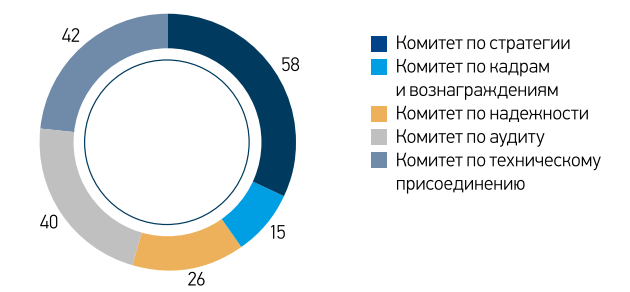
Комитет осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ОАО «МРСК Юга»<sup>2</sup>.

### Деятельность комитетов в 2018 году

#### ЧИСЛО ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТОВ 2018 ГОДА



#### КОЛИЧЕСТВО ВОПРОСОВ 2018 ГОДА



1. Протокол от 11 февраля 2009 года № 22/2009; протокол от 2 марта 2009 года № 23/2009, протокол от 4 декабря 2009 года № 37/2009.

2. Утверждено решением Совета директоров Компании 19 июля 2017 года (протокол от 24 июля 2017 года № 220/2017), с текстом можно ознакомиться на сайте Компании <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-komitetov-soveta-direktorov-obshchestva/>

**СОСТАВ КОМИТЕТА, ИЗБРАННЫЙ НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ 19 ИЮЛЯ 2017 ГОДА<sup>1</sup> И ДЕЙСТВУЮЩИЙ ДО 15 ИЮНЯ 2018 ГОДА<sup>2</sup>**

Ф. И. О. члена Комитета	Должность и место работы на момент избрания	Общее количество заседаний / количество заседаний, в которых принял участие член Комитета	Доля участия, %
За период с 01.01.2018 по 15.06.2018 (общее количество проведенных заседаний – 3, в том числе – 2 очно)			
Корнеев Александр Юрьевич Председатель	Начальник Управления регламентации ТП Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	3/3	100
Губина Ирина Борисовна Заместитель Председателя	Главный эксперт Управления перспективного развития сети Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	3/3	100
Денежная Наталья Владимировна	Главный эксперт Управления регламентации ТП Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	3/3	100

**ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ КОМИТЕТА, ИЗБРАННЫЙ НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ 27 АВГУСТА 2018 ГОДА<sup>3</sup>**

Ф. И. О. члена Комитета	Должность и место работы на момент избрания	Общее количество заседаний / количество заседаний, в которых принял участие член Комитета	Доля участия, %
За период с 27.08.2018 по 31.12.2018 (общее количество проведенных заседаний – 3, в том числе 2 очно)			
Корнеев Александр Юрьевич Председатель	Начальник Управления регламентации ТП Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	3/3	100
Половнев Игорь Георгиевич Заместитель Председателя	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов	3/3	100
Журавлёв Дмитрий Олегович	Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «МРСК Юга»	3/3	100
Иванов Юрий Вячеславович	Заместитель генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Юга»	3/3	100

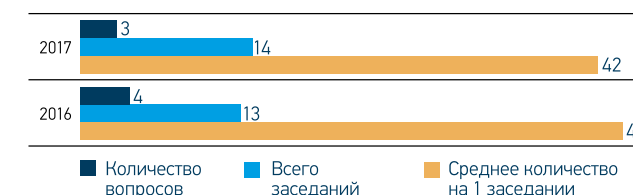
Секретарь Комитета<sup>4</sup> – Манжосова Юлия Романовна, ведущий специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Юга».

1. Протокол от 24 июля 2017 года № 240/2017.  
 2. Дата первого заседания Совета директоров Компании в новом составе.  
 3. Протокол от 30 августа 2018 года № 284/2018.  
 4. Избрана решением Комитета 2 августа 2017 года (протокол от 3 августа 2017 года № 30/2017). С текстом можно ознакомиться на сайте Компании: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-prinyatyie-komitetom-po-tekhnologicheskomu-prisoedineniyu-k-elektricheskim-setyam/>.

**РЕШЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ КОМИТЕТОМ**

30.01.2018 Заочная форма	Сформированы предложения о размере бюджета Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Компании (с раскрытием постатейной информации) на 1-е полугодие 2018 года
23.04.2018 Совместное присутствие	Членам Совета директоров Компании рекомендовано принять к сведению Отчет об исполнении Плана-графика мероприятий по достижению Компанией уровня бездефицитности заключаемых договоров технологического присоединения по каждому мероприятию по итогам 2017 года. Приняты к сведению результаты мониторинга деятельности Компании по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей за 2017 год.  Принят к сведению Отчет об участии Компании в разработке Схемы и программы развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации в 2018 году
08.06.2018 Совместное присутствие	Приняты к сведению результаты мониторинга деятельности Компании по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей за 1-й квартал 2018 года. Приняты к сведению результаты анализа технологического присоединения субъектов МСП по итогам 1-го квартала 2018 года и результаты исполнения мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям
07.09.2017 Заочная форма	Избран заместителем Председателя Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Компании Половнев Игорь Георгиевич – финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов
16.10.2018 Совместное присутствие	Членам Совета директоров Компании рекомендовано принять к сведению отчет об исполнении Графика реализации просроченных договоров об осуществлении технологического присоединения по итогам 2-го квартала 2018 года. Приняты к сведению результаты мониторинга деятельности Компании по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей за шесть месяцев 2018 года.  Менеджменту Компании поручено представлять для рассмотрения на заседаниях Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров информацию о результатах мониторинга и анализа неиспользуемой потребителями мощности либо по превышению фактически потребляемой мощности потребителями над величиной максимальной разрешенной мощности по исполненным договорам об осуществлении технологического присоединения (за исключением населения и приравненных к нему категорий потребителей с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 15 кВт включительно) ежеквартально нарастающим итогом за 2019 год
27.12.2018 Совместное присутствие	Принят к сведению Отчет о выполнении КПЭ в части соблюдения сроков осуществления технологического присоединения, а также отчет о выполнении КПЭ в части увеличения загрузки мощности электросетевого оборудования, сформированные по состоянию на девять месяцев 2018 года. Принят к сведению Отчет о разработке Комплексных программ развития электрических сетей 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на пятилетний период в 2018 году.  Принят к сведению Отчет об исполнении Графика реализации просроченных договоров об осуществлении технологического присоединения по итогам 3-го квартала 2018 года

**КОЛИЧЕСТВО ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА**



**Комитет по аудиту**

Цель: содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

**Задачи:**

- > рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании и надзор за процессом ее подготовки;
- > контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;

- > контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- > обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- > надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям сотрудников Компании и третьих лиц.

Комитет осуществлял свою деятельность в соответствии с Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Юга»<sup>1</sup>, размещенным на корпоративном веб-сайте Компании в сети Интернет.

**СОСТАВ КОМИТЕТА, ИЗБРАННЫЙ НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ 30 ИЮНЯ 2017 ГОДА<sup>2</sup> И ДЕЙСТВУЮЩИЙ ДО 31 ИЮЛЯ 2018 ГОДА (ДАТЫ ИЗБРАНИЯ НОВОГО СОСТАВА КОМИТЕТА)**

Ф. И. О. члена Комитета	Должность и место работы на момент избрания	Общее количество заседаний / количество заседаний, в которых принял участие член Комитета	Доля участия, %
За период с 01.01.2018 по 31.07.2018 (общее количество проведенных заседаний – 7, их них 3 – очных)			
Филькин Роман Алексеевич Председатель Комитета, Член Совета директоров	Директор по электроэнергетике и машиностроению представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	7/7	100
Фадеев Александр Николаевич Член Совета директоров	Заместитель генерального директора по безопасности ПАО «Россети»	7/7	100
Коляда Андрей Сергеевич Член Совета директоров	Начальник Управления акционерного капитала Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	7/7	100

Все члены Комитета являлись членами Совета директоров Компании.

Секретарь Комитета<sup>3</sup> – Павлова Елена Николаевна, начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами – Корпоративный секретарь ПАО «МРСК Юга».

Вопросы организации, функционирования и эффективности системы внутреннего контроля и внутреннего аудита, рассмотренные в 2018 году, представлены на сайте <https://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/komitety-soveta-direktorov/>.

Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Компании в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля» настоящего Отчета.

**Информация о деятельности Комитета и основных решениях**

В отчетном году состоялось 13 заседаний (в том числе шесть – в форме совместного присутствия) Комитета по аудиту Совета директоров Компании, на которых рассмотрено 40 вопросов.

1. Утверждено решением Совета директоров Компании 11 марта 2016 года (протокол от 14 марта 2016 года № 180/2016) с учетом изменений в Положение о Комитете по аудиту, утвержденных 2 ноября 2016 года (протокол от 7 ноября 2016 года № 206/2016) и  
2. Протокол от 3 июля 2017 года № 238/2017.  
3. Избрана решением Комитета 8 августа 2018 года (протокол от 9 августа 2018 года № 86). С текстом можно ознакомиться на сайте Компании: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-prinyatyie-komitetom-po-auditu/>.

**ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ КОМИТЕТА, ИЗБРАННЫЙ НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ 31 ИЮЛЯ 2018 ГОДА<sup>1</sup>**

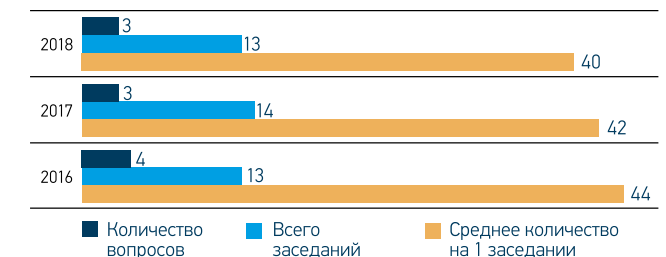
Ф. И. О. члена Комитета	Должность и место работы на момент избрания	Общее количество заседаний / количество заседаний, в которых принял участие член Комитета	Доля участия, %
За период с 31.07.2018 по 31.12.2018 (общее количество проведенных заседаний – 6, их них 3 – очных)			
Ожерельев Алексей Александрович Председатель Комитета, член Совета директоров	Начальник Управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	6/6	100
Серов Алексей Юрьевич Заместитель Председателя, член Совета директоров	Директор Департамента финансов ПАО «Россети»	6/6	100
Морозов Андрей Владимирович Член Совета директоров	Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов	6/6	100

В числе существенных вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту Совета директоров в 2018 году:

- > рассмотрены результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 2017 года;
- > рассмотрена информация менеджмента Компании о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Компании, внутренним аудитом Компании, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий сотрудников, а также результатам проведенных расследований по итогам 2017 года;
- > согласовано содержание раздела Годового отчета Компании «Система внутреннего контроля»;
- > принята к сведению информация менеджмента Компании по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств за 2017 год;
- > Совету директоров Компании рекомендовано включить Заключение Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Юга» об уровне эффективности и качестве процесса внешнего аудита в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Компании;
- > одобрен Отчет Департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Юга» о выполнении плана работы и приняты к сведению результаты деятельности внутреннего аудита за три месяца 2018 года;
- > утвержден План работы Комитета по аудиту Совета директоров Компании на 2018/2019 корпоративный год;

- > одобрены техническое задание и существенные условия договора на оказание услуги по независимой оценке эффективности системы внутреннего контроля;
- > периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании, подготовленная в соответствии с РСБУ, а также отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита;
- > заслушивались доклады менеджмента Компании с отчетами о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Компании, внутренним аудитором Компании, внешними контрольными органами;
- > рассмотрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля Компании.

**КОЛИЧЕСТВО ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА**



1. Протокол от 3 августа 2018 года № 281/2018.



**Комитет по кадрам и вознаграждениям**

Задача: выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Компании по размеру вознаграждения членам Совета директоров Компании, по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Компании.

Компетенция, а также порядок созыва и проведения заседаний Комитета определены Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Юга» в новой редакции<sup>1</sup>, размещенным на корпоративном веб-сайте Компании.

**СОСТАВ КОМИТЕТА, ИЗБРАННЫЙ НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ 30 ИЮНЯ 2017 ГОДА<sup>2</sup> И ДЕЙСТВОВАВШИЙ ДО 15 ИЮНЯ 2018 ГОДА (ДАТА ПРОВЕДЕНИЯ ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В НОВОМ СОСТАВЕ)**

Ф. И. О. члена Комитета	Должность и место работы на момент избрания	Общее количество заседаний / количество заседаний, в которых принял участие член Комитета	Доля участия, %
За период с 01.01.2018 по 15.06.2018 (общее количество проведенных заседаний – 4, все заочно)			
Фадеев Александр Николаевич Председатель Комитета, член Совета директоров	Главный советник ПАО «Россети»	4/4	100
Архипов Сергей Александрович Председатель Совета директоров	Главный советник ПАО «Россети»	4/4	100
Филькин Роман Алексеевич Член Совета директоров	Директор по электроэнергетике и машиностроению представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	4/4	100

1. Утверждено решением Совета директоров Компании 31 июля 2014 года (протокол от 4 августа 2014 года № 140/2014).  
2. Протокол от 3 июля 2017 года.

**ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ КОМИТЕТА, ИЗБРАННЫЙ НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ 31 ИЮЛЯ 2018 ГОДА<sup>1</sup>**

Ф. И. О. члена Комитета	Должность и место работы на момент избрания	Общее количество заседаний / количество заседаний, в которых принял участие член Комитета	Доля участия, %
За период с 15.06.2018 по 31.12.2018 (общее количество проведенных заседаний – 6, все заочно)			
Перец Алексей Юрьевич Председатель Комитета, член Совета директоров	Главный советник ПАО «Россети»	6/6	100
Ожерельев Алексей Александрович Заместитель Председателя, член Совета директоров	Начальник Управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	6/6	100
Морозов Андрей Владимирович Член Совета директоров	Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов	6/6	100

Секретарь Комитета<sup>2</sup> – Кириченко Татьяна Сергеевна, главный специалист Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Юга».

**Информация о деятельности Комитета и основных решениях<sup>3</sup>**

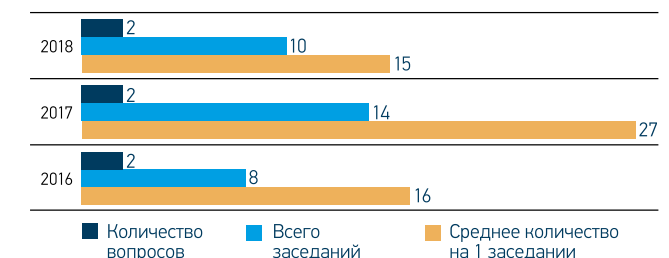
В отчетном году состоялось 10 заседаний (все в заочной форме) Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Компании, на которых рассмотрено около 15 вопросов.

В числе существенных вопросов, рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров в 2018 году:

- > членам Совета директоров Компании рекомендовано согласовать кандидатуру Мурого Антона Геннадьевича на должность заместителя генерального директора по реализации услуг ПАО «МРСК Юга»;
- > утверждены и представлены в Совет директоров Компании результаты предварительной оценки кандидатов в члены Совета директоров ПАО «МРСК Юга»;
- > членам Совета директоров Компании рекомендовано утвердить Отчет о работе Корпоративного секретаря ПАО «МРСК Юга»;

- > предварительно согласованы кандидатуры на должности, определенные Советом директоров Компании;
- > рассмотрены результаты деятельности заместителей генерального директора Компании и подготовлены соответствующие рекомендации Генеральному директору Компании.

**КОЛИЧЕСТВО ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА**



1. Протокол от 3 августа 2018 года № 281/2018.  
2. Избрана решением Комитета 17 марта 2017 года (протокол от 20 марта 2017 года № 73/2017). С текстом можно ознакомиться на сайте Компании: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-prinyatyie-komitetom-po-kadram-i-voznagrazhdeniyam/>.  
3. Подробный перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям, представлены на сайте <https://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/komitety-soveta-direktorov/>.

Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию

Задача: выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Компании по определению приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Компании.

Компетенция, а также порядок созыва и проведения заседаний Комитета определены Положением о Комитете по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «МРСК Юга»<sup>1,2</sup>.

**СОСТАВ КОМИТЕТА, ИЗБРАННЫЙ НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ 19 ИЮЛЯ 2017 ГОДА<sup>3</sup> И ДЕЙСТВУЮЩИЙ ДО 15 ИЮНЯ 2018 ГОДА (ДАТА ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ В НОВОМ СОСТАВЕ)**

Ф. И. О. члена Комитета	Должность и место работы на момент избрания	Общее количество заседаний / количество заседаний, в которых принял участие член Комитета	Доля участия, %
За период с 19.07.2017 по 31.12.2017 (общее количество проведенных заседаний – 13, в том числе 1 – в очной форме)			
Ящерицына Юлия Витальевна Председатель	Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»	13/13	100
Раков Алексей Викторович	Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»	13/13	100
Андропов Дмитрий Михайлович	Начальник Управления кредитного и структурного финансирования Департамента финансов ПАО «Россети»	13/13	100
Богач Елена Викторовна	Начальник Управления стратегического планирования ПАО «Россети»	13/13	100
Катаев Валерий Васильевич	Главный эксперт Управления сводного планирования и отчетности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»	13/13	100
Ожерельев Алексей Александрович Член Совета директоров	Начальник управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	13/13	100
Рыбин Алексей Александрович Член Правления	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Юга»	13/13	100
Филькин Роман Алексеевич Член Совета директоров	Директор по электроэнергетике и машиностроению представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	13/13	100
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	13/13	100
Гуренкова Ирина Сергеевна	Начальник Управления по урегулированию споров в области тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	13/13	100

1. Утверждено решением Совета директоров Компании 1 декабря 2009 года (протокол от 4 декабря 2009 года № 37/2009) с учетом изменений и дополнений в Положение, утвержденных Советом директоров 11 марта 2016 года.  
2. Размещены на корпоративном веб-сайте Компании по адресу: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/komitety-soveta-direktorov/>.  
3. Протокол от 24 июля 2017 года № 240/2017.

**ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ КОМИТЕТА, ИЗБРАННЫЙ НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ 31 ИЮЛЯ 2018 ГОДА<sup>1</sup>, С ИЗМЕНЕНИЯМИ 28 НОЯБРЯ 2018 ГОДА<sup>2</sup>**

Ф. И. О. члена Комитета	Должность и место работы на момент избрания	Общее количество заседаний / количество заседаний, в которых принял участие член Комитета	Доля участия, %
За период с 31.07.2018 по 31.12.2018 (общее количество проведенных заседаний – 9, в том числе 2 – в очной форме)			
Лебедев Сергей Юрьевич Председатель до 28.11.2018	Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	5/4	80
Буркова Анна Владимировна Председатель с 28.11.2018	Заместитель начальника Управления стратегических проектов ПАО «Россети»	4/4	100
Катаев Валерий Васильевич	Главный эксперт Управления сводного планирования и отчетности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»	14/1	100
Кормаков Антон Аркадьевич	Главный эксперт Управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	14/1	100
Морозов Андрей Владимирович Член Совета директоров	Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов	14/1	100
Покалюк Максим Михайлович Заместитель Председателя	Начальник Управления реализации инновационных проектов Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»	14/1	100
Ожерельев Алексей Александрович Член Совета директоров	Начальник Управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»	14/1	100
Рыбин Алексей Александрович Член Правления	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Юга»	14/1	100
Филькин Роман Алексеевич Член Совета директоров	Директор по электроэнергетике и машиностроению представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	14/1	100
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	14/1	100

1. Протокол от 3 августа 2018 года № 281/2018.  
2. Протокол от 29 ноября 2018 года № 291/2018.

Секретарь Комитета<sup>1</sup> – Павлова Елена Николаевна, начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами – Корпоративный секретарь ПАО «МРСК Юга».

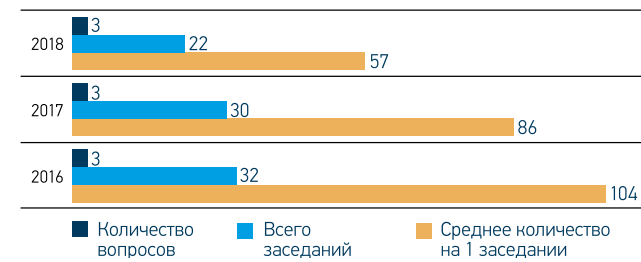
**Информация о деятельности Комитета и основных решениях**

В отчетном году состоялось 22 заседания Комитета (в том числе три заседания – в очной форме), на которых рассмотрено около 60 вопросов.

В числе существенных вопросов, рассмотренных Комитетом в 2018 году, рассмотрены вопросы и даны рекомендации Совету директоров по вопросам утверждения скорректированного бизнес-плана ПАО «МРСК Юга», в том числе инвестиционной программы и информации о ключевых операционных рисках на 2019 год, а также по вопросам организации, функционирования и эффективности системы управления рисками и пересмотра Стратегии в отношении всех непрофильных активов, по которым в действующем Реестре (Плане реализации) непрофильных активов ПАО «МРСК Юга» определена Стратегия «Сохранение участия».

Подробный перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию, представлены на сайте <https://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/komitety-soveta-direktorov/>.

**КОЛИЧЕСТВО ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА**



**Комитет по надежности**

Задача: выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Компании по экспертизе инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности.

Компетенция, а также порядок созыва и проведения заседаний Комитета в 2018 году определены Положением о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Юга»<sup>2,3</sup>.

**СОСТАВ КОМИТЕТА, ИЗБРАННЫЙ НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ 19 ИЮЛЯ 2017 ГОДА<sup>4</sup> И ДЕЙСТВУЮЩИЙ ДО 15 ИЮНЯ 2018 ГОДА<sup>5</sup>**

Ф. И. О. члена Комитета	Должность и место работы на момент избрания	Общее количество заседаний / количество заседаний, в которых принял участие член Комитета	Доля участия, %
За период с 01.01.2018 по 15.06.2018 (общее количество проведенных заседаний – 5, все заочно)			
Магадеев Руслан Раисович Председатель	Заместитель главного инженера ПАО «Россети»	5/5	100
Гончаров Павел Викторович Член Правления	Заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ПАО «МРСК Юга»	5/5	100
Шпилевой Сергей Владимирович	Заместитель начальника Управления – начальник отдела анализа производственной деятельности Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»	5/5	100
Смага Михаил Владимирович	Заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора	5/5	100
Рыбин Алексей Александрович Член Правления	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Юга»	5/5	100

1. Избрана решением Комитета 18 декабря 2013 года (протокол от 19 декабря 2013 года № 63). С текстом можно ознакомиться на сайте Компании: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-prinyatyie-komitetom-po-strategii-razvitiyu-investitsiyam-i-reformirovaniyu/>.  
 2. Утверждено в новой редакции решением Совета директоров Компании 19 июля 2017 года (протокол от 24 июля 2017 года № 240/2017).  
 3. Размещено на корпоративном веб-сайте Компании по адресу: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/komitety-soveta-direktorov/>.  
 4. Протокол от 24 июля 2017 года № 240/2017.  
 5. Дата заседания Совета директоров Компании в новом составе.

**ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ КОМИТЕТА, ИЗБРАННЫЙ НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ 31 ИЮЛЯ 2018 ГОДА<sup>1</sup>**

Ф. И. О. члена Комитета	Должность и место работы на момент избрания	Общее количество заседаний / количество заседаний, в которых принял участие член Комитета	Доля участия, %
За период с 31.07.2018 по 31.12.2018 (общее количество проведенных заседаний – 6, все заочно)			
Магадеев Руслан Раисович Председатель	Заместитель главного инженера ПАО «Россети»	6/4	66
Гончаров Павел Викторович Член Правления	Заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ПАО «МРСК Юга»	6/6	100
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов	6/6	100
Смага Михаил Владимирович Заместитель Председателя	Заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора	6/6	100
Рыбин Алексей Александрович Член Правления	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Юга»	6/5	83

Секретарь Комитета – Казак Наталья Васильевна<sup>2</sup>, главный специалист Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Юга».

**Информация о деятельности комитета и основных решениях**

В отчетном году состоялось 11 заседаний Комитета (все в заочной форме) на которых рассмотрено около 30 вопросов.

В 2018 году рассмотрены отчеты Генерального директора о деятельности Компании в части надежности, травматизма, аварийности и исполнения нормативных правовых актов по установлению показателей надежности и качества оказываемых услуг филиалов Компании и др.

Подробный перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по надежности, представлены на сайте <https://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/komitety-soveta-direktorov/>.

Все Комитеты Совета директоров Компании действовали на основании утвержденных Планов работы на 2018 год.

В течение отчетного периода Председателями и членами Комитетов проводились регулярные рабочие встречи с топ-менеджерами Компании, руководителями структурных подразделений исполнительного аппарата Компании, вовлеченных в процесс бизнес-планирования и разработки стратегии ПАО «МРСК Юга».

На очные заседания Комитетов приглашались внешние эксперты.

Получены согласия всех членов Комитета на раскрытие информации о них в настоящем Годовом отчете.

1. Протокол от 3 августа 2018 года № 281/2018.  
 2. Избрана решением Комитета 29 марта 2017 года (протокол от 31 марта 2017 года № 49/2017). С текстом можно ознакомиться на сайте Компании: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-prinyatyie-komitetom-po-nadezhnosti/>.



**Вознаграждение (компенсации расходов) членам Комитетов Совета директоров**

На заседании Совета директоров ОАО «МРСК Юга» 3 февраля 2010 года по всем комитетам Совета директоров Компании утверждены соответствующие Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров ОАО «МРСК Юга» ( протокол от 5 февраля 2010 года № 39/2010). Кроме того, решением Совета директоров Компании 29 января 2016 года внесены изменения во все Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров Компании, предусматривающие порядок выплаты вознаграждений членам комитетов, одновременно являющимся членами Совета директоров Компании<sup>1</sup>(протокол от 1 февраля 2016 года № 176/2016).

Совокупный размер вознаграждения, выплаченный членам комитетов Совета директоров за 2018 год, составил 2 136 370 руб. (с учетом НДС), в том числе:

- > членам Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров Компании – в сумме 1 338 632 руб.;
- > членам Комитета по аудиту – 74 566 руб.;
- > членам Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям – 353 816 руб.;
- > членам Комитета по надежности – 330 008 руб.;
- > членам Комитета по кадрам и вознаграждениям – 39 348 руб.

Размер вознаграждения, выплачиваемого секретарям комитетов Совета директоров за каждое заседание в форме совместного присутствия, составляет сумму, эквивалентную 1 (одной) ММТС на день проведения заседания Комитета, в заочной форме – 0,5 (ноль целых пять десятых) ММТС.

Задолженность по выплате вознаграждений членам Комитета Совета директоров по итогам работы за последний заверченный финансовый год отсутствует.

1. Редакции Положений и Изменений к Положениям размещены на сайте Компании: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-polozheniya/>.

## Исполнительные органы

### ПРАВЛЕНИЕ

Правление Компании – коллегиальный исполнительный орган Компании, отвечающий за практическую реализацию целей, Стратегии развития и политики Компании, подотчетный Общему собранию акционеров и Совету директоров Компании. Председателем Правления в соответствии с Уставом ПАО «МРСК Юга» является Генеральный директор Компании.

Правление Компании, осуществляя руководство текущей деятельностью Компании, действует в интересах Компании, руководствуясь решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании, в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «МРСК Юга», Положением о Правлении ПАО «МРСК Юга», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Компании 9 июня 2018 года (протокол от 15 июня 2018 года № 18) и иными внутренними документами Компании.

К компетенции Правления Компании отнесены вопросы деятельности Компании в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и ст. 22 Устава Компании.

#### Состав Правления<sup>1</sup>



**Эбзеев Борис Борисович**  
*Председатель Правления.*

Более подробная информация представлена в разделе «Состав Совета директоров».

В соответствии с подп. 5 п. 22.2 ст. 22 Устава ПАО «МРСК Юга» Правление Компании принимает решения по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления – Общих собраний акционеров – хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала которых принадлежит ПАО «МРСК Юга».

Определение количественного состава Правления Компании, избрание членов Правления Компании, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий осуществляются по решению Совета директоров Компании. Численный состав Правления Компании в соответствии с п. 22.3 ст. 22 Устава ПАО «МРСК Юга» не может быть менее трех человек.

В течение отчетного года в персональном составе Правления изменения отсутствовали.

1. Состав и должности указаны по состоянию на 31 декабря 2018 года.



**Алаев Тимур Улюмджиевич**

Член Правления Компании с 16.09.2011

Должность	Заместитель генерального директора – директор филиала ПАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго»
Год рождения	1971
Гражданство	Российская Федерация
Образование	<p>Высшее. Новочеркасский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт им. С. Орджоникидзе, г. Новочеркасск, специальность «автоматическое управление электроэнергетическими системами».</p> <p>Государственная академия профессиональной переподготовки и повышения квалификации руководящих сотрудников и специалистов инвестиционной сферы по программе «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общезозяйственных систем управления».</p> <p>Межотраслевой институт повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров и специалистов Российской экономической академии им. Г. В. Плеханова по федеральной программе подготовки управленческих кадров «Менеджмент», специализация «стратегический менеджмент», с правом ведения профессиональной деятельности в сфере менеджмента</p>
<b>Должности, занимаемые за последние пять лет:</b>	
2016–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», Заместитель генерального директора – директор филиала «Калмэнерго»;	
2013–2016 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» / Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», Заместитель генерального директора – директор филиала «Астраханьэнерго»;	
2011–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» / Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», член Правления	



**Гончаров Павел Викторович**

Член Правления Компании с 16.09.2011

Должность	Заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер, член Комитета по надежности
Год рождения	1966
Гражданство	Российская Федерация
Образование	<p>Высшее. Павлодарский индустриальный институт по специальности «электрические системы».</p> <p>Волгоградская академия государственной службы, переподготовка по специальности «государственное и муниципальное управление».</p> <p>Институт повышения квалификации руководящих сотрудников и специалистов ТЭК по программе «Организация защиты коммерческой тайны».</p> <p>Профессиональная переподготовка в Государственном университете управления по программе «Управление энергетическими компаниями в рыночной экономике с правом ведения профессиональной деятельности в сфере экономики и управления в электроэнергетике».</p> <p>Профессиональная переподготовка в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по программе «Управление развитием компании» (2013)</p>
<b>Должности, занимаемые за последние пять лет:</b>	
2013–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Энергосервис Юга» / Акционерное общество «Энергосервис Юга», Председатель Совета директоров;	
2013–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» / Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», Заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер;	
2010–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» / Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», член Правления	



**Джабраилова Юлианна Хасановна**

Член Правления Компании с 07.09.2016

Должность	Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата
Год рождения	1981
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее. Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента, специальность «финансы и кредит».  Кубанский государственный аграрный университет, специальность «агроинженерия»

**Должности, занимаемые за последние пять лет:**

2016–31.12.2018 – акционерное общество «База отдыха «Энергетик», председатель совета директоров;

2016–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», директор филиала ПАО «МРСК Юга» – «Кубаньэнерго»;

2016–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», член Правления;

2016–31.12.2018 – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата;

2015–2016 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» / Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», Заместитель руководителя Аппарата;

2014–2015 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа», советник;

2007–2014 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», начальник Департамента административно-хозяйственного обеспечения



**Рыбин Алексей Александрович**

Член Правления Компании с 30.09.2013

Должность	Заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию, член Комитета по надежности
Год рождения	1972
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее. Харьковский авиационный институт им. Н. Е. Жуковского, г. Харьков, специальность «авиационные двигатели и энергетические установки».  Ростовский государственный университет, специальность «юриспруденция»

**Должности, занимаемые за последние пять лет:**

2018–31.12.2018 – акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети» / Публичное акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети», член совета директоров;

2013–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» / Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», член Правления;

2012–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» / Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», Заместитель генерального директора по экономике и финансам



**Савин Григорий Григорьевич**

Член Правления Компании с 26.02.2013

Должность	Главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности
Год рождения	1952
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее. Всесоюзный заочный финансово-экономический институт, г. Москва, специальность «экономика труда»

**Должности, занимаемые за последние пять лет:**

2013–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» / Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», член Правления;

2008–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



**Часовской Александр Александрович**

Член Правления Компании с 21.04.2014

Должность	Заместитель генерального директора по безопасности
Год рождения	1957
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее. Московское высшее пограничное командное Краснознаменное училище КГБ ССР им. Моссовета; Краснознаменный институт КГБ ССР им. Ю. В. Андропова

**Должности, занимаемые за последние пять лет:**

2014–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» / Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», член Правления;

2013–31.12.2018 – Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» / Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», Заместитель генерального директора по безопасности



**Чекмарев Сергей Алексеевич**

Член Правления Компании с 30.09.2013 по 31.12.2018

Место работы	ПАО «МРСК Юга»
Должность	Заместитель генерального директора – директор филиала ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго» до 01.10.2018
Год рождения	1976
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее. Новочеркасский государственный технический университет, г. Новочеркасск, специальность «автоматическое управление электроэнергетическими системами»

**Должности, занимаемые за последние пять лет:**

главный инженер филиала ОАО «Ростовэнерго» – Северо-Восточные электрические сети;

заместитель главного инженера филиала ОАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго»;

заместитель директора филиала по техническим вопросам – главный инженер филиала ОАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго»;

Заместитель генерального директора – директор филиала ОАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго»



**Общая информация о членах Правления и конфликтах интересов**

В отчетном периоде ни один из членов правления ПАО «МРСК Юга»:

- > не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «МРСК Юга»;
- > не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики и/или за преступления против государственной власти;
- > не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве);
- > не имел конфликта интересов с исполнительными органами ПАО «МРСК Юга».

Все члены Правления Компании являются гражданами Российской Федерации.

Член Правления Гончаров П. В. владеет долей обыкновенных акций ПАО «МРСК Юга» в размере 0,0003 % от уставного капитала Компании. Другие члены Правления Компании не владеют акциями ПАО «МРСК Юга», акциями ДЗО ПАО «МРСК Юга». Информация о совершении членами Правления сделок по приобретению или отчуждению акций в Компанию не поступала.

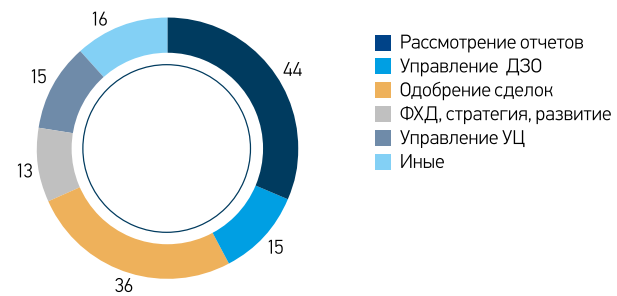
Получено согласие всех членов Правления Компании на раскрытие информации о них в настоящем Годовом отчете.

**Деятельность Правления в 2018 году**

Вид деятельности	2016	2017	2018
Количество проведенных заседаний Правления	43	44	43
из них путем совместного присутствия	7	3	2
Количество рассмотренных вопросов	80	115	139

Заседания Правления в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе Председателя Правления.

**ТЕМАТИКА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ ПРАВЛЕНИЕМ В 2018 ГОДУ**



**ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ В ЗАСЕДАНИЯХ<sup>1</sup>**

Ф. И. О. члена Правления	Количество заседаний
Эбзеев Борис Борисович	40/43
Алаев Тимур Улюмджиевич	40/43
Гончаров Павел Викторович	42/43
Савин Григорий Григорьевич	40/43
Рыбин Алексей Александрович	40/43
Чекмарев Сергей Алексеевич	31/43
Часовской Александр Александрович	38/43
Джабраилова Юлианна Хасановна	42/43

Среди наиболее важных вопросов, рассмотренных Правлением Компании в 2018 году, следует отметить следующие.

- > О рассмотрении Отчета об исполнении Плана развития ПАО «МРСК Юга».
- > Об утверждении Плана мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками Компании на 2018 год.
- > О рассмотрении Отчета об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы «МРСК Юга».
- > О приобретении дополнительных путевок на летний оздоровительный отдых детей сотрудников Компании.
- > О заключении договора на оказание рекламных услуг между АО «ПФК ЦСКА» и ПАО «МРСК Юга».
- > О состоянии дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии.
- > О рассмотрении отчетов об итогах финансово-хозяйственной деятельности ДЗО Компании.

Члены Правления ПАО «МРСК Юга» систематически рассматривали отчеты о выполнении ранее принятых решений, осуществляли мониторинг деятельности Компании по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей за отчетный период.

Кроме того, на заседаниях Правления Компании рассматривались вопросы, отнесенные к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала которых принадлежит ПАО «МРСК Юга».

**Вознаграждение (компенсации расходов) членов Правления**

В соответствии с подп. 13 п. 15.1 ст. 15 Устава Компании решение об установлении выплачиваемых членам Правления вознаграждений и компенсаций относится к компетенции Совета директоров Компании.

Члены Правления входят в категорию высших менеджеров Компании.

В соответствии с условиями, прописанными в трудовых договорах, между Компанией и членами Правления вознаграждение члену Правления выплачивается в размере и порядке, установленном Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «МРСК Юга» в новой редакции<sup>1</sup>.

Мотивация членов Правления осуществляется:

- > путем установления приказом Генерального директора Компании персональной надбавки в размере до 15 % от установленного высшему менеджеру должностного оклада;
- > выплатой членам Правления квартального и годового вознаграждения за выполнение соответствующих КПЭ как высшим менеджерам.

На основании решений Совета директоров Компании<sup>2</sup> об определении количественного состава Правления Компании и избрании членов Правления Компании, а также в соответствии со ст. 21 Устава ПАО «МРСК Юга» и ст. 15 и 57 Трудового кодекса Российской Федерации с членами Правления Компании заключены дополнительные соглашения к трудовым договорам об осуществлении полномочий члена коллегиального исполнительного органа Компании – Правления.

С даты создания Правления Компании (19 мая 2008 года) по 31 августа 2011 года членам Правления Компании за осуществление полномочий выплачивались ежемесячные вознаграждения в размере 5 (пяти) минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленных отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации.

С 1 сентября 2011 года членам Правления Компании за осуществление полномочий выплачиваются ежемесячные вознаграждения в размере 11 % от установленного высшему менеджеру должностного оклада.

Общая сумма денежных средств, выплаченных членам Правления Компании за 2018 год, составила 75 200 604,58 руб. (с учетом НДФЛ в размере 13 %)<sup>3</sup>.

Данная сумма включает вознаграждение за участие в заседаниях Правления Компании на общую сумму 1 694 433,09 руб. (с учетом НДФЛ в размере 13 %), на выплату заработной платы в сумме 37 004 498,88 руб. (с учетом НДФЛ в размере 13 %), на выплату премий – 33 570 221 руб. и на компенсацию расходов в сумме 2 931 451,61 руб. (с учетом НДФЛ в размере 13 %).

1. Утверждено решением Совета директоров Компании 14 июня 2011 года (протокол от 16 июня 2011 года № 67/2011).  
 2. Протокол от 22 мая 2008 года № 13/2008, протокол от 19 сентября 2011 года № 72/2011, протокол от 1 марта 2013 года № 104/2013, протокол от 3 октября 2013 года № 116/2013, протокол от 23 апреля 2014 года № 131/2014, протокол от 18 августа 2014 года № 141/2014, протокол от 12 сентября 2016 года № 200/2016 размещены на сайте Компании: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-soveta-direktorov/>.  
 3. Указанная информация раскрыта в сети Интернет в составе ежеквартального отчета за 4-й квартал 2018 года на официальном сайте Компании: <https://mrsk-yuga.ru/aktsioneru-investoru/ezhekvartalnyy-otchet-emitenta/>.

1. Информация об участии представлена в формате X/Y, где X – количество заседаний Правления, в которых член Правления должен был принять участие, а Y – количество заседаний Правления, в которых член Правления принял участие.

## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор<sup>1</sup> избирается на должность Советом директоров Компании и является единоличным исполнительным органом Компании и Председателем Правления Компании.

Права и обязанности Генерального директора определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и трудовым договором между Компанией и Генеральным директором.

В соответствии с п. 23.2 ст. 23 Устава Компании к компетенции Генерального директора относятся вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Компании.

Генеральный директор при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действует в интересах Компании добросовестно и разумно.



### Эбзеев Борис Борисович<sup>2</sup>

Генеральный директор ПАО «МРСК Юга», Председатель Правления ПАО «МРСК Юга» с 17 июня 2014 года, член Совета директоров ПАО «МРСК Юга» с 27 марта 2015 года

Результаты управленческих решений по основным направлениям деятельности Компании, принятые Генеральным директором Компании в 2018 году, отражены в соответствующих разделах настоящего Годового отчета

### Вознаграждение Генерального директора

Вопросы оплаты труда и материального стимулирования Генерального директора Компании регулируются Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Юга»<sup>3</sup>, являющимся неотъемлемой частью трудового договора с Генеральным директором Компании.

Положение о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Юга» устанавливает:

- > порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада Генерального директора;
- > порядок установления надбавки к должностному окладу за работу со сведениями, составляющими государственную тайну;

- > виды премирования:
- > премирование за выполнение КПЭ (квартальное, годовое, дополнительное и специальное),
- > единовременное премирование (за выполнение особо важных заданий (работ));
- > порядок принятия решений, направленных на реализацию утвержденного Положения.

Премирование Генерального директора Компании в 2018 году осуществлялось по результатам выполнения КПЭ, определенных Советом директоров Компании.

1. С 29 июня 2014 года Генеральным директором ПАО «МРСК Юга» избран Эбзеев Б. Б. (протокол от 31 июля 2014 года № 139/2014). Решением Совета директоров Компании 5 мая 2017 года (протокол от 10 мая 2017 года № 230/2017) полномочия продлены до 28 июля 2020 года включительно.  
 2. Анкетные данные Эбзеева Б. Б. содержатся в разделах «Состав совета директоров», «Состав Правления» настоящего Годового отчета.  
 3. Утверждено решением Совета директоров ПАО «МРСК Юга» (протокол от 16 июня 2011 года № 67/2011), с учетом изменений (протоколы от 26 апреля 2012 года № 85/2012, 11 января 2013 года № 102/2012, 10 марта 2015 года № 153/2015 и 3 июля 2017 года № 238/2017).

## Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Компании (далее – СВК) – элемент общей системы управления Компании, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- > эффективность и результативность деятельности Компании, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Компании;
- > соблюдение применимых к Компании требований законодательства и локальных нормативных актов Компании, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- > обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

Система внутреннего контроля Компании функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Компании на трех уровнях:

1. на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Компании, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей – первая линия защиты;
2. на уровне контрольных подразделений Компании – вторая линия защиты;
3. на уровне подразделения внутреннего аудита – третья линия защиты.

СВК охватывает все направления деятельности Компании. Контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Компании на всех уровнях управления.

### ФУНКЦИИ УЧАСТНИКОВ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ



1. Подразделением, отвечающим за реализацию функций внутреннего контроля в Компании, является Департамент внутреннего контроля и антикоррупционной деятельности.  
 2. Специализированные органы контроля в Компании: Департамент безопасности; Департамент правового обеспечения.  
 3. Подразделением, отвечающим за реализацию функций внутреннего аудита в Компании, является Департамент внутреннего аудита.

Функции участников СВК закреплены в Политике внутреннего контроля Компании, утвержденной решением Совета директоров от 14 марта 2016 года (протокол № 180/2016), а также в положениях о структурных подразделениях. Информация об основных функциях в области СВК изложена в приложении 6 к Годовому отчету.

В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10 февраля 2014 года (протокол № 143), в Компании решением Совета директоров от 14 марта 2016 года (протокол № 180/2016) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Юга» (приказ ПАО «МРСК Юга» от 22 апреля 2016 года № 242). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Компании, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Компании действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Компании задокументированы в матрицах контролей и рисков.

В Компании реализован комплекс мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками (приказ от 25 мая 2018 года № 349).

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Компании проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Вопрос эффективности СВК по итогам 2018 года рассмотрен на заседании Совета директоров в мае 2019 года с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров от 28 марта 2019 года № 94. Указанными решениями уровень зрелости СВК оценен как 5,3 (по итогам 2017 года уровень зрелости СВК был оценен как «оптимальный», 4,8 балла).

Внешняя независимая оценка эффективности СВК по состоянию на 31 декабря 2018 года проводится в Компании консорциумом в составе ООО «Эрнст энд Янг» (оценка и консультационные услуги) и ООО «РСМ РУСЬ» (независимая оценка эффективности системы внутреннего контроля Компании), по результатам которых Компании будет предоставлен отчет. СВК оценена как «эффективная» (3 балла).

В отчетном году Компанией были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- > для эффективного функционирования СВК в соответствии с едиными стандартами в группе компаний «Россети» утвержден Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля ПАО «МРСК Юга» (приказ от 26 января 2018 года № 52), в соответствии с которым совместно с владельцами процессов проведена поэтапная оценка дизайнера и операционной эффективности контрольных процедур;

- > организован процесс актуализации матриц контролей процессов в ПАО «МРСК Юга» (приказ от 26 декабря 2018 года № 926);
- > усовершенствована деятельность по управлению ключевыми операционными рисками, операционными рисками основных и прочих бизнес-процессов, внедрения прозрачной и эффективной системы управления рисками, актуализации методологических документов в области оценки операционных рисков и повышения эффективности реализации мероприятий по управлению рисками (приказ от 27 сентября 2018 года № 679);
- > в целях повышения эффективности управления интегрированной системой менеджмента и учета новых требований международного стандарта ISO 9001:2015 приказом от 28 сентября 2018 года № 686-А утверждена новая версия РУК ИСМ 80380011-ИА/Ф-7220 002-2018 «Руководство по интегрированной системе менеджмента в области качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда ПАО «МРСК Юга»;
- > в целях определения единого порядка и правил проведения организационных мероприятий по подготовке к инвентаризации, инвентаризационных процедур во время ее проведения и оформлению документов по результатам инвентаризации приказом от 11 октября 2018 года № 718 внесены изменения в Методические рекомендации по инвентаризации капитала, активов и обязательств;
- > разработана и утверждена Методика оценки коррупционного риска в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (приказ от 23 марта 2018 года № 199).

## ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

В рамках реализации третьей линии защиты осуществляется функция внутреннего аудита. Подразделением, отвечающим за реализацию функций внутреннего аудита в Компании, является Департамент внутреннего аудита.

Департамент внутреннего аудита функционально подотчетен Совету директоров Компании, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности Департамента внутреннего аудита, в том числе утверждение Плана деятельности, бюджета внутреннего аудита, Отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя Департамента внутреннего аудита.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования Департамента внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МРСК Юга», утвержденной решением Совета директоров (протокол от 14 марта 2016 года № 180/2016 с изменениями согласно протоколу от 23 марта 2017 года № 223/207).

Целью Департамента внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Компании в повышении эффективности управления Компанией, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей.

В 2018 году численность сотрудников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла шесть человек.

Подразделением внутреннего аудита в 2018 году проведено 69 мероприятий, в том числе 14 проверочных мероприятий и 55 мероприятий иного рода.

## ВНЕШНИЙ АУДИТ

Для независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной по РСБУ и МСФО, Компания на основании конкурсных процедур привлекает Внешнего аудитора.

### Критерии и способ выбора Аудитора

Кандидатура Аудитора для утверждения на годовом Общем собрании акционеров определена Советом директоров Компании в рамках решения вопросов подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров.

Выбор Аудитора Компании производился по результатам открытого конкурса, проведенного уполномоченной Компанией организацией в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд Компании.

В целях обеспечения независимости и объективности Внешнего аудитора выбор Внешнего аудитора Компании осуществлялся путем открытого конкурса, проводимого в Единой информационной системе Российской Федерации в сфере закупок ( [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) ) с использованием электронной торговой площадки ПАО «Россети» ( <http://www.etp.rosseti.ru> ).

Информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг в 2018–2020 годах была размещена на сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) . Срок окончания проведения конкурса – 16 апреля 2018 года. По результатам конкурса победителем признано ООО «Эрнст энд Янг». Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

Внешний аудитор осуществляет аудит отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора.

Для осуществления обязательного аудита бухгалтерской отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности за 2018 год Советом директоров Компании был рекомендован (протокол от 4 мая 2018 года № 272/2018) и утвержден 9 июня 2018 года решением годового Общего собрания акционеров Компании (протокол от 15 июня 2018 года № 18) Аудитор Компании – ООО «Эрнст энд Янг».

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский союз аудиторов» (СРО РСА).

### Вознаграждение Аудитора

Размер оплаты услуг Аудитора в соответствии с п. 24.10 ст. 24 Устава ПАО «МРСК Юга» определен Советом директоров Компании.

Стоимость услуг и порядок оплаты услуг Аудитора указываются в договоре, заключаемом между Компанией и Аудитором. Решением Совета директоров Компании<sup>1</sup> определен размер оплаты услуг Аудитора ПАО «МРСК Юга» – ООО «Эрнст энд Янг», по договору об оказании аудиторских услуг по аудиту бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31 декабря 2018 года (проверяемый период с 1 января 2018 по 31 декабря 2018 года), в размере 2 743 640,99 руб. (двух миллионов семисот сорока трех тысяч шестисот сорока рублей 99 копеек), в том числе НДС (18 %). В связи с увеличением с 1 января 2019 года ставки НДС до 20 % размер стоимости договора об оказании аудиторских услуг увеличился до 2 769 217,30 руб. (двух миллионов семисот шестидесяти девяти тысяч двухсот семнадцати рублей 30 копеек), в том числе НДС. Работы в рамках специальных аудиторских заданий в отчетном году не проводились.

В 2019 году фирмой в составе «Эрнст энд Янг Глобал Лимитед» будут оказаны услуги по проведению комплексного анализа финансово-хозяйственной деятельности Компании и по подготовке сводного отчета о его результатах за 2016–2018 годы стоимостью 10 880 100 руб.

Аффилированность Аудитора с сотрудниками и менеджментом Компании отсутствует. Деловые взаимоотношения (участие в продвижении продукции (услуг), участие в совместной предпринимательской деятельности и т. д.), а также родственные связи с должностными лицами ООО «Эрнст энд Янг» у Компании отсутствуют.

## РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия ПАО «МРСК Юга» – постоянно действующий выборный орган внутреннего контроля. Комиссия действует в интересах акционеров и несет ответственность за достоверность и объективность результатов проведенных проверок.

Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом, Положением о Ревизионной комиссии<sup>2</sup>, а также решениями Общего собрания акционеров.

Численный состав Ревизионной комиссии определяется Уставом Компании и составляет пять человек.

В 2018 году в Компании действовало два состава Ревизионной комиссии, проведено девять заседаний Ревизионной комиссии.

1. Решение от 29 июня 2018 года (протокол от 2 июля 2018 года № 279/2018).

2. Утверждено решением годового Общего собрания акционеров 13 июня 2017 года (протокол № 17), размещено на сайте Компании.



**СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ НА 2017/2018 КОРПОРАТИВНЫЙ ГОД (ПЕРИОД С 13 ИЮНЯ 2017 ГОДА ПО 15 ИЮНЯ 2018 ГОДА)<sup>1</sup>**

Ф. И. О.	Должность
Задорожная Анжелика Александровна	Начальник Контрольно-аналитического управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
Медведева Оксана Алексеевна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности ПАО «Россети»
Слесарева Елена Юрьевна	Главный эксперт Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»

В течение отчетного года Ревизионной комиссией проведена плановая проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Юга» за 2017 год, выдано положительное заключение по оценке достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2017 год<sup>2</sup>, а также утвержден Акт Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности Компании<sup>3</sup>.

В целях устранения отмеченных Ревизионной комиссией недостатков в Компании издан приказ от 27 июня 2018 года № 516 «О реализации Плана корректирующих мероприятий по устранению недостатков по итогам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Юга» за 2017 год».

**Действующий состав Ревизионной комиссии на 2018/2019 корпоративный год (избран годовым Общим собранием акционеров 9 июня 2018 года, протокол № 18)<sup>4</sup>**

**Лелекова Марина Алексеевна**

Год рождения	1961
Образование	Высшее. Дальневосточный институт советской торговли, специальность «экономика», квалификация: экономист
Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании	09.06.2018
<b>Должности, занимаемые за последние пять лет:</b>	
2015–31.12.2018 – ПАО «Россети», директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности;	
2013–2015 – ОАО «Россети», директор Департамента внутреннего аудита и контроля	

**Кириллов Артем Николаевич**

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Московский энергетический институт, специальность «инженер»
Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании	25.06.2014
<b>Должности, занимаемые за последние пять лет:</b>	
2015–31.12.2018 – ПАО «Россети», заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности;	
2013–2015 – ПАО «Россети», начальник отдела инвестиционного аудита;	
2012–2013 – ОАО «ФСК ЕЭС», главный эксперт Департамента контроля и ревизий;	
2009–2012 – ОАО «ФСК ЕЭС», главный специалист Департамента контроля и ревизий	

1. Должности членов Ревизионной комиссии Компании указаны на момент их избрания.  
 2. Протокол заседания Ревизионной комиссии от 25 апреля 2018 года № 4.  
 3. Протокол заседания Ревизионной комиссии от 8 июня 2018 года № 5.  
 4. Должности членов Ревизионной комиссии Компании указаны на момент их избрания.

**Кабизьскина Елена Александровна**

Год рождения	1964
Образование	Высшее. Дальневосточный технический институт рыбной промышленности, г. Владивосток, специальность «инженер-экономист»
Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании	06.06.2016
<b>Должности, занимаемые за последние пять лет:</b>	
2015–31.12.2018 – ПАО «Россети», заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности;	
2014–2015 – ОАО «Россети», заместитель начальника Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля;	
2013–2014 – ОАО «МОЭСК», начальник Управления методологического обеспечения Департамента внутреннего аудита;	
2005–2013 – ОАО «ФСК ЕЭС», заместитель начальника Департамента контроля и ревизий	

**Ким Светлана Анатольевна**

Год рождения	1981
Образование	Высшее. Московский государственный университет путей сообщения, специальность «коммерция», квалификация: специалист коммерции
Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании	09.06.2018
<b>Должности, занимаемые за последние пять лет:</b>	
2015–31.12.2018 – ПАО «Россети», начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности;	
2013–2015 – ПАО «Россети», начальник Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля	

**Ерандина Елена Станиславовна**

Год рождения	1972
Образование	Высшее. Московский государственный университет природообустройства, специальность «экономика и управление в отраслях АПК», квалификация: инженер-экономист. Государственный университет управления, специальность «финансы и кредит», квалификация: экономист
Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Компании	09.06.2018
<b>Должности, занимаемые за последние пять лет:</b>	
2016–31.12.2018 – ПАО «Россети», главный эксперт Экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности;	
2013–2015 – ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	

Сделки между Компанией и лицами, исполнявшими в 2018 году обязанности членов Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Юга», в отчетном году не совершались.

Никто из лиц, являвшихся в 2018 году членами Ревизионной комиссии, не владел акциями Компании в отчетном году.

Ни один из членов Ревизионной комиссии Компании не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «МРСК Юга», не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти, не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности, не обучался в отчетном году за счет средств Компании и не имел в отчетном году конфликта интересов с исполнительными органами Компании.

В 2018 году Ревизионной комиссией второго состава, проведено 3 заседания, на которых рассматривались вопросы по избранию председателя и секретаря комиссии Ревизионной комиссии Компании, утверждению Плана работы Ревизионной комиссии, а также вопросы, непосредственно связанные с проведением проверок<sup>1</sup>.

В течение отчетного года Ревизионной комиссией проведен первый этап проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Юга» за 2018 год, по результатам которого утвержден Акт Ревизионной комиссии<sup>2</sup>.

В целях устранения отмеченных Ревизионной комиссией недостатков в Компании издан приказ от 26 декабря 2018 года № 932 «О реализации Плана корректирующих мероприятий по устранению недостатков по итогам первого этапа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Юга» за 2018 год».

**Информация о выплате вознаграждения (компенсации расходов) членам Ревизионной комиссии**

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии Компании осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» вознаграждений и компенсаций<sup>3</sup>. Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения (В<sub>баз</sub>). Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается исходя из выручки Компании, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, в соответствии с ниже приведенной шкалой.

Члену Ревизионной комиссии Компании компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Компании и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов Компании.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Юга» за 2018 год, составила 796,5 тыс. руб. (включает НДФЛ).

**АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА**

Основополагающим нормативным правовым актом в сфере борьбы с коррупцией является Федеральный закон от 25 декабря 2008 года № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» (далее – Закон о противодействии коррупции).

В целях реализации Национального плана противодействия коррупции на 2016–2017 годы утверждена<sup>1</sup> и введена в действие<sup>2</sup> новая единая Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

Антикоррупционная политика Компании представляет собой комплекс взаимосвязанных принципов, процедур и конкретных мероприятий, направленных на профилактику и пресечение коррупционных правонарушений в деятельности данной организации.

Цель Антикоррупционной политики – формирование единого подхода к реализации требований ст. 13.3 Закона о противодействии коррупции, касающихся обязанности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции:

- > выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции);
- > выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;
- > минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений, в том числе предусмотренных ст. 19.28 Кодекса об административных правонарушениях Российской Федерации.

Основным кругом лиц, подпадающим под действие Антикоррупционной политики, являются сотрудники Компании вне зависимости от занимаемой должности и выполняемых функций, а также партнеры и контрагенты ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», иные лица в силу взаимных обязательств между ними и Компанией, в том числе антикоррупционных обязательств и иных антикоррупционных соглашений.

**Основные направления Антикоррупционной политики**

1. Определение функционала подразделений и должностных лиц, ответственных за профилактику коррупционных правонарушений и противодействие коррупции.
2. Оценка коррупционных рисков (мошеннические и прочие противоправные действия сотрудников Компании или третьих лиц).
3. Выявление и урегулирование конфликта интересов (декларирование конфликта интересов и сведений о доходах, проверка соискателей при приеме на работу и пр.).
4. Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы (Кодекс корпоративной этики и Правила обмена подарками).
5. Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях (работа с обращениями по жалобам, телефон горячей линии и т. д.).
6. Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения сотрудников, консультирование и обучение сотрудников (ознакомление под подпись с ОРД и ЛНА по противодействию коррупции, дополнительные соглашения к трудовому договору по АКП, размещение информации на сайте, обучающие мероприятия и т. д.).
7. Контроль документирования операций хозяйственной деятельности, контроль экономической обоснованности расходов в сферах с высоким коррупционным риском, проверка реализации организационных процедур и правил.
8. Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами (проверка участников закупок и контрагентов, проверка на отсутствие личных контактов руководства и собственников на аффилированность, проверка подтверждающих документов участников закупок, внедрение Антикоррупционного стандарта, внедрение единой автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах контрагентов (АС «АСИБ»).
9. Взаимодействие с государственными органами, осуществляющими контрольно-надзорные функции, сотрудничество с правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции.
10. Участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции (присоединение к Антикоррупционной хартии российского бизнеса, использование в договорах стандартных антикоррупционных оговорок, прозрачные и открытые процедуры закупок и пр.).
11. Противодействие подкупу иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций.
12. Принятие, анализ применения и пересмотр Антикоррупционной политики.

1. С информацией обо всех принятых решениях можно ознакомиться на сайте Компании: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-revizionnoy-komissii/>.  
 2. Протокол заседания Ревизионной комиссии от 19 октября 2018 года № 3.  
 3. Утверждено решением годового Общего собрания акционеров 19 июня 2015 года (протокол № 13), размещено на сайте Компании: <http://mrsk-yuga.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva/>.

1. Решение Совета директоров от 31 января 2017 года (протокол от 2 февраля 2017 года № 217/2017).  
 2. Приказ ПАО «МРСК Юга» от 8 февраля 2017 года № 81.

Антикоррупционной политикой для сотрудников ПАО «МРСК Юга» установлены обязанности, в частности:

- > воздерживаться от совершения и/или участия в совершении коррупционных и иных правонарушений в своих интересах или от имени Компании;
- > воздерживаться от поведения, которое может быть истолковано окружающими как готовность совершить или участвовать в совершении коррупционных и иных правонарушений в своих интересах или от имени Компании.

Во исполнение Антикоррупционной политики в ПАО «МРСК Юга» приняты следующие положения и регламенты:

- > Кодекс корпоративной этики ПАО «МРСК Юга»;
- > Положение о договорной работе и Единый стандарт закупок;
- > Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей о возможных фактах коррупции;
- > Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «МРСК Юга»;
- > Положение о Комиссии по урегулированию конфликта интересов;
- > Положение о сообщении сотрудниками Компании о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей.

Антикоррупционной политикой предусмотрена ответственность должностных лиц за совершение коррупционных правонарушений и иных злоупотреблений.

К мерам ответственности за коррупционные и иные правонарушения в ПАО «МРСК Юга» относятся 1) меры дисциплинарной, административной и уголовной ответственности в соответствии с законодательством Российской Федерации и 2) меры корпоративного воздействия в соответствии с локальными нормативными актами Компании.

ПАО «МРСК Юга» проводит проверки по каждому обоснованному подозрению или установленному факту коррупции в рамках, допустимых законодательством Российской Федерации.

ПАО «МРСК Юга» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса<sup>1</sup>.

В Компании определены и исполняются мероприятия по реализации положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса в ежегодном Плана противодействия коррупции в ПАО «МРСК Юга».

**Принятые в отчетном периоде локальные нормативные акты в рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства**

В отчетном периоде разработаны и актуализированы следующие локально-нормативные акты, направленные на профилактику и предотвращение коррупции, соответствующие требованиям российского законодательства:

- > Методика оценки коррупционного риска в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети»;

- > Положение о порядке обработки персональных данных в автоматизированной системе анализа и сбора информации о бенефициарах в ПАО «МРСК Юга»;
- > Положение об инсайдерской информации ПАО «МРСК Юга»;
- > Регламент процесса «Противодействие коррупции»;
- > Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «МРСК Юга»;
- > Положение о Комиссии ПАО «МРСК Юга» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

**Информация о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблений в Компании**

В соответствии с «Порядком приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (сотрудников, контрагентов ПАО «МРСК Юга» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции»<sup>2</sup> в 2018 году производился контроль поступления сведений об обращениях и жалобах о возможных фактах коррупции.

Поступившие на рассмотрение за 2018 год в ПАО «МРСК Юга» два обращения регистрировались в отдельном журнале. По фактам поступивших обращений были проведены служебные проверки. По результатам проверок изложенные в обращениях обстоятельства не подтвердились, факты конфликта интересов не установлены.

**Мероприятия по выявлению и урегулированию конфликта интересов**

В 2018 году проведено ежегодное декларирование конфликта интересов сотрудников Компании за 2017 год. Количество лиц, подлежащих ежегодному декларированию, в ПАО «МРСК Юга» и ДЗО ПАО «МРСК Юга» составило 2 213.

После завершения электронного декларирования в автоматическом режиме осуществлена проверка задекларированных сведений с учетом данных СПАРК и информации о цепочках собственников, включая конечных бенефициаров по заключенным договорам ПАО «МРСК Юга» и ДЗО ПАО «МРСК Юга». По результатам проверки выявлено 55 инцидентов.

В результате проверки «инцидентов» случаев предконфликтных ситуаций и конфликтов интересов не выявлено.

Дополнительно проверены декларации на полноту информации о наличии работающих в Компании близких родственников. В результате в ПАО «МРСК Юга» выявлено и доработано 23 декларации.

В ходе проверки деклараций на предмет возможного наличия/отсутствия у сотрудников близких родственников, находящихся в непосредственном или прямом подчинении, выявлено 49 фактов, требующих дополнительной проверки.

По выявленным случаям запрошены должностные (рабочие) инструкции, положения о структурных подразделениях. В результате из 49 возможных случаев:

- > 32 не подтвердились в связи с отсутствием подчиненности;
- > три случая требуют урегулирования возможных конфликтов интересов;
- > 14 случаев урегулированы в связи наличием трудовых династий.

Результаты ежегодного декларирования 12 апреля 2018 года рассмотрены и утверждены на заседании Комиссии ПАО «МРСК Юга»<sup>1</sup> по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

В соответствии с представленными ПАО «Россети» рекомендациями<sup>2</sup> предконфликтные ситуации в отношении трудовых династий признаны Комиссией разрешенными и не требующими проведения дополнительных мероприятий. Руководителям структурных подразделений поручено обеспечить контроль над выполнением должностных обязанностей производственным персоналом, отнесенным к трудовым династиям, исключая злоупотребления, связанные с занимаемыми должностями, и возникновение конфликта интересов.

Заместителями генерального директора – директорами филиалов ПАО «МРСК Юга» в соответствии с Положением о конфликте интересов приняты меры для урегулирования выявленных предконфликтных ситуаций.

Результаты урегулирования предконфликтных ситуаций рассмотрены и утверждены на заседании Комиссии ПАО «МРСК Юга»<sup>3</sup> по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

**Противодействие и профилактика коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами**

В 2018 году ПАО «МРСК Юга» выстраивало взаимоотношения с партнерами, контрагентами и третьими лицами в соответствии с антикоррупционными принципами и стандартами, осуществляло конкурентные закупки, руководствуясь объективными критериями при выборе поставщиков, проводило соответствующую информационно-разъяснительную работу.

В Компании осуществляется разъяснительная работа с контрагентами при отказе контрагентов в предоставлении информации о собственниках и подписании Соглашения на обработку персональных данных.

ПАО «МРСК Юга» в отчетном периоде осуществляло конкурентные закупки, руководствуясь объективными критериями при выборе поставщиков, уделяя большое внимание формированию стандартов прозрачного бизнеса в энергетической отрасли. Все технические задания и вся документация по участникам закупочных процедур проходит обязательную проверку и антикоррупционную экспертизу.

При проведении плановых закупочных процедур по итогам 2018 года прошли проверку и согласование 845 технических заданий и 1 499 отчетов об оценке, в том числе аналитических записок. Проверено не менее 4 388 участников закупочных процедур, из которых 215 отклонено.

Кроме того, за отчетный период рассмотрены 749 пояснительных записок о включении в повестку центрального закупочного органа вопросов по корректировке Плана закупочной деятельности.

В процессе преддоговорной работы проверен, в том числе на достоверность и полноту информации о собственниках контрагентов, и загружен в АС «АСИБ» 54 351 доходный и расходный договор, из которых договоров с раскрытием цепочки собственников контрагентов – 2 529 шт., учтено бенефициаров – 2 242.

Антикоррупционная политика представлена на официальном сайте ПАО «МРСК Юга» по адресу: <http://mrsk-yuga.ru/>.

**Участие в рабочих группах и коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции**

В соответствии с Национальным планом противодействия коррупции на 2018–2020 годы<sup>4</sup>, Антикоррупционной политикой ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в течение 2018 года в Компании проводились обучающие мероприятия по противодействию коррупции в исполнительном аппарате, филиалах, ПО и РЭС Компании. Сотрудники Компании, принятые на работу в текущем году, были ознакомлены с международными правовыми актами в сфере противодействия коррупции, нормативными документами Российской Федерации по борьбе с коррупцией, с ЛНА Компании, в том числе более детально – с Антикоррупционной политикой. По результатам проведено анкетирование.

Во исполнение Плана противодействия коррупции в ПАО «МРСК Юга» на 2018 год в соответствии с утвержденным Планом подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала ПАО «МРСК Юга» в 2018 году повышение квалификации прошли сотрудники Компании, в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции в Южно-российском институте управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Ростов-на-Дону), Санкт-Петербургской академии безопасности и ЧУ ДПО «МКУЦ «Энергетик».

С целью обеспечения надежности и достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности, обеспечения соответствия требованиям нормативных документов, профилактики и выявления коррупционных правонарушений в ПАО «МРСК Юга» проводились ревизионные проверки финансово-хозяйственной деятельности ДЗО ПАО «МРСК Юга» и аудиторские проверки филиалов.

1. Свидетельство о присоединении от 2 апреля 2015 года № 1517.  
2. Утвержден приказом ПАО «МРСК Юга» от 2 ноября 2017 года № 122.

1. Протокол от 13 апреля 2018 года № 8.  
2. От 1 декабря 2017 года № ЕЮ-6290.  
3. Протокол от 1 октября 2018 года № 9.  
4. Утвержден Указом Президента Российской Федерации от 29 июня 2018 года № 378.



В программы проверок были включены в том числе следующие вопросы:

- > проверка осуществления закупочной деятельности и ведения договорной работы;
- > проверка соблюдения требований Антиторрупционной политики, осуществления мероприятий по выявлению конфликта интересов.

Представитель ПАО «МРСК Юга» принял активное участие в рабочей группе по совершенствованию методологического обеспечения в области противодействия коррупции<sup>1</sup>. В течение 2018 года направлено четыре аналитические записки с предложениями для рассмотрения на заседаниях группы.

Информация о деятельности ПАО «МРСК Юга» в области противодействия и профилактики коррупции размещена в сети Интернет. На официальном сайте Компании разработан новый раздел «Противодействие коррупции»: <http://mrsk-yuga.ru/pages/show/protivodeystvie-korrupcii>.

**Обеспечение безопасности экономической деятельности**

В 2018 году с участием подразделения безопасности ПАО «МРСК Юга» подготовлено и направлено в правоохранительные и надзорные органы 194 материала (2017 год – 41), в том числе:

- > по фактам неучтенного потребления электроэнергии перед правоохранительными органами инициировано 172 проверочных мероприятия на предмет наличия в действиях нарушителей признаков преступления, предусмотренных ст. 165 Уголовного кодекса Российской Федерации;
- > по итогам проверок финансово-экономической и хозяйственной деятельности – 3 (2017 год – 2);
- > в рамках работы по возврату просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии – 6 (в 2017 году – 6) (ООО «Донреко», ПАО «Волгоградэнерго», ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»);
- > по другим основаниям – 13, в том числе в отношении сотрудников Компании – 3.

На основании материалов, подготовленных и направленных в правоохранительные, надзорные органы с участием ПБ и сопровождаемых ПБ, по результатам проведенных процессуальных проверок возбуждено девять уголовных дел (в 2017 году – 14, из них девять – по фактам разукрупнения электрооборудования и хищения ТМЦ):

- > 1 – ст. 165 Уголовного кодекса Российской Федерации «Причинение имущественного ущерба»;
- > 2 – ст. 204 Уголовного кодекса Российской Федерации «Коммерческий подкуп»;
- > 3 – ст. 158 Уголовного кодекса Российской Федерации «Кража»;
- > 2 – ст. 159 Уголовного кодекса Российской Федерации «Мошенничество»;
- > 1 – ст. 272 Уголовного кодекса Российской Федерации «Неправомерный доступ к компьютерной информации».

По результатам рассмотрения материалов уголовных дел судами вынесено пять решений о привлечении нарушителей к уголовной ответственности (в 2017 году – 8, из них пять – по фактам разукрупнения электрооборудования и хищения ТМЦ):

- > 1 – ст. 204 Уголовного кодекса Российской Федерации «Коммерческий подкуп»;
- > 1 – ст. 272 Уголовного кодекса Российской Федерации «Неправомерный доступ к компьютерной информации»;
- > 1 – ст. 158 Уголовного кодекса Российской Федерации «Кража»;
- > 1 – ст. 159 Уголовного кодекса Российской Федерации «Мошенничество» (в отношении С. А. Хуруджи);
- > 1 – ст. 201 Уголовного кодекса Российской Федерации «Злоупотребление должностными полномочиями».

В рамках административного судопроизводства (Кодекс об административных правонарушениях Российской Федерации) направлен 4 081 заявительский материал:

- > по признакам административного правонарушения в соответствии со ст. 7.19 Кодекса об административных правонарушениях Российской Федерации – 4 054 (в 2017 году – 1 121), по результатам рассмотрения судами вынесено 1 286 положительных решений (в 2017 году – 392);
- > по признакам административного правонарушения в соответствии со ст. 9.22 Кодекса об административных правонарушениях Российской Федерации – 27, по результатам рассмотрения которых Нижне-Волжским управлением Ростехнадзора вынесено 27 положительных решений.

**РАБОТА С ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИЕЙ**

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в области защиты информации<sup>2</sup> в Компании утвержден Перечень информации, содержащей сведения конфиденциального характера, в который включена инсайдерская информация.

В целях усиления информационной безопасности, снижения рисков информационных угроз и уменьшения последствий нарушения правил информационной безопасности в Компании утверждены и введены в действие ряд нормативных документов в области защиты информации, в том числе инсайдерской:

- > Положение по защите информации ПАО «МРСК Юга»;
- > Регламент работы с автоматизированной системой Service Desk;
- > Регламент использования корпоративной ИТ-инфраструктуры.

По состоянию на 27 декабря 2018 года Компанией утвержден и передан в установленном порядке ПАО Московская Биржа (далее – Московская биржа) список инсайдеров ПАО «МРСК Юга» в количестве 1 808 инсайдеров.

Категория инсайдера	На 31.12.2017		1-й квартал 2018 года		На 31.03.2018		2-й квартал 2018 года		На 30.06.2018		3-й квартал 2018 года		На 30.09.2018		4-й квартал 2018 года		На 31.12.2018		
	вкл.	искл.	вкл.	искл.	вкл.	искл.	вкл.	искл.	вкл.	искл.	вкл.	искл.	вкл.	искл.	вкл.	искл.	вкл.	искл.	
1	31	-	-	-	31	5	-	-	36	4	4	36	1	8	29				
2	1 746	32	25		1 753	35	34		1 754	37	29	1 762	51	54	1 759				
3	-	-	-		-	-	-		-	-	-	-	-	-	-				
4	20	1	2		19	1	-		20	1	-	21	-	1	20				
<b>Итого</b>	<b>1 797</b>	<b>33</b>	<b>27</b>		<b>1 803</b>	<b>41</b>	<b>34</b>		<b>1 810</b>	<b>42</b>	<b>33</b>	<b>1 819</b>	<b>52</b>	<b>63</b>	<b>1 808</b>				

Ежеквартально проводится анализ поступившей информации от акционеров – инсайдеров Компании, осуществляется внутренний контроль использования инсайдерской информации, проводится мониторинг информации к раскрытию на предмет возможного использования при сделках с ценными бумагами.

**СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

В Компании действует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Компании путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Компании, здоровью сотрудников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития СУР в Компании Советом директоров утверждена Политика управления рисками (утверждена в новой редакции решением Совета директоров Компании 1 апреля 2016 года, протокол от 1 апреля 2016 года № 182/2016).

**Участники СУР**

В качестве основных выступают следующие участники процесса управления рисками.

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	Утверждает внутренние документы Компании, определяющие организацию и функционирование СУР Компании. Рассматривает отчеты исполнительных органов Компании об организации, функционировании и эффективности СУР, оценивает функционирование СУР и вырабатывает рекомендации по ее улучшению
Уполномоченный комитет при Совете директоров	Осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками, а также оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и совершенствованию СУР
Исполнительные органы (Правление)	Устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Компании. Формируют направления и планы развития и совершенствования СУР.
Владельцы рисков	Проводят анализ портфеля рисков и вырабатывают меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками
Исполнители мероприятий по управлению рисками	Отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков
Подразделение по управлению рисками	Отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме
Подразделение по управлению рисками	Осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками
Подразделение внутреннего аудита	Осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы управления рисками и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СУР

1. Создана распоряжением ПАО «Россети» от 20 июня 2016 года № 244р.

2. В том числе Федерального закона от 27 июля 2006 года № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», Федерального закона от 29 июля 2004 года № 98-ФЗ «О коммерческой тайне», Федерального закона от 27 июля 2010 года № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Основные факторы рисков

Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Компании в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно в соответствии со следующей шкалой.

УРОВЕНЬ ЗНАЧИМОСТИ

Критический



Значимый



Умеренный



ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКОВ

№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
<b>Отраслевые риски</b>				
1	Тарифные риски	Проводимая государством политика тарифного регулирования учитывает необходимость сдерживания инфляции и предусматривает изменение регулируемых тарифов сетевых организаций в 2017–2019 годах ниже индекса фактической инфляции при опережающем росте цен на оптовом рынке, что обуславливает риск установления регулирующими органами тарифного меню, не обеспечивающего собираемость экономически обоснованной выручки	В целях минимизации вероятности реализации риска и снижения материальности риска на постоянной основе реализовывался ряд мероприятий в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и осуществлялось взаимодействие с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов для обеспечения принятия сбалансированных тарифных решений по всем филиалам Компании (с учетом внесения соответствующих изменений в действующее законодательство), в том числе по установлению тарифов по передаче электроэнергии с индексацией не ниже уровня, предусмотренного Прогнозом СЭП Российской Федерации и установлению базового уровня подконтрольных расходов, обеспечивающего ведение необходимой производственно-хозяйственной деятельности. По филиалам «Астраханьэнерго» и «Ростовэнерго» органами государственного регулирования выполняются обязательства поэтапного учета в НВВ величины возврата накопленного «сглаживания» и иных недополученных доходов	

№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
2	Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии	Риск обусловлен возможностью снижения спроса на электрическую энергию и оптимизацией крупными потребителями схем внешнего электроснабжения	<p>В целях покрытия наиболее существенных факторов риска в Компании реализуются следующие мероприятия. Проведение работы с потребителями услуг по согласованию плановых величин для включения в договор на следующий год, а также для представления в органы государственного регулирования тарифов.</p> <p>Проведение согласительных совещаний с участием органов тарифного регулирования для принятия сбалансированных решений по величине прогнозируемого полезного отпуска.</p> <p>Проведение периодических проверок расчетных систем учета электроэнергии, контрольного снятия показаний.</p> <p>Мониторинг электропотребления, формирование прогноза полезного отпуска до конца года с учетом сложившейся динамики электропотребления.</p> <p>Переход на расчеты за оказанные услуги по передаче электрической энергии по общедомовым приборам учета, установленным на вводах многоквартирных домов.</p> <p>Проведение мероприятий, направленных на урегулирование разногласий с потребителями услуг по передаче электрической энергии в части объемов услуг и со смежными сетевыми организациями и предотвращение их возникновения.</p> <p>Выполнение программ мероприятий по снижению потерь электрической энергии и программ перспективного развития систем учета электрической энергии</p>	
3	Риски, связанные с предоставлением услуг технологического присоединения заявителям	Риски обусловлены возможным возникновением дефицита источника финансирования мероприятий по выполнению договоров об осуществлении технологического присоединения; неисполнением со стороны заявителей обязательств по договорам об осуществлении технологического присоединения; неиспользованием заявителями мощности, полученной при технологическом присоединении. Вследствие влияния данных факторов возможно снижение выручки Компании от технологического присоединения	<p>В целях снижения негативного эффекта и условий, влияющих на деятельность, Компанией выполняются следующие мероприятия. Снятие контрольных показаний с расчетных комплексов учета электроэнергии посредством привлечения дополнительного персонала.</p> <p>Выявление фактов неучтенного потребления электрической энергии, в том числе с привлечением правоохранительных органов.</p> <p>Реализация энергосервисных договоров в целях энергосбережения и повышения энергетической эффективности использования энергетических ресурсов в части снижения технологического расхода (потерь) электроэнергии при ее передаче.</p> <p>Выполнение мероприятий программы перспективного развития систем учета электроэнергии</p>	

№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
4	Риск, связанный с неплатежами за оказанные услуги по передаче электрической энергии (возникновением оспариваемой и неоспариваемой просроченной дебиторской задолженности) со стороны потребителей услуг	Риск обусловлен недостаточностью существующих механизмов стимулирования потребителей услуг к своевременным расчетам за услуги по передаче электроэнергии, а также влиянием макроэкономических факторов (снижение платежеспособности потребителей)	В целях снижения данных рисков в Компании проводятся следующие мероприятия. Переговоры с контрагентами.  Участие в совещаниях с заинтересованными сторонами по вопросам платежей за оказанные услуги по передаче электроэнергии.  Заключение соглашений о реструктуризации задолженности.  Ограничение режима потребления электрической энергии в отношении должников, к которым ограничение возможно и допустимо.  Претензионная и исковая работа с потребителями-должниками	
<b>Страновые и региональные риски</b>				
5	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Риски обусловлены снижением экономической активности субъектов Российской Федерации в регионах присутствия, увеличением стоимости кредитных средств, что, в свою очередь, может быть вызвано нестабильностью внешних условий, международными санкциями, снижением кредитных рейтингов и ростом инфляционной нагрузки. Влияние данных факторов может привести к сокращению выручки Компании, его акционерной стоимости	В случае дестабилизации политической и экономической ситуаций в России или в отдельно взятом регионе, которая может негативно повлиять на деятельность Компании, последнее будет принимать ряд мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на ПАО «МРСК Юга», в том числе сокращение издержек производства и иных расходов, сокращение инвестиционных планов	
6	Риски, связанные с возможными конфликтами и их проявлениями, введением чрезвычайного положения и забастовками в регионах	Риски обусловлены возможными актами незаконного вмешательства в деятельность, включая террористические акты, в том числе представителями международного терроризма, а также националистическими элементами отдельных государств. Такие действия могут оказать негативное влияние на деятельность Компании	Для минимизации риска проведения террористических актов Компанией принимаются меры обеспечения безопасности производства	

№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
7	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	Риски обусловлены чрезвычайными ситуациями природного и климатического характера (воздействие ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов, обледенений, нарушение электроснабжения в результате пожаров, бытовых взрывов и т. п.). В результате может быть прервано электроснабжение, транспортное сообщение в регионе	Действия Компании по снижению влияния данных рисков заключаются в проектировании линий электропередачи с учетом особенностей погоды в регионе, а также к страхованию соответствующих рисков	
<b>Финансовые риски</b>				
8	Риски, связанные с изменениями валютных курсов	Негативное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Компании вследствие изменения обменных курсов валют	Для минимизации риска Компанией реализуется план импортозамещения, утвержденный приказом ПАО «МРСК Юга» от 18.10.2017 № 762 «О реализации корпоративного плана импортозамещения»	
9	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Влияние на возможный рост затрат Компании по привлечению кредитных средств для финансирования инвестиционных программ	В случае существенных неблагоприятных изменений процентных ставок Компания будет ориентироваться на привлечение краткосрочных заимствований	
10	Риски, связанные с влиянием инфляции	Влияние роста индекса потребительских цен на размер процентных расходов, уровень затрат, уровень рентабельности, и, как следствие, на финансовое состояние и возможность выполнения обязательств Компанией	В целях снижения влияния инфляционных процессов на операционную деятельность Компания осуществляет планирование инвестиционных и ремонтных программ с учетом удорожания стоимости материалов и оборудования. Кроме того, Компания заключает договоры на условиях твердой (фиксированной) цены, не изменяющейся под влиянием инфляции в течение периода	
<b>Правовые риски</b>				
11	Правовые риски	Риски, связанные с изменением законодательства, судебной практики по вопросам деятельности Компании, баланса интересов с другими субъектами электроэнергетики	Анализ состояния судебной практики по наиболее проблемному вопросу правоприменения. Подготовка и направление в органы исполнительной и законодательной власти законодательных инициатив Компании.  Проведение совещаний по проблемам, складывающимся в отрасли.  Привлечение внешних консультантов для усиления правовой позиции Компании в практикообразующих спорах и формирования положительной практики	



№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
12	Комплаенс-риск	Риски, связанные с санкциями регулирующих органов в связи с возможным несоответствием деятельности Компании требованиям законодательства, локальным нормативным актам или иным обязательным для исполнения регулирующим документам	Согласование в установленном порядке проектов ответов на запросы контролирующих органов, подготовка заключений по проблемным правовым вопросам по запросам служб-исполнителей договоров, участие в процессе согласования проектов договоров, заключаемых в рамках осуществляемой Компанией деятельности	
<b>Риск потери деловой репутации</b>				
13	Репутационный риск	Риск связан с возможным неисполнением в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам	<p>В целях минимизации репутационных рисков в Компании проводятся следующие мероприятия.</p> <p>Формирование официальной позиции Компании, публикация ее на официальном сайте, в СМИ, организация пресс-конференций, брифингов с участием руководства Компании, размещение информации в социальных сетях с последующим поддержанием темы/дискуссии в необходимом Компании русле.</p> <p>Демонстрация открытости и готовности к диалогу со СМИ.</p> <p>Подготовка и согласование ответов на запросы СМИ.</p> <p>Для предотвращения репутационных рисков проводятся следующие мероприятия.</p> <p>Ежедневное поддержание присутствия Компании в медиaprостранстве.</p> <p>Постоянное взаимодействие с редакторами и ведущими журналистами ключевых СМИ для своевременного информирования, обмена информацией.</p> <p>Ежедневный мониторинг СМИ и социальных сетей.</p> <p>Подготовка и согласование ответов на запросы СМИ.</p> <p>Проведение пресс-туров, event-мероприятий.</p> <p>Публикация на официальном сайте Компании, в СМИ, социальных сетях информации, которая формирует положительный информационный фон о результатах деятельности и планах Компании.</p> <p>Инициация в социальных сетях активных обсуждений/ дискуссий среди блогеров/модераторов мнений в необходимом Компании русле на темы, связанные с деятельностью Компании</p>	

№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
<b>Стратегический риск</b>				
14	Стратегический риск	Риск недостижения стратегических целей и задач Компании в связи с потенциальными изменениями внутренней и внешней среды функционирования Компании	В целях управления стратегическими рисками и недопущения реализации данного риска в Компании осуществляется следующий комплекс мероприятий. <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Реализация инвестиционных и ремонтных программ с целью реновации электросетевого комплекса.</li> <li>&gt; Реализация программ по совершенствованию системы управления охраны труда.</li> <li>&gt; Проведение антитеррористических учений на объектах Компании и установка инженерно-технических средств охраны согласно утвержденной ИПР</li> </ul>	
<b>Риски, связанные с деятельностью Компании</b>				
15	Операционно-технологический риск	Снижение надежности энергоснабжения потребителей, обусловленное такими факторами, как аварийные ситуации природного и техногенного характера, приводящие к нарушению работоспособности электросетевого оборудования; высокая доля оборудования со сверхнормативным сроком службы; невыполнение нормативно-технических требований в части превышения установленных допустимых значений технологических параметров эксплуатации электросетевого оборудования	Меры, принимаемые Компанией для снижения операционно-технологического риска. <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Своевременное исполнение программы ремонтов и технического обслуживания.</li> <li>&gt; Выполнение плавки гололеда (при необходимости).</li> <li>&gt; Контроль работоспособности ограничителей перенапряжения (разрядников).</li> <li>&gt; Контроль эффективности грозозащиты</li> </ul>	 
16	Инвестиционный риск	Сокращение источников финансирования инвестиционных программ Компании в случае ухудшения его финансово-экономического состояния и, как следствие, снижение тарифной выручки при невыполнении инвестиционных программ. Нарушение плановых сроков ввода объектов инвестиционных программ в эксплуатацию по причинам неисполнения / несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств	Меры, принимаемые Компанией для снижения рисков инвестиционной деятельности. <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Осуществление контроля за исполнением обязательств со стороны поставщиков, подрядчиков в рамках исполнения инвестиционной программы.</li> <li>&gt; Организация своевременной корректировки инвестиционной программы.</li> <li>&gt; Перераспределение средств, полученных от экономии по результатам конкурсных процедур, на другие объекты инвестиционной программы.</li> <li>&gt; Осуществление контроля соблюдения сроков проведения закупочных процедур</li> </ul>	 

## ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКОВ



## Взаимодействие с акционерами и инвесторами

### АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Зарегистрированный уставный капитал ПАО «МРСК Юга» по состоянию на 31 декабря 2018 года составил 6 903 905 717,70 руб. и разделен на 69 039 057 177 шт. обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 коп. каждая.

Для повышения финансовой устойчивости эмитента, пополнения его оборотных средств и обеспечения надежного электроснабжения спортивных и инфраструктурных объектов при проведении чемпионата мира по футболу 2018 года в г. Ростове-на-Дону в июле 2017 года на внеочередном Общем собрании акционеры приняли решение разместить дополнительные обыкновенные именные бездокументарные акции. В 2018 году размещение дополнительных акций Компании было завершено. 23 августа 2018 года ИФНС России № 26 по Ростовской области зарегистрированы изменения в Устав в части величины уставного капитала. Уставный капитал Компании составил 6 903 905 717,70 руб.

Привилегированных акций Компанией не выпускалось.

Обыкновенные акции, объявленные Компанией к размещению, предоставляют их владельцам права, предусмотренные п. 6.2 ст. 6 Устава ПАО «МРСК Юга».

МРСК Юга проводило дополнительные эмиссии обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 коп.

### ВЫПУСКИ АКЦИЙ КОМПАНИИ

№ п/п	Государственный регистрационный номер выпуска	Объем, руб.	Категория акций	Количество, шт.	Номинальная стоимость, руб.
<b>Первый выпуск акций</b>					
1	1-01-34956-E от 20.09.2007	10 000 000,0	Обыкновенные	100 000 000	0,1
<b>Второй выпуск акций</b>					
2	1-01-34956-E-001D от 20.03.2008	228 296 779,1	Обыкновенные	2 282 967 791	0,1
3	1-01-34956-E-002D от 20.03.2008	1 620 347 283,7	Обыкновенные	16 203 472 837	0,1
4	1-01-34956-E-003D от 20.03.2008	439 059 322,3	Обыкновенные	4 390 593 223	0,1
5	1-01-34956-E-004D от 20.03.2008	2 029 712 678,4	Обыкновенные	20 297 126 784	0,1
6	1-01-34956-E-005D от 20.03.2008	192 111 155,0	Обыкновенные	1 921 111 550	0,1
7	1-01-34956-E-006D от 20.03.2008	461 582 387,9	Обыкновенные	4 615 823 879	0,1
<b>Третий выпуск акций</b>					
8	1-01-34956-E от 04.08.2016	1 136 704 335,3	Обыкновенные	11 367 043 353	0,1
9	1-01-34956-E от 01.06.2017	789 091 776,0	Обыкновенные	7 860 917 760	0,1
<b>Всего</b>				69 039 057 177	

Примечание. В соответствии с уведомлением ФСФР России от 12 августа 2008 года № 08-ЕК -03/17099 осуществлено аннулирование индивидуальных номеров (кодов) дополнительных выпусков акций; объединенному выпуску присвоен номер государственной регистрации 1-01-34956-E от 20 сентября 2007 года.

**Структура акционерного капитала**

По состоянию на 28 июня 2007 года (дату создания) 100 % акций принадлежали единственному учредителю Компании – ОАО РАО «ЕЭС России».

31 марта 2008 года в результате реорганизации Компании в форме присоединения к нему ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Калмэнерго» и ОАО «Ростовэнерго» владельцами акций Компании стали владельцы акций присоединившихся обществ, не реализовавшие право требования выкупа акций при реорганизации этих обществ.

С 1 июля 2008 года в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» владельцем его пакета акций Компании стало ОАО «Холдинг МРСК» (с 4 апреля 2013 года переименовано в ОАО «Россети», с 17 июля 2015 года – ПАО «Россети»). Пакет акций ПАО «Россети» изменялся, в том числе в связи с осуществлением МРСК Юга дополнительных эмиссий акций в следующем объеме:  
 > по состоянию на 31 декабря 2016 года – 27 169 119 051 шт. обыкновенных акций (53,01 %).  
 > начиная с 31 декабря 2017 года – 44 957 319 051 шт. обыкновенных акций (65,12 %).

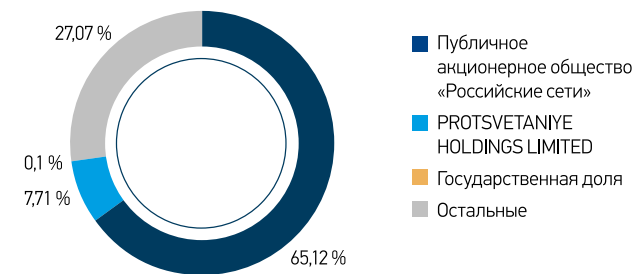
**СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА<sup>1</sup>**

Тип держателя акций	Количество акционеров Компании	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
Владельцы – физические лица	9 139	1 413 089 604	2,05
в том числе нерезиденты	39	10 511 352	0,01
Владельцы – юридические лица	92	67 620 723 747	97,94
в том числе нерезиденты	10	14 679 891	0,02
Государство	1	69 125 536	0,11
Счета неустановленных лиц	1	5 243 826	0,01
Всего	9 232	69 039 057 177	100

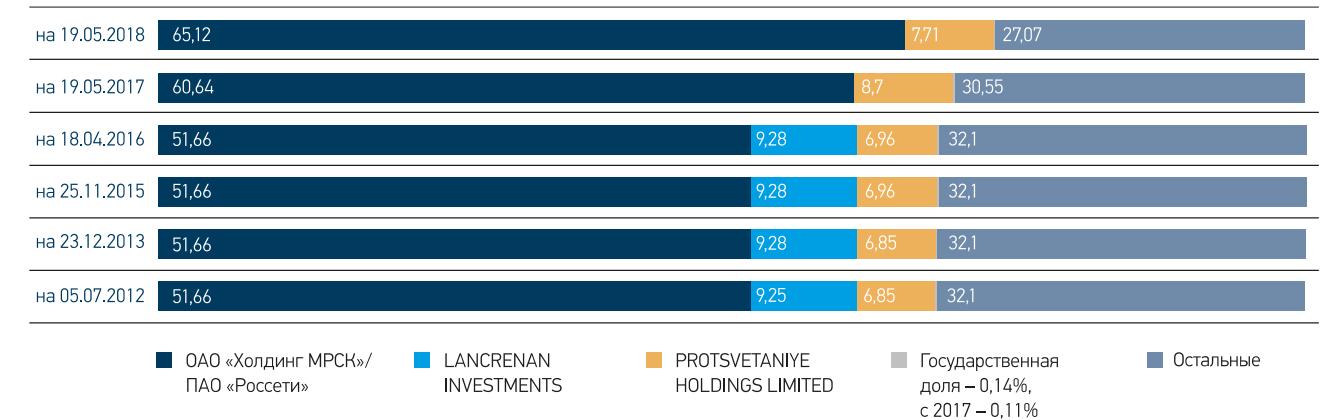
В настоящее время основным акционером ПАО «МРСК Юга» является ПАО «Россети», владеющее 65,12 %.

Акционерам – резидентам Российской Федерации принадлежит свыше 99 % уставного капитала. Остальные акции (менее 1 %) распределены между акционерами – юридическими и физическими лицами 10 стран.

**СОСТАВ АКЦИОНЕРОВ – ВЛАДЕЛЬЦЕВ БОЛЕЕ 5 % УСТАВНОГО КАПИТАЛА ПАО «МРСК ЮГА» НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА**



**ИЗМЕНЕНИЕ СОСТАВА АКЦИОНЕРОВ – ВЛАДЕЛЬЦЕВ БОЛЕЕ 5% УСТАВНОГО КАПИТАЛА ПАО «МРСК ЮГА»**



**ГЕОГРАФИЯ КРУПНЕЙШИХ АКЦИОНЕРОВ ПО СТРАНАМ В СТРУКТУРЕ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА**

Страна	Доля в уставном капитале, %	Количество акций, шт.
Российская Федерация	99,97	69 022 134 174
Британские Виргинские острова	0,0171	11 870 352
Кипр	0,0029	2 014 701
Дания	0,0005	359 753
Содружество Багамы	0,0003	228 433
Великобритания	0,0002	206 630

1. На последнюю дату закрытия реестра к Общему собранию акционеров 15 мая 2018 года.



## ОБРАЩЕНИЕ АКЦИЙ НА ФОНДОВОМ РЫНКЕ<sup>1</sup>

Акции ПАО «МРСК Юга» допущены к обращению на Московской бирже с 3 июля 2008 года.

До 19 декабря 2011 года (дата реорганизации ОАО «РТС») акции ПАО «МРСК Юга» обращались на ОАО «РТС» без прохождения процедуры листинга в двух режимах – «Т+0» (тикер – MRKYG) и «RTS Classica» (тикер – MRKY).

Показатель	Обыкновенные акции
Биржевой тикер	MRKY
Объем выпуска	69 039 057 177
Номинальная стоимость	0,1
Валюта номинала	RUB
Дата начала торгов	03.07.2008
ISIN-код	RU000A0JPPG8
Номер государственной регистрации	1-01-34956-E

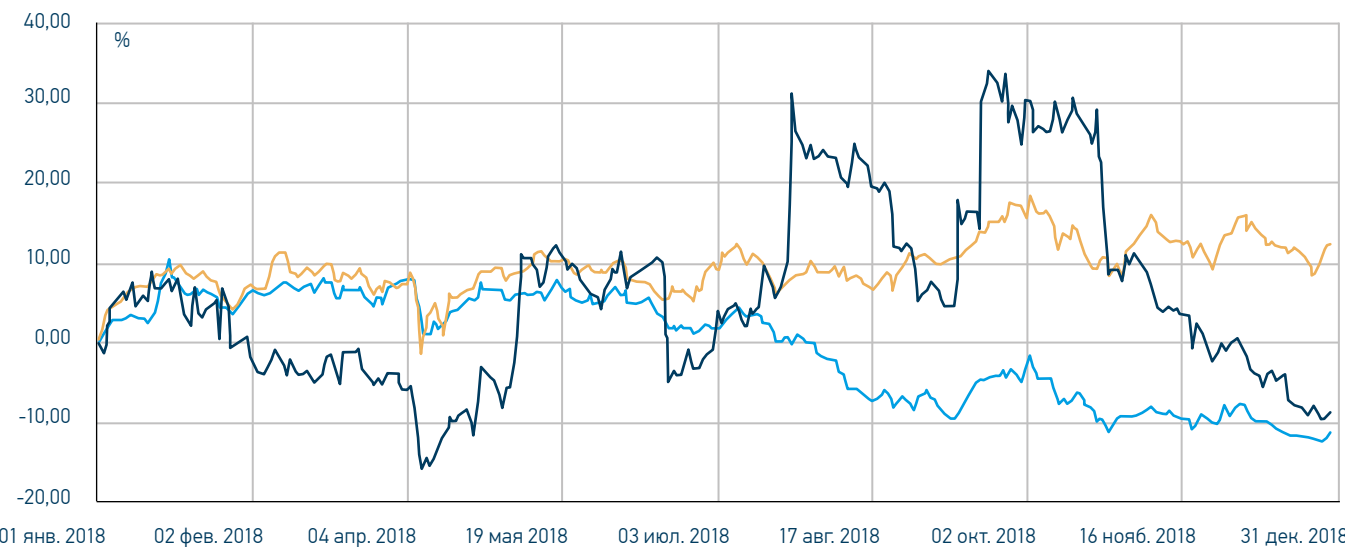
С 12 июля 2010 года акции торгуются на Московской бирже: с 12 июля 2010 по 8 июня 2013 года – в Котировальном списке «Б» (тикер до 20 ноября 2011 года включительно – MRKA, с 21 ноября 2011 года – MRKY); с 9 июня 2013 года в соответствии с Правилами листинга закрытого акционерного общества «Фондовая биржа ММВБ» (ЗАО «ФБ ММВБ»), утвержденными Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 31 декабря 2013 года, акции Компании включены во второй уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже; с 26 февраля 2018 года акции ПАО «МРСК Юга» переведены из раздела «Второй уровень» в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже.

По итогам 2018 года рыночная цена акции ПАО «МРСК Юга» на Московской бирже снизилась с 0,0591 до 0,05415 руб., что составляет 8,4 % по отношению к началу года.

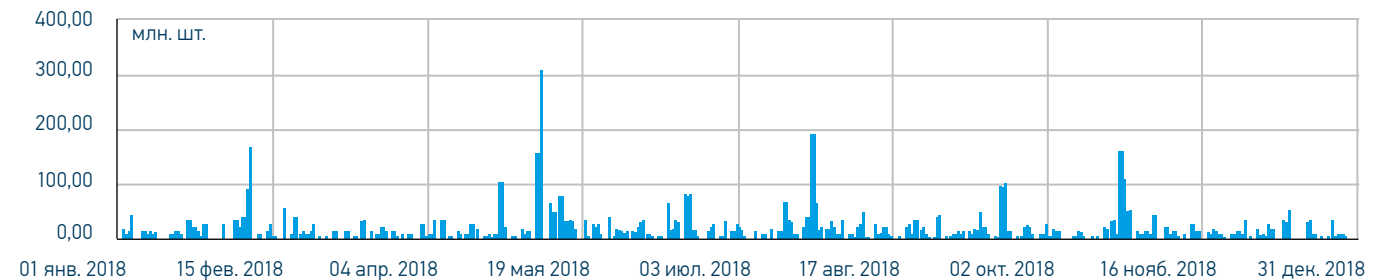
Рыночная капитализация Компании по состоянию на 31 декабря 2018 года, по данным ПАО Московская Биржа, составила 3 738 464 946,13 руб.

По данным ПАО Московская Биржа, совершено 40 873 сделки. Рублевый объем составил 387,67 млн руб., объем по акциям – 352 085 млн штук, или 0,5 % от уставного капитала.

### ДИНАМИКА ЦЕНЫ ОДНОЙ АКЦИИ ПАО «МРСК ЮГА» (ПО ДАННЫМ ПАО МОСКОВСКАЯ БИРЖА)



1. Информация в настоящем разделе приведена по данным ПАО Московская Биржа и ЗАО «ФБ ММВБ».



Капитализация ПАО «МРСК Юга» за 2018 год выросла на 3,3 % и составила 3,7 млрд руб. За предшествующий 2017 год капитализация показала рост на 37,7 % и составила 3,6 млрд руб. Указанный рост рыночной капитализации ПАО «МРСК Юга» обусловлен общими положительными тенденциями на рынке ценных бумаг, дополнительной эмиссией акций, а также выплатой Компанией дивидендов по итогам 2015 и 2017 годов.

Для поддержания ценных бумаг в котировальных списках российских бирж Компания предоставляет отчеты о соблюдении норм корпоративного управления, а также иную информацию и документы в соответствии с правилами листинга (допуска ценных бумаг к торгам), требованиями законодательства Российской Федерации и Банка России.

Адрес страницы Компании в сети Интернет, предоставляемой информационным агентством «Интерфакс»: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11999>.

Компания публикует на официальном сайте в сети Интернет информацию о своей деятельности, составе ДЗО, а также документы, пресс-релизы, презентации, сообщения, новости, статьи, интервью, ответы на часто задаваемые вопросы акционеров и иную информацию, предусмотренную законодательством Российской Федерации, внутренними документами Компании, а также соответствующую наилучшим практикам корпоративного управления как в Российской Федерации, так и за ее пределами.

Компания на регулярной основе проводит встречи с представителями инвестиционного сообщества, участвует в работе российских и международных инвестиционных конференций.

## РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

В 2018 году утверждено Положение об информационной политике Компании в новой редакции. Деятельность Компании по раскрытию существенной информации построена на принципах регулярности, последовательности и оперативности, доступности, полноты, достоверности и сравнимости.

Компания обеспечивает выполнение требований законодательства Российской Федерации, требований регуляторов соответствующих рынков, внутренних документов Компании в части раскрытия информации.

С целью соблюдения принципа доступности информации Компания использует каналы и способы распространения информации о своей деятельности, доступные для большинства заинтересованных лиц, обеспечивающие свободный, необременительный и неизбирательный доступ к раскрываемой информации.

Компания раскрывает информацию на русском и английском языках во всех случаях, когда это допустимо действующим законодательством и не противоречит существу раскрытия информации в конкретном случае (интервью, публичные высказывания в условиях, не допускающих синхронный перевод, и др.).

Компания публикует информацию на информационном ресурсе, обновляемом в режиме реального времени и предоставляемом информационным агентством (лента новостей) в объеме и в сроки, предусмотренные законодательством Российской Федерации.

## ВСТРЕЧА С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ АНАЛИТИЧЕСКОГО СООБЩЕСТВА

23 ноября 2018 года в г. Ростове-на-Дону состоялась встреча с представителями аналитического сообщества с посещением производственных объектов ПАО «МРСК Юга». На встрече присутствовали представители крупнейших инвестиционных компаний – УК «Уралсиб», ПАО «ИК Русс-инвест» и Sova Capital Ltd. Встреча состоялась также с участием представителей основного акционера Компании – ПАО «Россети». Топ-менеджеры МРСК Юга продемонстрировали аналитикам инвестиционный потенциал Компании. Встреча продолжилась знакомством с итогами реализации инвестиционной программы, с программами инновационного развития и модернизации электросетевых объектов МРСК Юга, планами перехода к цифровым подстанциям и цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления, применением новых технологий и подходов к комплексной эффективности бизнес-процессов автоматизации систем управления.

В рамках встречи представители инвестиционного сообщества посетили Центр управления сетями и подстанцию 110 кВ «Спортивная».

Аналитики выразили желание провести следующую встречу в 2019 году после реализации озвученных планов.

## ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика Компании направлена на повышение инвестиционной привлекательности Компании и увеличение ее рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Компании и ее акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Компании 2 февраля 2018 года в новой редакции (протокол от 5 февраля 2018 года № 258/2018) с изменениями от 31 июля 2018 года (протокол от 3 августа 2018 года № 281/2018).

### Принципы дивидендной политики Компании

- > Расчет дивидендов на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений.
- > Поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния Компании.
- > Соответствие принятой в Компании практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и наилучшим стандартам корпоративного поведения.
- > Оптимальное сочетание интересов Компании и акционеров.
- > Повышение инвестиционной привлекательности Компании и ее капитализации.
- > Прозрачность (понятность) механизма определения размера дивидендов и их выплаты.

Дивидендной политикой Компании установлен размер дивидендов на уровне не менее 50 % от чистой прибыли по МСФО. При этом допускается ряд ограничений на выплату промежуточных дивидендов, в том числе если выплата потребует привлечения заемного финансирования, приведет к ухудшению кредитоспособности или к неисполнению инвестиционной программы.

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ ЗА 2015 – 2017 ГОДЫ, ТЫС. РУБ.<sup>1</sup>

Наименование показателя	За 2015 год	За 2016 год	За 2017 год
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе:	149 575	-1 011 268	511 438
резервный фонд	7 479	0	25 572
прибыль на развитие	0	0	108 607
дивиденды	142 096	0	377 259
погашение убытков прошлых лет	0	0	0

1. До февраля 2018 года дивидендная политика Компании осуществлялась на основании Положения о дивидендной политике Компании, утвержденной решением Совета директоров Компании 31 августа 2010 года. Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА): ГОСА 2016 (за 2015 год) – протокол ГОСА № 15 от 9 июня 2016 года; ГОСА 2017 (за 2016 год) – протокол ГОСА № 17 от 13 июня 2017 года; ГОСА 2018 (за 2017 год) – протокол ГОСА № 18 от 9 июня 2018 года.

## ОТЧЕТ О НАЧИСЛЕННЫХ И ВЫПЛАЧЕННЫХ ДИВИДЕНДАХ АКЦИОНЕРАМ ПАО «МРСК ЮГА»

Показатель	2016 (по итогам 2015 года)	2017 (по итогам 2016 года)	2018 (по итогам 2017 года)
Дата принятия решения	06.06.2016	Дивиденды не начислялись	09.06.2018
Дата составления списка	24.06.2016		20.06.2018
Тип акций	Обыкновенные акции		Обыкновенные акции
Дивиденд на 1 акцию, руб.	0,002852693		0,005 464 428 621
Начислено по акциям, руб.	142 095 765,43		377 259 000,13
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	95,00		73,76
Выплачено, руб.	140 439 094,88		373 715 192,21
Доля выплаты, %	98,83		99,06
Причины невыплаты объявленных дивидендов	Отсутствие корректных реквизитов акционеров		Отсутствие корректных реквизитов акционеров <sup>1</sup>

В 2016 году Компания выплатила 41 % от прибыли по МСФО по итогам 2015 года. По результатам 2016 года Компания не объявляла дивиденды в связи с убытком в размере 1,3 млрд руб. В 2018 году общая сумма выплаченных дивидендов составила 374 млн руб. по итогам 2017 года (50 % от прибыли по МСФО).

В соответствии с Уставом Компании решение о распределении прибыли по итогам выплаты дивидендов за 2018 год будет принято на ГОСА. Согласно дивидендной политике Компании потенциально 50 % чистой прибыли по МСФО могут быть распределены в качестве дивидендов.

### Отчет о полученных ПАО «МРСК Юга» дивидендах

1 013 660,61 руб. получено в качестве дивидендов на акции, принадлежащие ПАО «МРСК Юга».

1. Компания ведет работу с акционерами по обновлению анкетных данных и после их получения обеспечивает повторную выплату дивидендов в течение трех лет.

# ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

## МРСК ЮГА УВЕЛИЧИЛАСЬ В 2,2 РАЗА

Менеджмент компании за последние несколько лет значительно укрепил финансово-экономическое положение МРСК Юга. Чистая прибыль по итогам года превысила плановый показатель. Основным фактором повлиявшим на увеличение чистой прибыли стал рост котлового полезного отпуска электроэнергии по волгоградскому, ростовскому и калмыцкому филиалам МРСК Юга, и как следствие, увеличение выручки от услуг по передаче электроэнергии до 34,93 млрд рублей. Положительную динамику также сформировали с одной стороны увеличение полезного отпуска и снижение потерь с другой. Повысилась эффективность подконтрольных расходов, пересмотрен кредитный портфель с уменьшением процентных ставок.



смотрите далее

# 6 ПРИЛОЖЕНИЯ



# Приложения



## 1. Бухгалтерская отчетность по РСБУ с Аудиторским заключением о достоверности бухгалтерской отчетности за 2018 год

### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и совету директоров публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга»

#### Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» (далее – «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 г., отчета о финансовых результатах за 2018 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2018 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

#### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

#### Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества. Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 16 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, провели оценку системы внутреннего контроля за отражением этой выручки, проверку корректности определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.

#### Обесценение дебиторской задолженности

Вопрос Обесценение дебиторской задолженности является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества. Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 10 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Мы проанализировали адекватность учетной политики Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Общества оценок, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособностей покупателей. Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом, для определения обесценения дебиторской задолженности, структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование корректности сумм начисленного резерва на основании задокументированных оценок руководства.

#### Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования. Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 13 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и тестирование адекватности суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.

#### Прочие сведения

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» за 2017 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 22 февраля 2018 г.

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» за 2016 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 22 февраля 2017 г.

#### Прочая информация, включенная в годовой отчет публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга»

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга», предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

#### Ответственность руководства и комитета по аудиту совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

#### Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- > выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- > получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- > оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;
- > делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- > проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем комитету по аудиту совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превьсят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – А.Б. Калмыкова.

#### А.Б. Калмыкова

Партнер ООО «Эрнст энд Янг»



20 февраля 2019 г.

#### Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 28 июня 2007 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1076164009096.

Местонахождение: Россия, 344002, Ростовская обл., г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49.

#### Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО PCA). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 Г.

					КОДЫ
Форма по ОКУД					0710001
Дата (число, месяц, год)					31.12.2018
Организация	ПАО "МРСК Юга"	по ОКПО		80380011	
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН		6164266561		
Вид экономической деятельности	передача электроэнергии	по ОКВЭД		35.12	
Организационно-правовая форма/форма собственности				12247	49
Публичное акционерное общество / частная собственность				по ОКОПФ/ОКФС	
Единица измерения: тыс. руб.				по ОКЕИ	
Местонахождение (адрес)				344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д.49	
Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года	
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
Нематериальные активы	1110	1 125	1 406	1 689	
в т.ч. незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	1111				
Результаты исследований и разработок	1120	44 975	30 051	17 040	
в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	19 953	16 807	9 700	
Нематериальные поисковые активы	1130				
Материальные поисковые активы	1140				
Основные средства	1150	28 180 015	28 696 683	28 564 113	
земельные участки и объекты природопользования	1151	30 761	30 511	30 511	
здания, машины и оборудование, сооружения	1152	25 580 765	26 158 356	25 030 267	
другие виды основных средств	1153	200 638	158 021	196 043	
незавершенное строительство	1154	2 071 961	2 159 154	3 070 922	
авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	1 635	475	424	
сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств	1156	294 255	190 166	235 946	
Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	3	
Финансовые вложения	1170	127 470	134 564	147 910	
инвестиции в дочерние общества					
инвестиции в зависимые общества	1172				
инвестиции в другие организации	1173	3 296	4 158	6 830	
займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174				
финансовые вложения	1175				

Отложенные налоговые активы	1180	405 489	399 627	433 756
Прочие внеоборотные активы	1190	66 969	79 501	103 546
Итого по разделу I	1100	28 826 043	29 341 832	29 268 054
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Запасы	1210	713 637	718 177	813 275
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	712 891	718 162	741 784
затраты в незавершенном производстве	1212			
готовая продукция и товары для перепродажи	1213	21	15	39
товары отгруженные	1214	725	-	71 452
прочие запасы и затраты	1215			
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	5 446	7 990	2 983
Дебиторская задолженность	1230	14 267 653	13 691 892	13 826 570
Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	1 995 606	10 980	4 644
покупатели и заказчики	123101	1 987 866	3 106	2 694
векселя к получению	123102			
авансы выданные	123103	1 165	1 798	1 912
прочая дебиторская задолженность	123104	6 575	6 076	38
Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	12 272 047	13 680 912	13 821 926
покупатели и заказчики	123201	10 772 230	12 124 945	11 405 048
векселя к получению	123202	-	-	-
задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203	-	-	-
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123204	-	-	-
авансы выданные	123205	18 594	31 423	26 651
прочая дебиторская задолженность	123206	1 481 223	1 524 544	2 390 227
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	-	-	-
прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 040 215	434 337	690 127
касса	1251	-	-	-
расчетные счета	1252	1 034 170	428 131	682 485
валютные счета	1253	-	-	-
прочие денежные средства	1254	6 045	6 206	7 642
Прочие оборотные активы	1260	269 306	266 491	271 034
Итого по разделу II	1200	16 296 257	15 118 887	15 603 989
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>45 122 300</b>	<b>44 460 719</b>	<b>44 872 043</b>



ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2018 Г.

<b>ПАССИВ</b>				
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	6 903 906	6 117 814	4 981 110
Капитал (до регистрации изменений)	1311	-	786 092	143 909
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
Переоценка внеоборотных активов	1340	14 600 286	14 630 345	14 652 936
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
Резервный капитал	1360	183 146	157 574	157 574
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(14 727 566)	(15 476 505)	(16 010 534)
прошлых лет	1371	(15 849 277)	(15 476 505)	(16 010 534)
отчетного периода	1372	1 121 711	-	-
Итого по разделу III	1300	6 959 772	6 215 320	3 924 995
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Заемные средства	1410	23 932 022	21 588 750	17 232 022
кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	18 932 022	16 588 750	12 232 022
займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	5 000 000	5 000 000	5 000 000
Отложенные налоговые обязательства	1420	1 000 247	944 306	830 913
Оценочные обязательства	1430	-	-	-
Прочие обязательства	1450	3 368 207	3 794 797	118 948
Итого по разделу IV	1400	28 300 476	26 327 853	18 181 883
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Заемные средства	1510	1 625 511	2 798 563	7 223 561
кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	1 515 411	2 798 563	7 188 421
займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	110 100	-	35 140
Кредиторская задолженность	1520	6 403 365	6 813 989	13 572 980
поставщики и подрядчики	1521	4 005 603	4 399 916	10 411 233
векселя к уплате	1522	-	-	-
задолженность перед персоналом организации	1523	335 786	278 098	293 457
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	210 293	162 994	168 318
задолженность по налогам и сборам	1525	688 135	785 789	377 952
авансы полученные	1526	861 147	889 569	1 002 756
задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	5 200	1 762	1 812
прочие кредиторы	1528	297 201	295 861	1 317 452
Доходы будущих периодов	1530	28 023	32 323	35 632
Оценочные обязательства	1540	1 804 239	2 271 758	1 931 821
Прочие обязательства	1550	914	913	1 171
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>9 862 052</b>	<b>11 917 546</b>	<b>22 765 165</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>45 122 300</b>	<b>44 460 719</b>	<b>44 872 043</b>

**Рыбин А.А.**

И.о. генерального директора по дов. От 07.02.2019 №167-19



**Савин Г.Г.**

Главный бухгалтер 20 февраля 2019 г.



	КОДЫ		
	Форма по ОКУД	0710001	
	Дата (число, месяц, год)	31.12.2018	
Организация	ПАО "МРСК Юга"	по ОКПО	80380011
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	6164266561
Вид экономической деятельности	передача электроэнергии	по ОКВЭД	35.12
Организационно-правовая форма/форма собственности			12247 49
Публичное акционерное общество / частная собственность		по ОКПОФ/ОКФС	
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКЕИ	384
Наименование показателя	Код показателя	За январь – декабрь 2018 г.	За январь – декабрь 2017 г.
Выручка в том числе:	2110	36 394 026	35 144 452
выручка от передачи электроэнергии	2111	34 928 358	33 439 198
выручка от техприсоединения	2112	380 107	415 318
выручка от организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113	-	-
выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114	847 327	859 637
доходы от участия в других организациях	2115	-	-
доходы от аренды	2116	36 939	37 268
выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	168 333	391 092
выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	32 962	1 939
Себестоимость продаж в том числе	2120	(30 683 371)	(28 630 009)
себестоимость передачи электроэнергии	2121	(29 589 701)	(27 549 510)
себестоимость техприсоединения	2122	(144 079)	(133 599)
себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123	-	-
себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124	(734 564)	(795 179)
себестоимость участия в других организациях	2125	-	-
себестоимость услуг аренды	2126	(14 171)	(21 569)
себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(161 142)	(119 901)
себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128	(39 714)	(10 251)
Валовая прибыль (убыток)	2100	5 710 655	6 514 443
Коммерческие расходы	2210	(22 475)	(26 234)
Управленческие расходы	2220	(729 689)	(738 130)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	4 958 491	5 750 079
Доходы от участия в других организациях	2310	1 014	148
Проценты к получению	2320	47 438	61 346

Проценты к уплате	2330	(2 507 908)	(3 070 331)
Прочие доходы	2340	3 652 331	3 864 141
Прочие расходы	2350	(4 662 545)	(5 970 119)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 488 821	635 264
Текущий налог на прибыль	2410	(408 083)	(343 628)
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	158 095	381 415
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(56 919)	(143 366)
Изменение отложенных налоговых активов	2450	9 143	(21 474)
Прочее	2460	88 749	384 642
Чистая прибыль (убыток)	2400	1 121 711	511 438
<b>СПРАВОЧНО</b>			
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
Совокупный финансовый результат периода	2500	1 121 711	511 438
Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,01625	0,00836
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	0,01625	0,00836

**Рыбин А.А.**

И.о. генерального директора по дов. От 07.02.2019 №167-19

**Савин Г.Г.**

Главный бухгалтер

20 февраля 2019 г.



## 2. Консолидированная отчетность по МСФО с Аудиторским заключением о достоверности консолидированной финансовой отчетности за 2018 год

Акционерам и совету директоров публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга»

### МНЕНИЕ

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» и его дочерних организаций «Группа», состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 г., консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2018 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2018 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЖЕНИЯ МНЕНИЯ

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ АУДИТА

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

**Ключевой вопрос аудита** Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

**Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии**

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы. Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 7 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, провели оценку системы внутреннего контроля за отражением этой выручки, проверку корректности определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.

**Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности**

Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы. Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пункте 18 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Мы проанализировали адекватность учетной политики Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Группы оценок, включая анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособностей покупателей. Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование корректности сумм начисленного резерва на основании оценок руководства.

**Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств**

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования. Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пунктах 26 и 30 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Аудиторские процедуры среди прочих включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение адекватности суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, проверку раскрытия в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности информации о резервах и условных обязательствах.

**Обесценение внеоборотных активов**

В связи с наличием на 31 декабря 2018 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2018 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации.

Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 13 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.

**ПРОЧИЕ СВЕДЕНИЯ**

Аудит консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» и его дочерних организаций за 2017 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 15 марта 2018 г.

**ПРОЧАЯ ИНФОРМАЦИЯ, ВКЛЮЧЕННАЯ В ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

**ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА И КОМИТЕТА ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЗА КОНСОЛИДИРОВАННУЮ ФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.



## ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- > выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- > получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- > оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;
- > делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- > проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.
- > получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем комитету по аудиту совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – А.Б. Калмыкова.

### Калмыкова А.Б.

Партнер ООО «Эрнст энд Янг» 18 марта 2019 г.



### Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 28 июня 2007 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1076164009096.

Местонахождение: Индекс, Россия, город, улица и др.

### Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА  
(В ТЫСЯЧАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)**

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Выручка	36 544 975	35 303 117
Операционные доходы	(34 503 654)	(32 688 419)
Чистые прочие доходы	1 764 630	1 428 144
Результаты операционной деятельности	3 805 951	4 042 842
Финансовые доходы	111 116	85 263
Финансовые расходы	(2 523 593)	(3 270 864)
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>(2 412 477)</b>	<b>(3 185 601)</b>
Прибыль до налогообложения	1 393 474	857 241
Расход по налогу на прибыль	(673 077)	(102 724)
Прибыль за период	720 397	754 517
Прочий совокупный доход/(расход)		
Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, имеющих в наличии для продажи	-	(753)
Налог на прибыль	-	150
<b>Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>	<b>-</b>	<b>(603)</b>
Изменения в справедливой стоимости долевого участия, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	(862)	-
Налог на прибыль	172	-
Переоценка обязательства пенсионного плана с установленными выплатами	5 542	(4 773)
<b>Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>	<b>4 852</b>	<b>(4 773)</b>
<b>Прочий совокупный доход/(расход) за период, за вычетом налога на прибыль</b>	<b>4 852</b>	<b>(5 376)</b>
<b>Общий совокупный доход за период</b>	<b>725 249</b>	<b>749 141</b>
<b>Прибыль, причитающаяся:</b>		
<b>Собственникам Компании</b>	<b>720 397</b>	<b>754 517</b>
<b>Общий совокупный доход, причитающийся:</b>		
<b>Собственникам Компании</b>	<b>725 249</b>	<b>749 141</b>
<b>Прибыль на акцию</b>		
<b>Базовая и разводненная прибыль на обыкновенную акцию (руб.)</b>	<b>0,010</b>	<b>0,012</b>

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 18 марта 2019 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

**Б.Б. Эбзеев**  
Генеральный директор

**Г.Г. Савин**  
Главный бухгалтер



**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА  
(В ТЫСЯЧАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)**

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
<b>АКТИВЫ</b>		
<b>Внеоборотные активы</b>		
Основные средства	21 193 599	21 203 755
Нематериальные активы	149 897	142 125
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 660 823	8 280
Финансовые вложения	3 296	4 158
Отложенные налоговые активы	232 238	602 871
<b>Итого внеоборотные активы</b>	<b>23 239 853</b>	<b>21 961 189</b>
<b>Оборотные активы</b>		
Запасы	748 036	750 976
Предоплата по налогу на прибыль	434 146	460 954
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11 694 686	13 424 346
Денежные средства и их эквиваленты	1 132 261	874 632
<b>Итого оборотные активы</b>	<b>14 009 129</b>	<b>15 510 908</b>
<b>Итого активы</b>	<b>37 248 982</b>	<b>37 472 097</b>
<b>Капитал и обязательства</b>		
<b>Капитал</b>		
Уставный капитал	6 903 906	6 117 814
Резерв под эмиссию акций	-	786 092
Прочие резервы	(209 728)	(212 819)
Нераспределенный убыток	(6 923 439)	(7 268 338)
<b>Итого капитал, причитающийся собственникам Компании</b>	<b>(229 261)</b>	<b>(577 251)</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Кредиты и займы	23 932 022	21 588 750
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3 413 213	3 900 595
Обязательства по вознаграждениям работникам	97 696	117 306
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>27 442 931</b>	<b>25 606 651</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Кредиты и займы	1 625 511	2 798 563
Торговая и прочая кредиторская задолженность	7 538 338	8 235 685
Резервы	871 463	1 407 937
Задолженность по текущему налогу на прибыль	-	512
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>10 035 312</b>	<b>12 442 697</b>
<b>Итого обязательства</b>	<b>37 478 243</b>	<b>38 049 348</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>	<b>37 248 982</b>	<b>37 472 097</b>

### 3. Отчет о заключенных ПАО «МРСК Юга» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

**СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ, РАЗМЕР КОТОРЫХ СОСТАВЛЯЛ МЕНЕЕ 2% БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВОВ**

№ п/п	Дата совершения сделки	Дата одобрения (получения согласия на совершение сделки)	Орган общества, принявший решение о предоставлении согласия на совершение сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, основания заинтересованности
1	09.02.2018	28.12.2017	Совет директоров ПАО «МРСК Юга» (протокол № 254/2018 от 09.01.2018)	<p>Договор № 4315/10001801000032 оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса от 09.02.2018.</p> <p><b>Стороны договора:</b></p> <p>ПАО «Россети» - «Исполнитель»;</p> <p>ПАО «МРСК Юга» - «Заказчик».</p> <p><b>Предмет договора:</b></p> <p>Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услугу по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса Заказчика (Услугу), а Заказчик обязуется принять и оплатить Услугу в соответствии с условиями договора.</p> <p><b>Цена договора:</b></p> <p>Стоимость услуг Заказчика за один год составляет не более 92 615 956 (Девяносто два миллиона шестьсот пятнадцать тысяч девятьсот пятьдесят шесть) рублей 89 копеек, кроме того НДС (18%) 16 670 872 (Шестнадцать миллионов шестьсот семьдесят тысяч восемьсот семьдесят два) рубля 24 копейки.</p> <p>Предельная стоимость услуг по Договору не может составлять 10 и более процентов балансовой стоимости активов ПАО «МРСК Юга» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.</p> <p><b>Срок оказания услуги:</b></p> <p>Срок оказания услуги по Договору: с 01.01.2018 по 31.12.2020.</p> <p><b>Срок действия договора:</b></p> <p>Договор вступает в силу с даты подписания договора и действует до 31 декабря 2020 года, а в части расчетов до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.</p>	ПАО «Россети», является контролирующим лицом ПАО «МРСК Юга» и одновременно является стороной в сделке.

2	20.08.2018	29.03.2018	Совет директоров ПАО «МРСК Юга» (протокол № 267/2018 от 30.03.2018)	<p>Договор № 61201801013280 на осуществление поставок, выполнение работ в рамках внедрения пунктов коммерческого учета 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных.</p> <p><b>Стороны договора:</b></p> <p>АО «Управление ВОЛС-ВЛ» - «Исполнитель»;</p> <p>ПАО «МРСК Юга» - «Заказчик».</p> <p><b>Предмет договора:</b></p> <p>Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется в соответствии с Техническим заданием осуществлять поставку Оборудования, а также выполнять комплекс работ по внедрению пунктов коммерческого учета 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных по проектированию, монтажу, пуско-наладке Оборудования на инфраструктуре Заказчика в соответствии с условиями Договора.</p> <p><b>Цена договора:</b></p> <p>Предельная стоимость Договора на осуществление поставок, выполнение работ в рамках внедрения пунктов коммерческого учета 10 кВ на границе балансовой принадлежности с организацией удаленного сбора данных для нужд филиала ПАО «МРСК Юга» - «Ростовэнерго» между ПАО «МРСК Юга» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ», не может превышать 93 490 089 (девяносто три миллиона четыреста девяносто тысяч восемьдесят девять) рублей, включая все налоги сборы, подлежащие уплате согласно законодательству РФ.</p> <p><b>Срок действия Договора:</b></p> <p>Договор вступает в силу с момента заключения и действует до 01.01.2022г.</p>	ПАО «Россети», является контролирующим лицом ПАО «МРСК Юга» и одновременно контролирующим лицом АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющегося стороной сделки.
---	------------	------------	---	---	---

Сведения о сделках с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов

№ п/п	Дата совершения сделки	Дата одобрения (получения согласия на совершение сделки)	Орган общества, принявший решение о предоставлении согласия на совершение сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, основания заинтересованности и доли участия в эмитенте и контрагенте
-------	------------------------	--	--	--	---

Сделки с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов в 2018 году Обществом не заключались.



## 4. Информация об участии ПАО «МРСК Юга» в иных организациях

### УЧАСТИЕ ПАО «МРСК ЮГА» В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ, ЯВЛЯЮЩИХСЯ 100% ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ (ДЗО) ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2018

Наименование и местонахождение общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества	Доля участия в капитале, %	Выручка Общества за 2018 год, (тыс. руб.)	Прибыль (убыток), тыс.руб.	Размер дивидендов, полученных в 2018 году, на акции, принадлежащие Обществу, тыс. руб.
<b>Акционерное общество «Энергосервис Юга»</b> 344002, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49	Ростовская область	Технические испытания, исследования и сертификация, анализ механических и электрических характеристик готовой продукции, выполнение проектных и строительно-монтажных работ, деятельность профессиональная, научная, техническая, прочая	100%	82 887	-21 208	752
<b>Акционерное общество «Предприятие сельского хозяйства Соколовское»</b> Россия, г. Новошахтинск, п. Соколово-Кундрюченский, ул. Курская, 32.	Ростовская область	Производство, переработка и реализация сельхозпродукции собственного производства	100%	55 718	30	117
<b>Акционерное общество «База отдыха «Энергетик»</b> Российская Федерация, Краснодарский край, Туапсинский район, с. Шепси, ул. Школьная, 3	Краснодарский край	Деятельность санаторно-курортного учреждения по лечению и оздоровлению (отдыху) взрослых, родителей с детьми (не менее 5-тилетнего возраста) и организованных групп детей школьного возраста, оказание сервисно-бытовых, экскурсионно-туристических, культурно-развлекательных услуг.	100%	34 618	- 3 645	0

### УЧАСТИЕ ПАО «МРСК ЮГА» В ИНЫХ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ, ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2018

Наименование и местонахождение общества	Дата регистрации общества	Основной вид деятельности общества	Доля голосов ПАО «МРСК Юга»	Размер дивидендов, полученных в 2018 году, на акции, принадлежащие Обществу, тыс. руб.
<b>Публичное акционерное общество «Волгоградэнергобыт»</b> 400001, Российская Федерация, г. Волгоград, ул. Козловская 14	01.01.2005	Покупка и продажа электрической энергии	Обыкновен. акции – 0,2469% Привилегир. акции – 1,8097%	
<b>Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»</b> 117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д.5А	25.06.2002	Передача и распределение электрической энергии, услуги по присоединению к электрическим сетям.	0,0009%	
<b>Публичное акционерное общество «Страховая акционерная компания «ЭНЕРГОГАРАНТ»</b> 115035, г. Москва, ул. Садовническая набережная, д. 23.	28.08.1992	Страхование	0,0226%	-
<b>Закрытое акционерное общество «ЧАГАНСКОЕ»</b> 416303, Астраханская область, Камызякский район, село Чаган, ул. Ленина, дом 1	25.07.1996	Сельскохозяйственная деятельность	2,3250%	-

## 5. Информация о структуре имущественного комплекса ОАО «МРСК Юга» и его изменениях за период с 01.01.2018г. по 31.12.2018г.

№ п/п	Наименование	Физические величины: по ВЛ, кабельным сетям - протяженность по цепям (км); по ПС, иным Активам - количество (шт.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 01.01.2018г. (тыс. руб.)	Прибыло в период с 01.01.2018г. по 31.12.2018г. (тыс. руб.)	Выбыло в период с 01.01.2018г. по 31.12.2018г. (тыс. руб.)	начисленная амортизация в период с 01.01.2018г. по 31.12.2018г. (тыс.руб.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 31.12.2018г. (тыс. руб.)
<b>1</b>	<b>Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:</b>	-	<b>21 809 960,00</b>	<b>1 654 135,00</b>	<b>61 976,00</b>	<b>2 134 384,00</b>	<b>21 267 735,00</b>
1.1.	ВЛ 220 кВ и выше	456,50	80 991,00	0,00	0,00	3 861,00	77 130,00
1.2.	ВЛ 110 кВ	19 028,30	4 040 918,00	96 741,00	242,00	308 897,00	3 828 520,00
1.3.	ВЛ 35 кВ	12 177,02	1 029 997,00	23 420,00	855,00	81 068,00	971 494,00
1.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	128 211,70	5 568 482,00	494 575,00	3 989,00	668 887,00	5 390 181,00
1.5.	ПС 220 кВ и выше	4,00	4 599,00	0,00	0,00	618,00	3 981,00
1.6.	ПС 110 кВ	638,00	4 855 507,00	102 465,00	99,00	485 443,00	4 472 430,00
1.7.	ПС 35 кВ	571,00	566 577,00	45 634,00	0,00	67 127,00	545 084,00
1.8.	ПС 10 кВ и ниже	30 955,00	1 300 178,00	134 633,00	526,00	155 458,00	1 278 827,00
1.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	2 728,11	2 271 307,00	416 564,00	52 497,00	162 741,00	2 472 633,00
1.10.	Иные Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей		2 091 404,00	340 103,00	3 768,00	200 284,00	2 227 455,00
<b>2</b>	<b>Непрофильные Активы, внесенные в «Реестр непрофильных активов»</b>	<b>25,00</b>	<b>109 513,00</b>	<b>1 621,00</b>	<b>899,00</b>	<b>3 715,00</b>	<b>106 520,00</b>
<b>3</b>	<b>Прочие Активы (п.3 = п.4 - п.2 - п.1)</b>	-	<b>4 427 415,00</b>	<b>548 038,00</b>	<b>4 081,00</b>	<b>533 463,00</b>	<b>4 437 909,00</b>
3.1.	земельные участки находящиеся в собственности	414,00	30 511,00	250,00	168,00	0,00	30 593,00
<b>4</b>	<b>«Основные средства» (строка бухгалтерского баланса)</b>	<b>150 546,00</b>	<b>26 346 888,00</b>	<b>2 203 794,00</b>	<b>66 956,00</b>	<b>2 671 562,00</b>	<b>25 812 164,00</b>
<b>5</b>	<b>Арендные Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:</b>	-	<b>343 223,00</b>	<b>23 513,00</b>	<b>5 821,00</b>	<b>0,00</b>	<b>360 915,00</b>
5.1.	ВЛ 220 кВ и выше	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.2.	ВЛ 110 кВ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.3.	ВЛ 35 кВ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	234,16	56 874,00	1 346,00	0,00	0,00	58 220,00
5.5.	ПС 220 кВ и выше	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.6.	ПС 110 кВ	32,00	129 425,00	212,00	373,00	0,00	129 264,00

№ п/п	Наименование	Физические величины: по ВЛ, кабельным сетям - протяженность по цепям (км); по ПС, иным Активам - количество (шт.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 01.01.2018г. (тыс. руб.)	Прибыло в период с 01.01.2018г. по 31.12.2018г. (тыс. руб.)	Выбыло в период с 01.01.2018г. по 31.12.2018г. (тыс. руб.)	начисленная амортизация в период с 01.01.2018г. по 31.12.2018г. (тыс.руб.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 31.12.2018г. (тыс. руб.)
5.7.	ПС 35 кВ		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.8.	ПС 10 кВ и ниже		61,00	17 450,00	0,00	0,00	17 450,00
5.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)		79,63	33 468,00	6 546,00	0,00	40 014,00
5.10.	Иные арендуемые Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей		196,00	106 006,00	15 409,00	5 448,00	115 967,00
<b>6</b>	<b>Прочие арендуемые Активы</b>		<b>6 388,00</b>	<b>3 305 153,00</b>	<b>155 409,00</b>	<b>136 805,00</b>	<b>3 323 757,00</b>
6.1.	земельные участки		6 379,00	3 273 330,00	154 044,00	136 473,00	3 290 901,00
<b>7</b>	<b>Активы, используемые по договорам лизинга, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.1.	ВЛ 220 кВ и выше		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.2.	ВЛ 110 кВ		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.3.	ВЛ 35 кВ		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.4.	ВЛ 10 кВ и ниже		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.5.	ПС 220 кВ и выше		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.6.	ПС 110 кВ		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.8.	ПС 35 кВ		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.9.	ПС 10 кВ и ниже		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.10.	Кабельные сети (все классы напряжения)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>8</b>	<b>Иные Активы, используемые по договорам лизинга, предназначенные для обеспечения электрических связей</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>9</b>	<b>Прочие Активы, используемые по договорам лизинга</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10</b>	<b>Всего арендуемых активов, в том числе по лизингу</b>		-	<b>3 648 376,00</b>	<b>178 922,00</b>	<b>142 626,00</b>	<b>3 684 672,00</b>
	(п.10= п.5 + п.6 + п.7 + п.8 + п.9)		-		0,00	0,00	0,00
<b>11</b>	<b>ИТОГО (п.11 = п.4 + п.10)</b>		-	<b>29 995 264,00</b>	<b>2 382 716,00</b>	<b>209 582,00</b>	<b>2 671 562,00</b>

## 6. Функции в области СВК

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК; осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества
Совет директоров	определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества; осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям;  рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;  ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля;  рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.
Комитет по аудиту Совета директоров	осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования системы внутреннего контроля Общества, Политику внутреннего контроля и последующих изменений к ним; осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности системы внутреннего контроля по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля, готовит предложения/рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества;  осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля.
Иные комитеты Совета директоров	осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности.
Исполнительные органы Общества (Правление, Единоличный исполнительный орган)	обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК; отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК.
Правление Общества	формирует направления и планы развития и совершенствования СВК; осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;  рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК.
Единоличный исполнительный орган Общества	утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;  организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;  представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества.

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы и т.п.)	осуществляют контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля.
Руководители блоков и структурных подразделений Общества	осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию/ осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.:  обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля;  организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур;  обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);  организуют исполнение контрольных процедур;  осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;  проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;  обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	исполняют контрольные процедуры; обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества;  представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.
2-я линия защиты	
Подразделение внутреннего контроля (Департамент внутреннего контроля и антикоррупционной деятельности)	разрабатывает и обеспечивает внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля; содействует менеджменту в построении системы внутреннего контроля бизнес-процессов, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;  осуществляет подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон;  взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля;  осуществляет координацию деятельности Общества по проведению корпоративных комплаенс процедур (в том числе, противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в Обществе, обеспечение соблюдения в Обществе требований законодательства РФ и др.);  осуществляет организацию деятельности Общества по проведению антикоррупционных комплаенс процедур (в том числе, управление конфликтом интересов, осуществление антикоррупционного контроля закупочной деятельности, предупреждение, выявление и пресечение коррупционных проявлений и др.).



Наименование участника	Основные функции в области СВК
Департамент безопасности	защита интересов Общества от противоправных действий юридических и физических лиц, имеющих намерения или наносящих материальный и/или моральный ущерб Обществу, локализации, минимизации нанесенного ущерба; создание условий, обеспечивающих информационную безопасность сведений, подлежащих защите в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, выявление и пресечение возможных каналов утечки информации;  организация и совершенствование антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов Общества
Департамент правового обеспечения	обеспечение законности производственно-хозяйственной деятельности Филиала, Общества; обеспечение правовыми средствами надлежащей защиты прав и законных интересов Филиала, Общества;  методическое обеспечение правовой защиты интересов Филиала, Общества.
3 линия защиты	
Подразделение внутреннего аудита (Департамент внутреннего аудита)	разрабатывает, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендаций по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля; осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля.

## 7. Основные НИОКР, выполняемые в рамках Программы инновационного развития

Наименование НИОКР	Сроки	Результат	Планируемый объект и эффект для применения результата
Научно-исследовательская, опытно-конструкторская и технологическая работа (НИОКиТР) на тему «Исследование и разработка технологии и приборно-аналитического обеспечения рентгенографического обследования высоковольтных выключателей» (Договор на выполнение НИОКиТР от 23 июня 2016 года № 10001601000088)	<b>Срок начала реализации</b> 28 июня 2016 года  <b>Планируемый срок завершения реализации</b> 28 июня 2019 года	<b>Результат на конец отчетного периода</b>  Проведена рентгенографическая съемка специального дефектного образца (СДО) в соответствии с Программой проведения рентгенографической съемки СДО в лабораторных условиях.  Выполнено сопоставление результатов рентгенографической съемки СДО в лабораторных условиях с фактически имеющимися дефектами.  Разработаны технические требования к приборно-аналитическому комплексу (ПАК) для рентгенографического обследования высоковольтных маломасляных выключателей марки ВМТ-110.  Разработан опытный образец ПАК и выполнен предварительный расчет экономической эффективности его применения.  Разработаны проект инструкции по эксплуатации опытного образца ПАК, а также проект методики выполнения рентгенографического обследования высоковольтных выключателей марки ВМТ-110  <b>Планируемый результат по итогам работы</b>  Создание технологии и приборно-аналитического обеспечения для оперативного (на месте установки) контроля технического состояния высоковольтных маломасляных выключателей типа ВМТ-110 без их расшивки и вскрытия, а именно – создание ПАК для рентгенографического обследования выключателей вышеуказанного типа	<b>Объект</b>  Электротехническое оборудование, установленное на объектах распределительных электросетевых комплексов филиалов ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго», «Волгоградэнерго», «Астраханьэнерго» и «Калмэнерго»  <b>Эффект</b>  Возможность выполнения оперативного (на месте установки) контроля технического состояния высоковольтных маломасляных выключателей типа ВМТ-110 без их расшивки и вскрытия, а также возможность обнаружения в их конструкции таких дефектов, как износ контактной поверхности, искривления подвижных частей, трещин на внутренних элементах, скрытых дефектов изоляторов, коррозии, наличия металлической стружки, отсутствия элементов (недоукомплектованность) и т. п.  Возможность использования технологии и приборно-аналитического обеспечения для высоковольтных элегазовых, воздушных и масляных выключателей всех классов напряжения и в дальнейшем – для элегазовых комплектных распределительных устройств (КРУЭ), а также для других видов электротехнического оборудования и подстанций распределительных электросетевых комплексов ПАО «МРСК Юга» и других ДЗО ПАО «Россети», что позволит:  > контролировать техническое состояние вышеперечисленного электротехнического оборудования, а также выявлять наличие и степень опасности их дефектов без расшивки и вскрытия; > оптимизировать объем монтажных работ, в том числе объем материальных затрат, необходимых для поддержания вышеперечисленного электротехнического оборудования в работоспособном состоянии; > сократить не менее чем на 20 % (оценочно) объем материальных затрат, необходимых для вывода из работы, расшивку, вскрытие вышеперечисленного электротехнического оборудования, его ремонт, последующие сборку, ошиновку и ввод в работу

Наименование НИОКР	Сроки	Результат	Планируемый объект и эффект для применения результата
Научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа (НИОКР) на тему «Разработка системы мониторинга электромагнитной обстановки на подстанциях при повышенной грозовой активности» (Договор на выполнение НИОКР от 16 июля 2017 года № 2089170/10001701000482, заключенный с ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ»)	<b>Срок начала реализации</b> 16 июля 2017 года <b>Планируемый срок завершения реализации</b> 28 декабря 2018 года (фактический срок завершения реализации)	<b>Результат на конец отчетного периода</b>  Изготовлены макетные образцы системы мониторинга состояния электромагнитной обстановки (ЭМО), в том числе измерительные преобразователи, интерфейсы связи и блоки электропитания.  Изготовлены макетные образцы бесконтактных емкостных датчиков импульсных перенапряжений, датчиков магнитного поля, коммуникационных и измерительных модулей, цифровых регистраторов в сборе и компонентов коммуникационного узла.  Разработана конструкторская документация на опытные образцы системы мониторинга состояния ЭМО и изготовлены измерительные и коммутационные модули для них, а также цифровые регистраторы и блок беспроводной связи.  Разработано программное обеспечение для системы мониторинга состояния ЭМО, а также программа и методика ее предварительных испытаний.  Проведены предварительные испытания системы мониторинга состояния ЭМО.  Разработана конструкторская документация на образец автоматизированного рабочего места системы мониторинга ЭМО.  Разработана эксплуатационная документация на опытный образец системы мониторинга ЭМО.  Разработана программа и методика приемочных испытаний системы мониторинга ЭМО.  Проведены приемочные испытания комплекта электротехнического оборудования системы мониторинга ЭМО, установленного на электротехническом оборудовании ПС 110/35/6 кВ «Н-4» производственного отделения «Западные электрические сети «Ростовэнерго», а также получены со стороны ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» четыре комплекта электротехнического оборудования системы ЭМО, установленные силами сотрудников вышеуказанного производственного отделения на электротехническом оборудовании ПС 110/35/6 кВ «Н-1», «Н-8», ПС 110/35/10 кВ «Н-9» и ПС 110/10 кВ «Н-13»	<b>Объект</b>  ПС 110/35/6 кВ «Н-4», «Н-1» и «Н-8», ПС 110/35/10 кВ «Н-9» и ПС 110/10 кВ «Н-13» производственного отделения «Западные электрические сети «Ростовэнерго»  <b>Эффект</b>  Установка мобильных (передвижных) автоматизированных систем мониторинга ЭМО на вышеперечисленных ПС, что позволит:  > регистрировать в режиме текущего времени уровни электромагнитных воздействий, превышающих предельно допустимые или близкие к ним значения, установленные нормативно-техническими документами для различных видов применяемого на ПС электротехнического оборудования; > проводить анализ причин, приводящих к нарушениям в работе оборудования и определять мероприятия по устранению недостатков; > оперативно и своевременно осуществлять работы по устранению нарушений, предупреждая возникновение аварийных ситуации на подстанциях
<b>Планируемый результат по итогам работы</b>			
Создание мобильной (передвижной) автоматизированной системы мониторинга электромагнитной обстановки (ЭМО) на подстанциях, позволяющей:			

Наименование НИОКР	Сроки	Результат	Планируемый объект и эффект для применения результата
Научно-исследовательская работа (НИОКР) на тему «Разработка методологической базы для метрологического обеспечения цифровых подстанций» (Договор на выполнение НИОКР от 24 сентября 2018 года № 10001801000215, заключенный с ООО Научно-производственное объединение «ЦИТ»)	<b>Срок начала реализации</b> 24 сентября 2018 года <b>Планируемый срок завершения реализации</b> 1 июня 2019 года	<b>Результат на конец отчетного периода</b>  Разработаны следующие нормативно-технические документы для метрологического обеспечения измерительных каналов 61850, средств измерений, входящих в состав измерительных каналов 61850, эталонных средств измерений, предназначенных для метрологического обеспечения вышеуказанных измерительных каналов, а также средств измерений, предназначенных для проведения их ревизии:  > Стандарт организации «Методика поверки цифровых ТТ 6–750 кВ»; > Стандарт организации «Методика поверки цифровых ТН 6–750 кВ»; > Стандарт организации «Методика поверки цифровых ТТ и ТН 6–750 кВ»; > Стандарт организации «Методика поверки приборов учета электроэнергии с цифровыми входами и выходами в соответствии со стандартом IEC 61850»; > Стандарт организации «Общие технические условия цифровых комбинированных ТТ и ТН 6–750 кВ»; > Стандарт организации «Общие технические требования для измерительных комплексов поверки цифровых ТТ и ТН»; > Стандарт организации «Общие технические требования для измерительных комплексов поверки приборов учета электроэнергии с цифровыми входами и выходами в соответствии со стандартом IEC 61850»; > Стандарт организации «Средства измерений для ревизии измерительных каналов цифровой подстанции».  Разработаны технические требования «Изготовление макетов цифровых средств измерений для метрологического обеспечения цифровых подстанций» (Первая редакция), а также общий (сводный) отчет о выполнении первого и второго этапов НИР  <b>Планируемый результат по итогам работы</b>  Разработка комплекта нормативных документов, гармонизированных с действующими международными стандартами (методологической базой цифровых измерений), регламентирующих выполнение операций метрологического контроля и надзора за измерительными каналами 61850, а также требований по интеграции в информационную шину цифровой подстанции унифицированного протокола передачи информационных данных с приборов учета электроэнергии	<b>Объект</b>  Персонал соответствующих производственных структурных подразделений исполнительного аппарата ПАО «МРСК Юга», а также аппаратов управления его филиалов и производственных отделений  <b>Эффект</b>  Переход к передаче сигналов в цифровом виде на всех уровнях управления подстанций, что позволит:  > существенно сократить материальные затраты на кабельные вторичные цепи и каналы их прокладки за счет приближения источников цифровых сигналов к первичному электротехническому оборудованию; > повысить электромагнитную совместимость такого современного вторичного электротехнического оборудования, как микропроцессорные устройства и вторичные цепи, благодаря переходу на оптические связи; > упростить и в конечном итоге удешевить конструкции микропроцессорных интеллектуальных электронных устройств за счет исключения трактов ввода аналоговых сигналов; > унифицировать интерфейсы устройств IED, упростить их взаимозаменяемость (в том числе при замене устройств одного производителя на устройства другого производителя) и т. д.

## ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И НОРМАТИВНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Информация о ключевых, специальных или важнейших проектах ПАО «МРСК Юга», при реализации которых использовались инновационные передовые технические решения, прогрессивные технологии, материалы и оборудование, соответствующие технической политике Компании (в том числе программе инновационного развития)

В 2018 году в ПАО «МРСК Юга» проводились этапы работ по титульным проектам, перечисленным ниже, согласно действующему в настоящее время Положению ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе, утвержденному Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 22 февраля 2017 года № 252).

№ п/п	Филиал ПАО «МРСК Юга»	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
1	«Ростовэнерго», «Волгоградэнерго», «Астраханьэнерго» и «Калмэнерго»	Приборно-аналитический комплекс (ПАК) для оперативного рентгенографического обследования и контроля технического состояния высоковольтных маломасляных выключателей типа ВМТ-110 на месте их установки без расшивки и вскрытия, создаваемый в процессе выполнения НИОКиТР на тему «Исследование и разработка технологии и приборно-аналитического обеспечения рентгенографического обследования высоковольтных выключателей», в соответствии с условиями договора от 23 июня 2016 года № 10001601000088	1. Рентгенографическое обследование высоковольтных выключателей позволит обнаружить без их расшивки и вскрытия такие дефекты, как: <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; износ контактной поверхности;</li> <li>&gt; искривления подвижных частей;</li> <li>&gt; трещины на внутренних элементах конструкции;</li> <li>&gt; скрытые дефекты изоляторов;</li> <li>&gt; коррозию;</li> <li>&gt; наличие металлической стружки;</li> <li>&gt; отсутствие элементов конструкции.</li> </ul> 2. Предлагаемая технология также является удобным инструментом экспресс-оценки состояния высоковольтных выключателей в группе или однотипных выключателей, но эксплуатируемых на разных электроэнергетических объектах. Таким способом может быть оперативно решена задача ранжирования выключателей по состоянию

№ п/п	Филиал ПАО «МРСК Юга»	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
2	«Волгоградэнерго»	Реализация проекта активно-адаптивной электрической сети в распределительном электросетевом комплексе филиала ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго», предусматривающего комплексную автоматизацию ВЛ 10 кВ путем внедрения Smart Grid («умных сетей») в Петроввальском РЭС	Проектом предусмотрены следующие решения: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Установка пунктов автоматического секционирования на ВЛ 10 кВ на базе реклоузеров РВА/TEL (TER_Rec15_AI_L5), интегрированных в систему SCADA ЭНТЕК TEL;</li> <li>2. Замена существующих МВ 10 кВ (типа ВМГ-133, ВК-10 У2, ВМП-10П) на ВВ 10 кВ ВВ/TEL на ПС 35–110 кВ, их телемеханизация с интеграцией в систему SCADA;</li> <li>3. Устройство релейной защиты и автоматики на модернизированных ячейках 10 кВ (Smart);</li> <li>4. Применение интеллектуальных цифровых регистраторов повреждений ИКЗ-В33-МР3 с организацией передачи данных по GSM/GPRS-каналам на диспетчерский пункт РЭС;</li> <li>5. Телемеханизация модернизированных ячеек 10 кВ и внедрение в систему SCADA;</li> <li>6. Системы интеллектуального учета АСКУЭ и АСТУЭ с функцией передачи данных в систему SCADA ЦУС филиала.</li> </ol>

Сетевая архитектура системы SCADA обрабатывает и управляет:

- > геоинформационной системой мониторинга электросетевого комплекса (ГИС МЭК) в части наблюдаемости оперативного состояния всего первичного оборудования и вторичных устройств, а также доступа к автоматизированной системе управления производственными активами предприятия (метеомониторинг, SAP TOPO, SAP IS-U, SUPP AVR, мониторинг транспорта посредством системы ГЛОНАСС, СРОГ/АИСКГН, 1С и др.);
- > системой передачи данных на диспетчерский пункт по каналу сотовой связи GPS, GPRS в протоколе МЭК 60870-5-104;
- > системой интеграции мобильных решений «Цифровой монтер», с применением мобильных устройств и персональных видеорегистраторов;
- > системами ТМ, ТИ, ТС на основе типовых решений ООО «Энтелс»;
- > системой контроля состояния сети и оборудования с возможностью вмешательства в отклонения;
- > системой дистанционного управления вакуумными выключателями в части оперативных переключений в автоматическом режиме;
- > системой управления секционирующими пунктами (реклоузерами);
- > системой индикаторов короткого замыкания с GSM-модемом;



## 8. Указатель элементов Стандартов в области устойчивого развития GRI (core)

Стандарт	Индекс показателя	Содержание	Стр./Комментарий
Общие показатели	102-1	название организации	3
	102-2	основные бренды, продукция и услуги	16
	102-3	местонахождение штаб-квартиры организации	194
	102-4	страны, в которых организация осуществляет свою деятельность	Россия
	102-5	характер собственности и организационно-правовая форма	3
	102-6	рынки, на которых работает организация	20
	102-7	масштаб организации	21
	102-8	численность сотрудников	136
	102-9	цепочка поставок	129
	102-10	существенные изменения масштабов, структуры или собственности организации	119
	102-11	принцип предосторожности	146
	102-12	внешние инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	178
	102-13	членство в ассоциациях	РСПП
	102-14	заявление руководителя о значении устойчивого развития для организации	12, 13
	102-16	ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации	5
	102-18	структура корпоративного управления организацией	92
	102-40	список групп заинтересованных сторон	17
	102-41	процент всех сотрудников охваченный коллективными договорами	92
	102-42	принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	17
	102-43	подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	17
	102-45	юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	3
	102-46	методика определения содержания отчета и границ аспектов	19, 20
	102-47	список всех существенных аспектов	20
	102-48	изменения формулировок, опубликованных в предыдущих отчетах	нет
	102-49	существенные изменения охвата и границ отчетности	нет
	102-50	отчетный период	31.12.2017 - 31.12.2018
	102-51	дата публикации предыдущего отчета	май 2018
	102-52	цикл отчетности	годовой
	102-53	контактное лицо	194
	102-54	вариант подготовки отчета «в соответствии» со стандартами GRI	core
102-56	политика и применяемая практика в отношении обеспечения внешнего заверения отчетности об устойчивом развитии	не проводится	
СПМ	103-1,2,3	принципы управления существенными аспектами	47, 48, 56, 94
Экономические показатели	201-1	созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	81

Стандарт	Индекс показателя	Содержание	Стр./Комментарий
Энергия	302-1	потребление энергии внутри организации	56
	302-4	сокращение энергопотребления	39
Вода	303-1	общее количество забираемой воды	57
Выбросы и Отходы	306-2	общая масса отходов	57
Занятость	401-1	общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров	49
	401-3	доля сотрудников, вернувшихся после отпуска по материнству/отцовству на работу	49
Тренинги и образование	404-1	среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника	50
Разнообразие и равные возможности	405-1	состав руководящих органов и основных категорий персонала	48
Местное сообщество	413-1	программы взаимодействия с местными сообществами	61

## 9. Глоссарий

Термины, аббревиатуры	Определения
EBITDA	прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации
АСТУ	автоматизированная система технологического управления
АО	акционерное общество
ВЛ	воздушная линия электропередачи
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная электрическая сеть
ИТТ	информационные технологии и телекоммуникации
КЛ	кабельная линия электропередачи
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
МРСК Юга, Компания	ПАО «МРСК Юга»
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
НВВ	необходимая валовая выручка
НИОКР ОРЭМ	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы оптовый рынок электроэнергии и мощности
ОЗП	осенне-зимний период
ПБУ	Положение по бухгалтерскому учету
Потери электроэнергии	разница между отпуском в сеть и полезным отпуском электроэнергии
ПС	подстанция
Последняя миля	канал связи от оператора связи до абонента
РЗА	релейная защита и автоматика
РСТ	Региональная служба по тарифам
РЭС	район электрических сетей
СМИ	средства массовой информации
СУПА	система управления производственными активами
ТСО	территориальная сетевая организация
ТЭК	топливно-энергетический комплекс
ФАС	Федеральная антимонопольная служба
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ЦУС	центр управления сетями

## 10. Контактная информация

### Общие сведения о Компании

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО «МРСК Юга»

Юридический и фактический адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49

Тел/факс: 8 (863) 238-54-64, 8 (863) 238-58-95, 8 (863) 238-55-65 (с 8:00 до 17:00 Мск)

Email: office@mrsk-yuga.ru

Сайт: http://mrsk-yuga.ru

Единый номер горячей линии:

8 (800) 100-70-60

### Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Бесплатная горячая телефонная линия для акционеров:

Пн – пт: с 8:00 до 17:00 Мск

Тел.: 8 (863) 307-08-38

Email: pavlovaen@mrsk-yuga.ru

### Аудитор

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Юридический адрес: 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1

Местонахождение: Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1

ИНН: 7709383532

ОГРН: 1027739707203

Тел.: 8 (495) 755-97-00

Факс: 8 (495) 755-97-01

### Реестродержатель

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

Сокращенное фирменное наименование: АО «НРК – Р.О.С.Т.»

Местонахождение: Россия, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, стр. 13

Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9

Тел. Единого контактного центра обслуживания клиентов: 8 (495) 780-73-63

Email: rost@rrost.ru

Сайт: http://www.rrost.ru

### Горячая линия по вопросам выплаты дивидендов

Информацию о выплате дивидендов по акциям ПАО «МРСК Юга» за 2015 и 2017 годы можно получить в АО «НРК – Р.О.С.Т.» по телефону горячей линии: 8 (495) 780-73-63 или обратившись в АО «НРК – Р.О.С.Т.» по email: rost@rrost.ru .

**Филиал реестродержателя**

Краснодарский филиал АО «НРК – Р.О.С.Т.»

Местонахождение: 350020, г. Краснодар, ул. Красная, д. 176, 4-й этаж

Тел/факс: 8 (861) 255-21-01, 8 (861) 210-03-28

Email: krasnodar@mail.rrost.ru

**Трансфер-агенты реестродержателя**

Ростовский филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания» (АО НРК)

Местонахождение: 344010, г. Ростов-на-Дону, ул. Города Волос, д. 42/105

Тел.: 8 (863) 244-10-26

Время приема клиентов: Пн –пт: с 9:00 до 14:00 без перерыва

Волгоградский филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания» (АО НРК)

Местонахождение: 400131, г. Волгоград, ул. Мира, д. 19, офис 309

Тел.: 8 (8442) 24-72-74 / 24-72-79

Новороссийский филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания» (АО НРК)

Местонахождение: 353900, Краснодарский край, г. Новороссийск, ул. Свободы, д. 1, офис 117

Тел.: 8 (8617) 64-29-00 / 60-10-33

**Филиал публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» – «Ростовэнерго»**

Сокращенное наименование: Филиал ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго»

Местонахождение: Россия, г. Ростов-на-Дону

Почтовый адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, д. 49

Тел.: 8 (800) 100-70-60

Факс: 8 (863) 238-51-66

Email: office@re.mrsk-yuga.ru

Сайт: <http://rostovenergo.mrsk-yuga.ru>

**Филиал публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» – «Волгоградэнерго»**

Сокращенное наименование: Филиал ПАО «МРСК Юга» – «Волгоградэнерго»

Местонахождение: Россия, г. Волгоград

Почтовый адрес: 400066, г. Волгоград, пр. Ленина, д. 15, а/я 126

Тел.: 8 (8442) 96-43-59

Факс: 8 (8442) 96-43-45

Email: ve.pbox@ve.mrsk-yuga.ru

Сайт: <http://volgogradenergo.mrsk-yuga.ru/>

**Филиал публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» – «Астраханьэнерго»**

Сокращенное наименование: Филиал ПАО «МРСК Юга» – «Астраханьэнерго»

Местонахождение: Россия, г. Астрахань

Почтовый адрес: 414000, г. Астрахань, ул. Красная Набережная, д. 32

Тел.: 8 (8512) 79-30-10

Факс: 8 (8512) 44-55-78

Email: kanc@ae.mrsk-yuga.ru

Сайт: <http://astrakhanenergo.mrsk-yuga.ru/>

**Филиал публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» – «Калмэнерго»**

Сокращенное наименование: Филиал ПАО «МРСК Юга» – «Калмэнерго»

Местонахождение: Россия, г. Элиста

Почтовый адрес: 358007, г. Элиста, Северная промзона

Тел.: 8 (917) 680-36-50, 8 (929) 730-03-59

Факс: 8 (84722) 4-24-10

Email: priem@ke.mrsk-yuga.ru

Сайт: <http://kalmenergo.mrsk-yuga.ru>